

BULLETIN

POHJOISMAIDEN INVESTOINTIPANKKI • HEINÄKUU 2004

Teema:
Metsäteollisuus



NIB

Metsäteollisuus tärkeä NIBille

Ari Mägg



Kolmessa pohjoismaassa – Suomessa, Norjassa ja Ruotsissa – metsäteollisuus on yksi elinkeinoelämän tukipilareista. Vuonna 2003 metsäteollisuuden osuus Suomen vientituloista oli 25 prosenttia. Vastaava luku Ruotsissa oli 13 prosenttia ja Norjassa 3 prosenttia. Viennin osuus ei kuitenkaan kerro kaikkea metsäteollisuuden merkityksestä. Kolmasosa Länsi-Euroopan paperin- ja kartonginvalmistuksesta on nykyään suomalaisyritysten omistuksessa. Vastaavat omistussuudet ovat ruotsalaisyritysten osalta 10 ja norjalaisyritysten osalta 4 prosenttia. Teollisuudenalan kansainvälistymisen seurauksena lähes puolet Länsi-Euroopan paperiteollisuudesta on siis pohjoismaisessa omistuksessa.

Metsäteollisuus on kokenut kahtena viime vuosikymmenenä radikaalin rakennemuutoksen. Ensimmäinen askel tällä tiellä oli kansallinen konsolidaatio. Esimerkiksi Suomessa kolmen suurimman metsäteollisuusyrityksen osuus tuotannosta oli 1980-luvun alkupuolella alle 40 prosenttia, 2000-luvun alkupuolella osuus oli jo yli 90 prosenttia. Rajat ylittävä konsolidaatio – kansainvälistyminen – pääsi kunnolla käyntiin 1990-luvulla ja yritysostojen sekä Pohjoismaiden ulkopuolelle etabloitumisen kautta pohjoismainen metsäteollisuus alkoi laajentua. Samanaikaisesti pohjoismainen metsäteollisuus panosti voimakkaasti tuotekehittelyyn ja uuteen teknologiaan, ja tuotantoprosessien ympäristövaikutuksia parannettiin järjestelmällisesti.

Kansainvälinen kilpailu on metsäteollisuudessa kovaa. Paperin pitkän aikavälin hintakehitys on ollut laskeva. Hinnat ovat pudonneet 1 prosentin vuosivauhdilla vuodesta 1982, ja vuodesta 1998 pudotus on ollut 3 prosenttia vuodessa. Suhdannetaantuma on koetellut metsäteollisuuden suhdanneherkkiä alueita yhtäjaksoisesti vuodesta 2001. Metsätuotteiden kysynnän kasvun odotetaan olevan vaatimatonta. Ennusteet viittaavat 1,5–2 prosentin vuosikasvuun vuoteen 2010.

Säilyttääkseen asemansa näissä olosuhteissa yritysten täytyy jatkuvasti sopeutua ja kehittää tuotteitaan asiakkaitten tarpeitten mukaisiksi sekä toimia kustannustehokkaasti. Tämä oli

metsäteollisuutta leimaavan kansainvälisen yrityskokojen kasvun liikkeellepaneva voima vuoteen 2001. Nyt yritykset keskittyvät ennen kaikkea sisäiseen rationalisointiin ja jatkuviin kustannussäästöihin, jotta kannattavuus säilyy. Teollisuus tulee hyötymään näistä toimenpiteistä kun suhdanteet kääntyvät.

Pohjoismaiden metsätalous on monialaisen markkina-asemansa, kustannustehokkuutensa ja vertikaalisen integraationsa ansiosta selviytynyt suhteellisen hyvin viime vuosien suhdannetaantumasta.

Huomattava osuus NIBin lainakannasta koostuu metsäteollisuuden lainoista. Vuoden 2003 lopulla osuus oli 10 prosenttia. Osuus on vaihdellut 10–17 prosentin välillä viimeisten kymmenen vuoden aikana, vuosina 1995 ja 1996 se oli suurimmillaan. NIB osallistui 1990-luvun ensimmäisinä vuosina aktiivisesti metsäteollisuuden ympäristöinvestointien rahoitukseen. Seuraavina vuosina metsäteollisuuden kansainvälistyminen astui voimakkaammin kuvaan. NIB on osallistunut rajat ylittävien investointien rahoitukseen sekä pohjoismaisten yritysfuusioiden että Pohjoismaiden ulkopuolelle suuntautuneiden hankkeiden yhteydessä. Mielenkiintoisena esimerkkinä tästä on laina vuonna 2003 Veracel Celuloselle, jonka omistavat Aracruz Celulose ja Stora Enso. Laina on tarkoitettu investointeihin suureen ja nykyaikaiseen sellutehtaan Brasilian Bahiassa.

NIBin rahoituksessa pohjoismaisen metsäteollisuuden rakennemuutos heijastuu kaikissa vaiheissa: *kansallinen konsolidaatio, ympäristöpanostukset, tuote- ja teknologiakehitys, rajat ylittävä konsolidaatio Pohjoismaissa sekä kansainvälistyminen.*

Näissä viidessä elementissä tiivistyy NIBin perimmäinen tarkoitus: kestävän taloudellisen kasvun edistäminen.

Jón Sigurðsson
Heinäkuussa 2004

PÄÄKONTTORI

Fabianinkatu 34
PL 249
00171 Helsinki

Puhelin (09) 18 001
Faksi (09) 1800 210

MUUT KONTTORIT

KÖÖPENHAMINA

Landgreven 4
DK-1301 København K
Tanska
Puhelin +45 33 144 242
Faksi +45 33 322 676

OSLO

Dronning Mauds gate 15
c/o Eksportfinans
N-0119 Oslo
Norja
Puhelin +47 2201 2201
Faksi +47 2201 2202

REYKJAVÍK

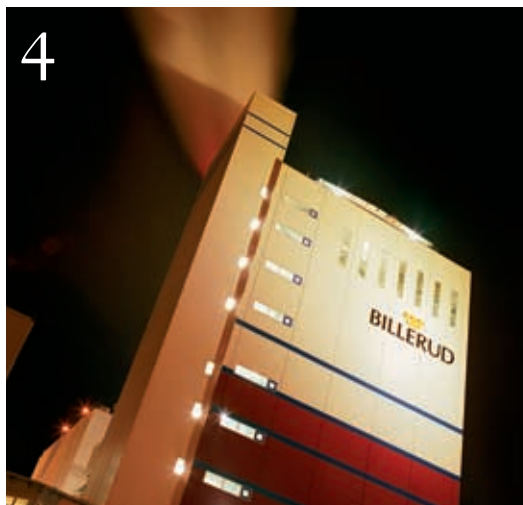
Kalkofnsvegur 1
c/o Seðlabanki Íslands
IS-150 Reykjavík
Islanti
Puhelin +354 5 699 996
Faksi +354 5 629 982

TUKHOLMA

Kungsträdgårdsgatan 10
c/o Jernkontoret
Box 1721
S-111 87 Stockholm
Ruotsi
Puhelin +46 8 5662 6590
Faksi +46 8 5662 6591

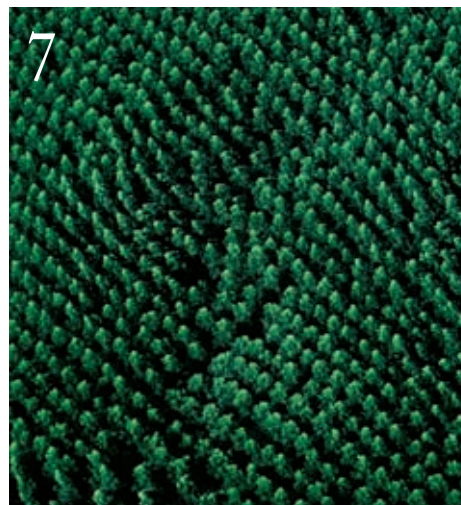
SINGAPORE

78 Shenton Way # 16-03
Singapore 079120
Puhelin +65 6227 6355
Faksi +65 6227 6455



TEEMA: METSÄTEOLLISUUS S. 4-9

- 4 Gruvön ruukki investoi
- 7 Veracel panostaa metsänviljelyyn
- 10 Haastattelu: Ulla-Maj Wideroos
- 12 Kolme uutta jäsenmaata
- 14 Panoraama



- 16 PPP-seminaari Riassa
- 18 Uusia lainoja Vietnamille
- 20 Uutisia Pohjoismaiden rahoitusryhmästä
- 22 Ajankohtaista
- 26 NIB lyhyesti
- 27 Tilinpäätös 2003



BULLETIN

Pohjoismaiden Investointipankin asiakaslehti ilmestyy englanniksi, ruotsiksi, suomeksi ja tanskaksi.

TOIMITUS

Jamima Löfström, päätoimittaja
Tina Nyberg, Gunilla Nyman,
Paula Roselius, Pelagia Wolff

Käännös Aazet

Tuotanto ja taitto

Lowe & Partners, Helsinki
Paino Nomini, Helsinki

JULKAISIJA

POHJOISMAIDEN
INVESTOINTIPANKKI
Fabianinkatu 34
PL 249
00171 Helsinki
Puhelin: (09) 18 001
Faksi: (09) 1800 210
Internet: www.nib.int
Sähköposti: info@nib.int

OSOITTEENMUUTOKSET

Faksi: (09) 612 1417



Kannen kuva
Kuvaario

GRUVÖN RUUKKI

Paperinvalmistusta yötä päivää

Gruvön tehdas sijaitsee Länsi-Ruotsissa Vänernin rannalla. Täällä havu- ja lehtipuista valmistetaan paperia hedelmälaatikoita ja laadukkaita ostoskasseja varten. Billerud-konserniin kuuluvassa tehtaassa on toimintaa vuoden jokaisena päivänä, yhtä huoltotaukoa lukuun ottamatta. Käynnissä on kellon ympäri kuorimo, kolme keittämöä, pari valkaisimoa, kuusi paperikonetta ja kaksi hiutalekuivatinta. Noin 1 100 ihmistä työskentelee tehtaassa.

BILLERUD

- Billerud valmistaa pakkauspaperia. Yhtiöllä on kolme tehdasta Ruotsissa ja yksi Isossa-Britanniassa.
- Billerudin osakkeet on noteerattu Tukholman pörssissä vuodesta 2001 lähtien.
- Billerud on pienenä toimijana valinnut linjakseen erikoistumisen. Tähtäimessä on korkealuokkaisen, innovatiivisen pakkauspaperin valmistaminen. Yhtiö keskittyy aaltopahviin ja voimapaperiin.
- Liikevaihto oli vuonna 2003 lähes seitsemän miljardia ruotsin kruunua ja yhtiön palveluksessa oli noin 2 400 henkilöä.

Bo Backström



Gruvön tehtaassa valmistetaan valkaistua paperia erilaisiin pakkauksiin.

Gruvön ruukki perustettiin jo 1930-luvulla, jolloin tehdasta isännöi Billerud. Vuosien saatossa omistajan nimi on vaihtunut monta kertaa, mutta muutama vuosi sitten Billerud otti jälleen ohjaimet käsiinsä. Koneistuksessa näkyy jälkiä vuosien varrelta: jotkin koneet ovat vuosikymmeniä vanhoja, toiset upouusia.

Jätevesien puhdistuslaitos on sekä selua että paperia valmistavan tehtaan uusia investointeja. Billerud sai viime vuonna NIBiltä 150 miljoonan ruotsin kruunun lainan, pääasiassa niin sanotun ulkoisen puhdistuksen parantamiseen. Uusi laitteisto, jonka on tarkoitus korvata tehtaan vanhoja puhdistusjärjestelmiä, poistaa kuidut jätevedestä ja vähentää vesistöihin päätyviä happea kuluttavia päästöjä. Kuitu sedimentoidaan ja käytetään myöhemmin hyödyksi tehtaassa. Ennen jätevesien laskemista Vänerniin käytetään lisäksi bakteereja vähentämään happea kuluttavia päästöjä (COD).

– Vähennämme nykyään happea kuluttavia aineita noin 40 prosenttia ja kun uusi laitteisto on toiminnassa pyrimme 65–75 ►





Fredrik Larssonin mukaan uusi jätevesien puhdistuslaitos vähentää huomattavasti happea kuluttavia päästöjä.

prosentin lukemiin, sanoo apulaisprojektipäällikkö Fredrik Larsson.

Uusi laitteisto otetaan käyttöön vuoden 2006 loppuun mennessä. Sen myötä jäteveden typpi- ja fosforipitoisuus vähenee, mikä vähentää järven rehevöitymisen riskiä.

Ulkoisen puhdistuksen laitos on vain yksi ympäristöinvestoinneista, joita Gruvön tehdas on tehnyt viime vuosina. Viranomaiset ovat asettaneet investointivaatimuksia, kun tehdas on halunnut lisätä kapasiteettiaan. Ulkoinen puhdistus kuului ympäristöluvan, jonka tehdas sai vuonna 2002, ehtoihin. Ruotsin lain mukaan lupa on edellytyksenä tuotannolle.

– Olemme tehneet melkoisia investointeja viime aikoina. Investointeihin ryhdyttiin vuonna 2000, jolloin rakensimme uuden soodakattilan. Vuonna 2001 rakensimme uuden haihduttamon, sanoo Larsson.

Haihduttamossa vesi haihdutetaan keittämällä muun muassa ligniinistä, joka on puuainesta koossapitävä ainesosa. Tämä

on tarpeen, jotta keittoliuos voidaan myöhemmin polttaa.

– Projekti merkitsee ympäristölle hyvin paljon, koska aiemmin emme pystyneet puhdistamaan haihduttamossa syntyvää lauhdetta.

Investointien lisäksi Gruvön tehdas on kehittänyt ympäristötyötään muillakin tavoin. Tehtaan ympäristöjohtamisohjelma, johon kuuluu muun muassa työntekijöiden koulutusta, sai pari vuotta sitten ISO 14001-sertifikaatin, ja se rekisteröitiin EU:n ympäristöasioiden hallinta- ja auditoitijärjestelmään (EMAS).

– Uskon, että kuva paperiteollisuudesta ympäristötuhoajana on nykyään väärä. Monessa suhteessa tuntuu siltä, että juuri me viemme kehitystä eteenpäin, sanoo Larsson.

Tehdas on perustanut ympäristöpaneelin, johon kuuluu tehtaan vieressä sijaitsevan Grumsin kunnan asukkaita. Tarkoituksena on, että paneelin jäsenet ilmoittavat tehtaal-

le, kun he havaitsevat esimerkiksi melua tai hajuja.

– Haluamme näin parantaa yhteiskuntasuhteitamme. Tiedämme, että toimintamme aiheuttaa hieman hajuhaittoja ja melkoisesti melua, sanoo Larsson.

Hän huomauttaa, että päästöjä ei aina huomata tehdasalueella, vaikka ne huomataan kauempana.

Ympäristölle hyväksi on myös se, että yhä suurempi osa raaka-aineista kuljetetaan junalla kuorma-autojen sijaan. Tehdas saa suurimman osan tarvitsemistaan havu- ja lehtipuista lähimetsistä. Lisäksi Baltian maista tuodaan laivalla raaka-aineita.

Gruvön tehdas tuottaa ainoastaan valkaistuja tuotteita, sen sijaan Billerudin kaksi muuta ruotsalaista tehdasta – Karlsborg Pohjois-Ruotsissa ja Skärblacka Norrköpingin lähellä – tuottavat sekä valkaistuja että valkaisemattomia tuotteita. Gruvön tehdas valmistaa aaltopahvia sekä säkki- ja voimapaperia. Lisäksi siellä valmistettua sellua myydään osittain suoraan. Tämän vuoden tavoitteena on, että kaikkien tuoteryhmien yhteismäärä nousee 660 000 tonniin.

Aaltopahvia, joka on tehtaan suurin tuotekategoria, käytetään muun muassa hedelmälaatikoissa.

– Israelilaiset appelsiinintuottajat ovat suuri asiakkaamme, sanoo Larsson.

Säkki- ja voimapaperia käytetään esimerkiksi sokeri- ja myslipakkauksissa sekä rakennustarvikepakkauksissa. Larssonin mukaan korkealaatuisissa paperikasseissa käytettävän paperin kysyntä on kasvussa. Tuotannollisesti haastavia lopputuotteita ovat muun muassa steriiliin käyttöön tarkoitettu paperi sekä paperi tarroihin, hän kertoo.

Paperin painokelpoisuus on tuotannon A ja O, sillä lähes kaikkiin pakkauksiin tulee nykyään tekstiä ja kuvia.

Larssonin mielestä Gruvön valttikortti on halu kehittää paperintuotantoa.

– Mielestäni voimme kehua itseämme halustamme kokeilla uusia asioita, hän sanoo. ■

Nopeasti kasvava metsä Veracelin valttina

Brasilialaisen Veracelin visiona on yhdistää kilpailukykyinen selluntuotanto, nykyaikainen metsänhoitotekniikka ja lyhyet kuljetusmatkat vastuulliseen yritystoimintaan ja luonnon monimuotoisuuden säilyttämiseen. Veracelin uusi sellutehdas otetaan käyttöön vuonna 2005. Projekti on monella tavalla ainutlaatuinen.

Vuonna 2003 NIBin suurimpia hankkeita oli Veracelin massatehtaan rahoitus Bahian osavaltiossa Koillis-Brasiliassa. Veracel on pohjoismaalais-brasilialainen yhteisyritys, jonka omistavat metsäkonsernit Stora Enso Oyj ja Aracruz Celulose S.A. Jälkimmäisellä on jo ennestään selluntuotantoa Brasiliassa. Kummankin yhtiön osuus hankkeesta ja tehtaan tuotannosta on 50 prosenttia.

Sellutehtaan perustamispäätös tehtiin toukokuussa 2003, jolloin rakennustyöt

myös aloitettiin. Tämän jälkeen projekti on edennyt suunnitelmien mukaan. Valmistuttuaan vuoden 2005 puolivälissä tehtaasta tulee maailman suurin yksilinjainen valkaistun eukalyptusmassan tuottaja.

Veracelin vuotuinen kokonaiskapasiteetti tulee olemaan 900 000 tonnia lyhytkuituista sellua, joka viedään paperinvalmistajille pääasiassa Pohjois-Amerikkaan, Eurooppaan ja Aasiaan. Sellusta valmistetaan paino-, kirjoitus- ja erikoispaperia sekä pehmopaperia. Raaka-aine tulee plan-

taaseilta, joilla viljellään nopeakasvuista eukalyptusta. Ostamalla maata ja tekemällä sopimuksia eukalyptuksen kasvattamisesta paikallisten maanomistajien kanssa raaka-aineen saanti tehtaan läheltä on varmistettu. Raaka-aine ja lyhyet kuljetusmatkat varmistavat yhtiön kannattavuuden.

Ympäristölle ja atlanttiselle sademetsälle on Bahiassa aiheutettu suuria vahinkoja viimeisten 50 vuoden aikana. Alueen ekologista tasapainoa ainutlaatuisine kasvi- ja ►

Stora Enso



Jo alle kahdeksan vuoden ikäisinä eukalyptuspuut ovat kasvaneet 30 metrin korkuiseksi, jolloin ne ovat hakkuuvalmiita.



Stora Enso

Veracelin plantaasit ovat tasaisella maalla, laaksot on varattu kansallisten puulajien istutuksille. Mosaiikkimainen maisema auttaa säilyttämään luonnon monimuotoisuuden. Veracelin maista 47 prosenttia on eukalyptusviljelmää ja 48 prosenttia atlanttisen sademetsän osia ja uudelleenmetsitysalueita.

eläinmaailmoineen on vakavasti horjutettu. Metsien mielivaltaiset hakkuut ja tehokarjatalous ovat monin paikoin johtaneet täydelliseen tuhoon. Veracel on istuttanut metsää alueille, jotka vuosikautia jatkunut laiduntaminen on jo tuhonnut tai kuluttanut.

Puolelle Veracelin 147 000 hehtaarin alueesta istutetaan eukalyptuspuita ja puolet varataan sademetsän suojeluun ja palauttamiseen. Sademetsälle varattua aluetta yhtiö uudelleenmetsittää vuosittain useiden satojen hehtaarien laajuisesti. Suojeltavista alueista kehitetään eukalyptusviljelmien kanssa rinnakkain kasvavaa sademetsää.

Sademetsän suojelu lisää pitkällä tähtäimellä alueen biologista monimuotoi-

suutta. Veracel on myös kehittänyt järjestelmän, jolla vaikutukset pohjaveteen ja kemikaalien leviäminen minimoidaan.

Alueella käytetään nykyaikaista metsänhoitotekniikkaa. Hakattujen puiden kuori, lehdet ja oksat jätetään hakkuualueelle. Tämä vähentää eroosiota, ja suuri osa puiden ravinneaineista jää maahan.

Alueen ilmasto on suotuisa eukalyptuspuiden kasvatukselle. Tasaisen lämpötilan ja riittävien sateiden ansiosta puu kasvaa nopeasti. Istutuksia voidaan tehdä vuoden ympäri ja sato korjataan viimeistään kahdeksan vuoden kuluttua, jolloin puut ovat kasvaneet noin 30-metriseksi. Metsien tuottavuus esimerkiksi Suomeen verrattuna on kymmenkertainen.

Eukalyptustaimet kasvatetaan Veracelin taimitarhassa, jonka istutuskapasiteetti on kymmeniä miljoonia istukkaita vuodessa. Yhtiö tutkii uusia menetelmiä plantaasien laadun ja tuottavuuden parantamiseksi. Tarkoituksena on löytää taimien parhaat ominaisuudet.

Tavoitteena on tehdä Veracelistä maailman johtava sellutehdas- ja plantaasiprojekti. Hankkeesta on tarkoitus tehdä malliesimerkki kilpailukykyisestä ja vastuullisesta selluntuotannosta.

Tehdas tuo sekä suoraan että välillisesti työpaikkoja paikallisväestölle alueella, jolla on suurta työttömyyttä. Työpaikkoja tuo sekä rakennusvaihe että tehtaan käyttö. Tehtaan kouluttamasta henkilökunnasta

lähes puolet tulee olemaan naisia. Alueen elinkeinoelämä vilkastuu, ja Veracel huolehtii alueen kehityksestä varmistaakseen henkilökuntansa ammattitaidon pitkällä tähtäimellä. Yhtiö panostaa huomattavalla summalla usean vuoden ajan alueelliseen kehitysohjelmaan, johon kuuluu mm. kouluja, koulutusta, terveydenhoitoa ja vapaa-ajan toimintaa.

Jotkut brasilialaiset ja kansainväliset kansalaisjärjestöt ovat kyseenalaistaneet projektin oikeutuksen. Tätä kritiikkiä ei voida käsitellä yksinomaan yhtiön antamien tietojen pohjalta. Siksi vuonna 2004 on tehty sopimus YK:n kehitysohjelman (UNDP) kanssa puolueettomasta ulkopuolisesta arvioinnista. UNDP tekee yhteiskunnallis-taloudellisen vaikutusarvion Veracelin toiminnasta niillä alueilla, joilla yhtiö toimii.

– Olemme jo tehneet paljon alueellamme, mutta haluamme nyt ohjenuoran sille, miten yritysvastuuta voidaan kehittää meillä entisestään, sanoo Veracelin toimitusjohtaja Vitor Costa.

Brasiliassa kansalliset ja paikalliset viranomaiset tukevat voimakkaasti hanketta. Veracel on jo nyt alueen suurin yritys ja työnantaja, ja siten tärkeä niin koko Brasilialle kuin Bahian osavaltiollekin. Projekti tuo maahan huomattavia vientituloja.

Sellutehtaassa tullaan käyttämään parasta saatavilla olevaa teknologiaa. Tehdas tulee täyttämään kaikki ne ehdot, joita vastaavalle pohjoismaiselle projektille asetetaan. Veracelin metsäviljelmille myönnettiin vuonna 2003 kansainvälinen ISO 14001 -sertifiointi. ■



Sierra Enso

NIB osallistuu Veracel Celulose S.A:n sellutehtaan rahoittamiseen Brasiliassa 70 miljoonan Yhdysvaltain dollarin lainalla. Projekti rahoitetaan yhteistyössä Euroopan investointipankin ja brasilialaisen kehityspankin BNDES:n kanssa. Huomattava osuus hankkeen toimituksista tulee Pohjoismaista.

Koulutettu paikallisväestö kasvattaa eukalyptuspistokkaita.

LAINOJA METSÄTEOLLISUUDELLE

NIB osallistui vuonna 2003 seuraavien pohjoismaisten metsäteollisuuden projektien rahoitukseen:

- Laina suomalaiselle Ahlstromille Ruotsissa kuitukangasta valmistavan yrityksen hankintaan. Kauppa on osa suurempaa, amerikkalaisen Dexter-konsernin kuitukangastuotannon, hankintaa.
- Latvialaisen Biko-Latin puunjalostustehtaan uudellenrakentamisen rahoitus. Biko-Lat on islantilaisen Norvikin tytäryhtiö.
- Investoinnit Billerudin ympäristö-hankkeisiin vuosina 2004–2006, etenkin Gruvön tehtaassa Ruotsissa, missä suurin yksittäinen projekti on jäteveden ulkoisen puhdistuksen parantaminen.
- Ympäristöinvestointi M-realin paperitehtaassa Ruotsin Husumissa. Uusi biologinen puhdistuslaitos rakennetaan tehtaan jätteiden loppusijoituksen läheisyyteen. Kemiallinen hapenkulutus (COD) vähenee ainakin 65 prosenttia.
- SCA:ssa investoidaan ympäristön parantamiseen, muun muassa veden puhdistamiseen sellutehtaassa ja uuteen valkaisimoon paperitehtaassa. SCA investoi myös pehmapaperitehtaan lietekattilaan, jossa paperinvalmistuksessa syntyvä liete muunnetaan energiaksi.
- Laina Sveaskogin investointeihin integroidussa sellu- ja kartonkitehtaassa Ruotsin Frövissä. Investoinnit johtavat huomattaviin ympäristöparannuksiin, sekä lisääntyneen tehokkuuden ja kapasiteetin hyödyntämisen että vähentyneiden ilma- ja vesipäästöjen ansiosta.
- Ympäristöinvestointeja UPM-Kymmenen sellutehtaaseen Pietarsaareissa. Investointien myötä biologinen hapenkulutus (BOD) puollittuu.
- Laina Veracel Celulosen investointiin sellutehtaaseen Brasiliassa.

Pohjoismainen yhteistyö seuraa aikaansa

Pohjoismaisessa yhteistyössäkään ei mikään ole entisellään. Pohjoismainen kulttuuri voi kuitenkin olla yhdistävä tekijä myös tulevaisuudessa, Suomen toinen valtiovarainministeri Ulla-Maj Wideroos uskoo.

Toinen valtiovarainministeri Ulla-Maj Wideroos, joka Suomen hallituksessa vastaa NIBistä, toivoo NIBin investoivan jatkossakin ympäristöhankkeisiin. Hän on sitä mieltä, että rahoittamalla voi vaikuttaa. – Raha puhuu aina.



Max Wallgren

– Meillä Pohjoismaissa on aivan omansalainen kulttuuri, jota kellään muulla ei ole, ministeri Wideroos sanoo ja toivoo tämän kulttuurin yhdistävän Pohjoismaita niiden eduksi ketään muuta haittaamatta.

Ennen kuin Wideroosista tuli kunnanjohtaja, kansanedustaja ja lopulta toinen valtiovarainministeri, hän työskenteli 1980-luvun alussa Pohjoismaiden tiedotustoimistossa Vaasassa. Sen jälkeen rajojen merkitys Itämeren alueella on vähentynyt sekä pohjoismaisen yhteistyön että Euroopan unionin ansiosta. Kuka olisi uskonut parikymmentä vuotta sitten, että Baltian maat lähentyisivät Pohjoismaita useilla eri rintamilla, Wideroos tuumii. Hän uskoo pohjoismaisen yhteistyön voivan avautua Baltian maille ja muillekin valtioille sekä jatkuvan elinvoimaisena.

Vapaan liikkuvuuden sekä verotukseen ja yhteiskunnallisiin kysymyksiin liittyvien sopimusten laajentaminen muihin maihin vie Wideroosin mielestä kuitenkin aikaa. Pohjoismaissakin on yhä jäljellä monia rajaesteitä.

– Emme voi tuntea osallisuutta, jos koko ajan törmäämme esteisiin, Wideroos sanoo ja huomauttaa, ettei Pohjoismaiden sisäisen yhteisön edistämistyötä ole saatu läheskään valmiiksi.

Käytännön ongelmien ratkaiseminen on Wideroosin mielestä eräs edellytys sille, ettei pohjoismainen yhteenkuuluvuuden tunne pääse vesittymään. Nyt on sovittu esimerkiksi yhteispohjoismaisen verotoinniston avaamisesta Internetissä.

Wideroos uskoo, että Pohjoismaiden neuvosto käsittelee tulevaisuudessa ennen kaikkea konkreettisia kysymyksiä, kun taas suuret visiot jäävät vähemmälle huomiolle.

Wideroosin mukaan tiettyyn huoleen on aihetta puhuttaessa pohjoismaisesta yhteistyöstä Pohjoismaiden ulkopuolella, esimerkiksi EU:ssa. Hän uskoo Pohjoismaiden pitävän tulevaisuudessa yhtä, kun kyse on niiden yhteisistä eduista,

mutta kulkevan joissakin kysymyksissä omiin suuntiinsa.

Pohjoismaiden ja Baltian rahoitusmarkkinat ovat sekä pörssien että pankkien osalta jo pitkälti integroituja. Tähän kehitykseen viranomaisten ei Wideroosin mielestä tarvitse puuttua.

Sitä vastoin integraatio aiheuttaa paineita lainsäädännön tarkistamiseksi vastamaan huomispäivän tarpeita. Tällöin on toimittava nopeasti, koska lakien elinkaari lyhenee markkinatilanteen muuttuessa jo muutamassa vuodessa. Juuri nyt eurooppayhtiöiden sääntely on tärkeä kysymys, minkä vuoksi keskustelu myös rahoitustarkastuslaitosten roolista eri Pohjoismaissa käy ajankohtaiseksi.

Wideroos vastaa toisena valtiovarainministerinä rahoitusmarkkinoihin liittyvistä asioista, veroista ja tulleista sekä muun muassa NIBiä ja Euroopan investointipankkia (EIB) koskevista kysymyksistä. Hän on tyytyväinen NIBin saamaan rooliin.

– Minun mielestäni kovin suuria muutospaineita ei ole. Tärkeää on, että lähialueen tapahtumia seurataan nyt aivan samoin kuin tähänkin asti.

Wideroos haluaa NIBin jatkavan luottojen myöntämistä ympäristövaikutuksiltaan positiivisiin hankkeisiin.

– Olen vakuuttunut, että ympäristöpainostukset ovat huomisen sana, hän sanoo.

Wideroos ei pidä Baltian maiden NIB-jäsenyyttä dramaattisena käännekohtana. Varsinainen muutos ei tapahdu operatiivisessa toiminnassa vaan päätöksentekijätasolla, kun Baltian maat pääsevät tulevaisuudessa mukaan laatimaan NIBin suuntaviivoja, hän tähdentää. Baltian maat saavat näiden oikeuksien myötä myös lisää vastuuta, mitä Wideroos pitää myönteisenä.

Idässä NIBillä on Wideroosin mukaan suuria haasteita edessään. Venäjä on sekä maantieteellisesti suunnaton että haasteena valtava.

– Suuri on liian heikko sana.

Wideroosin mielestä etenkin ympäristöasioissa on syytä olla aktiivinen. Pietarin lounaisen jätevedenpuhdistamon rahoitus on hänen mukaansa vain alkua sille, mitä NIBiltä odotetaan.

Wideroos on tyytyväinen siihen, että laajentumisen jälkeen NIBillä on kaksi virallista kieltä, ruotsi ja englanti.

– Ruotsin kieli kertoo pankin pohjoismaisuudesta, Wideroos sanoo, vaikka hän uskookin englannin muodostuvan päivittäiseksi työkieleksi.

NIB on ensimmäinen pohjoismainen instituutio, joka toivottaa Baltian maat tervetulleiksi täysivaltaisiksi jäsenikseen. Wideroos ei kuitenkaan usko, että Viron, Latvian ja Liettuan NIB-jäsenyyttä avaa näille maille automaattisesti muidenkin pohjoismaisten instituutioiden ovia. Se, että muut instituutiot, jotka muodostavat oman kokonaisuutensa, avaisivat niille ovensa, edellyttää hänen mukaansa Pohjoismaiden neuvoston periaatepäättöstä.

Toisena valtiovarainministerinä Ulla-Maj Wideroosilla on laaja näkökulma pohjoismaiseen yhteistyöhön, muun muassa pohjoismaisten valtiovarainministerikollegoidensa kanssa pitämiensä kokousten ansiosta.

Toisaalta myös ruohonjuuritason näkökulma on tuttu Wideroosille niiltä ajoilta, jolloin hän toimi Pohjoismaiden tiedotustoimistossa. Silloin hän työskenteli pohjoismaisen yhteistyön kansanversion parissa, kuten hän itse sanoo. Ja hän uskoo, että pohjoismaisen yhteisön tulevaisuus ratkeaa nimenomaan ruohonjuuritasolla – ministerin mielestä nuorison suhtautuminen pohjoismaiseen yhteistyöhön on ratkaiseva tekijä. ■

»Emme voi tuntea osallisuutta, jos koko ajan törmäämme esteisiin«

»Ruotsin kieli kertoo pankin pohjoismaisuudesta«

Pohjoismaiden Investointipankki saa kolme uutta omistajaa

Veikko Nurminen



Uuden NIB-sopimuksen allekirjoittajat vasemmalta: Ib Katznelson, Tanska, Taavi Veskimägi, Viro, Ulla-Maj Wideroos, Suomi, Geir H. Haarde, Islanti, Grybauskaitė, Liettua, Haakon Baardson Hjelde, Norja ja Gunnar Lund, Ruotsi. Äärimmäisenä vasemmalla Catarina Doepel, NIB, ja äärimmäisenä Jón Sigurðsson, NIB.



Dalia Grybauskaitė



Geir H. Haarde



Gunnar Lund



Taavi Veskimägi



*Valdis Krastiņš, Latvia, Dalia
oikealla Claes de Neergaard ja*

Pohjoismaiden pääministerit sopivat kesällä 2003, ettei Pohjoismaiden Investointipankki jäisi enää pelkästään pohjoismaiseksi. Runsas puoli vuotta myöhemmin eli 11. päivänä helmikuuta 2004 Pohjoismaiden ja Baltian maiden hallitusten edustajat allekirjoittivat Helsingissä uuden NIBin toimintaa säätelevän sopimuksen ja pankin uudet säännöt.

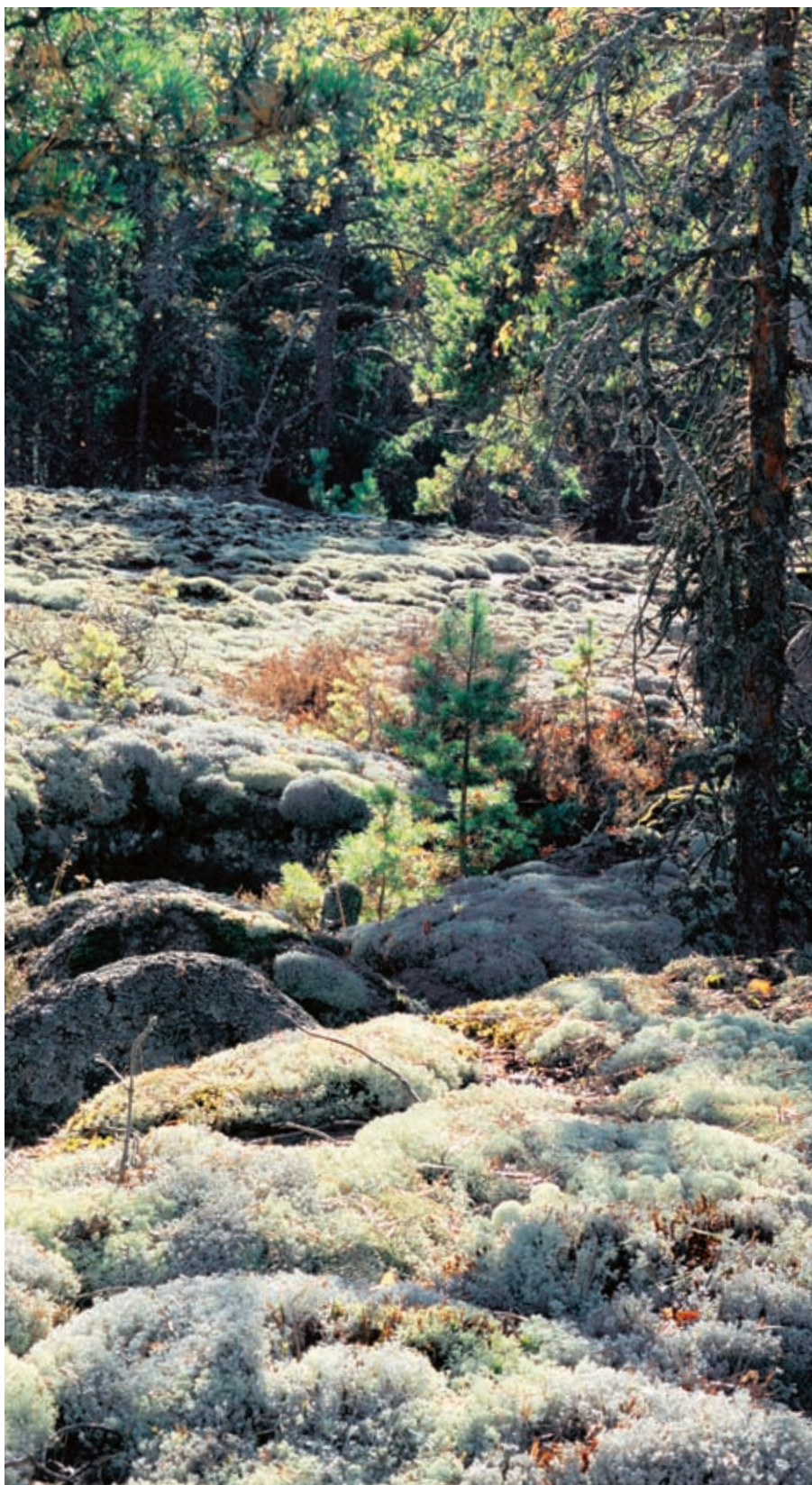
Islannin valtiovarainministerin Geir H. Haarden mukaan Baltian maiden NIB-jäsenyys tukee Viron, Latvian ja Liettuan lisäksi koko Itämeren alueen kehitystä. Haarde puhui NIBin pääkonttorissa järjestetyssä allekirjoitustilaisuudessa Pohjoismaiden valtiovarain- ja talousministerien puheenjohtajana. Pohjoismaiden pääministerien näytettyä kesäkuussa 2003 vihreää valoa NIBin omistuspohjan laajentamiselle neuvotteluista vastasivat Pohjoismaiden valtiovarain- ja talousministerit sekä heidän balttilaiset kollegansa.

NIBin uuden sopimuksen mukaan Viro, Latvia ja Liettua liittyvät NIBin jäseniksi samoin ehdoin kuin nykyiset viisi jäsenmaata eli Islanti, Norja, Ruotsi, Suomi ja

Tanska. Haarden mukaan yhdenvertaisuus on aina ollut pohjoismaiselle yhteistyölle ominaista.

– Tämä on tervetullut tapahtuma, Liettuan valtiovarainministeri Dalia Grybauskaitė sanoi, kun sopimus ja säännöt oli allekirjoitettu. Hän arvioi Itämeren alueen yhteistyön voimistuvan entisestään. Grybauskaitėstä tuli Euroopan unionin komission jäsen Liettuan liittyttyä EU:n jäseneksi.

Kaikkien kahdeksan jäsenmaan tulee nyt ratifioida uusi sopimus. Ratifiointiprosessin odotetaan päättyvän vuoden vaihteeseen mennessä ja varmistavan siten Baltian maiden jäsenyyden vuoden 2005 alusta. NIB on jo ryhtynyt rekrytoimaan balttilaisia työntekijöitä. ■





METSÄN SIIMEKSESSÄ

Hiljaisuuden ja rauhoittumisen tyyssija. Näin suomalainen luontovalokuvaaja Tommi Heinonen kuvailee metsää. Heinonen haluaa kuvillaan välittää tätä hiljaisuutta, rauhaa ja yksinkertaisuutta.

– Metsän pohjalta löytyy aina mielenkiintoisia pieniä yksityiskohtia: kasveja, sieniä, sammalia, muurahaisia.

Heinosen mielestä metsä tartuttaa kulki-
joihinsa pienen osan järkkymättömästä rau-
hastaan. Liikkumiseen kuuluu olennaisena
osana taito pysähtyä ihmettelemään.



RAHOITUSSEMINAARI RIIASSA

Julkisia hankkeita yhteisvoimin



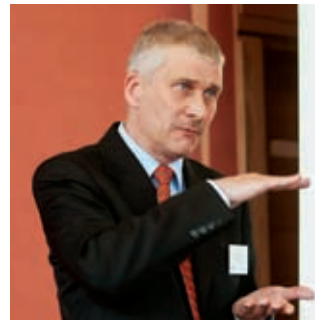
Atvars Liepins

Seminaaria isännöi Riian kaupunki. Apulaiskaupunginjohtaja Sergejs Dolgopolovs (vasemmalla) toivotti tervetulleiksi osanottajat, joiden joukossa oli kuntien ja valtioiden edustajien lisäksi myös kuljetus- ja rahoitusalojen edustajia. Keskellä NIBin aluepäällikkö Lauri Johnson ja oikealla Nordean aluepäällikkö Esa Tuomi.

PPP

- PPP on lyhenne englannin sanoista *Public Private Partnership*. Suomenkielinen vastine on julkisen ja yksityisen sektorin yhteishanke.
- Malli on peräisin Isosta-Britanniasta.
- PPP:ssä julkinen ja yksityinen sektori toteuttavat julkisia hankkeita yhteistyössä.
- PPP mahdollistaa hankkeiden rahoituksen valtion tai kunnan budjetin ulkopuolelta. Samalla laajojen hankkeiden toteuttaminen suurempina kokonaisuuksina mahdollistaa mittakaavaedut.
- PPP mahdollistaa myös riskin siirtämisen julkiselta yksityiselle sektorille.
- Mallia voi käyttää selväpiirteisiin infrastruktuurihankkeisiin, kuten teiden tai lämpöverkkojen rakentamiseen, mutta myös esimerkiksi sairaanhoito- ja koulutusalan hankkeisiin.
- Yksityiset toimijat voivat vastata hankkeen rahoituksesta, suunnittelusta, toteutuksesta ja ylläpidosta.
- Esimerkkejä pohjoismaisista NIBin rahoittamista PPP-hankkeista ovat Lahden moottoritie, E 39 -tien rakennustyöt Norjassa, ja Tukholman lentokentälle johtava Arlandan rata.

Loppuun asti harkittu sopimus, tarkoin määritelty riskin- ja vastuunjako, ja päätöksentekokyky ovat arvossaan, kun julkinen ja yksityinen sektori toteuttavat hankkeita yhteisvoimin.



Tom Schmidt

Tätä mieltä olivat ne Baltian maiden ja Pohjoismaiden julkisen ja yksityisen sektorin edustajat, jotka kokoontuivat huhtikuussa Riikaan *Public Private Partnership* -seminaariin. Seminaarin aiheena olivat julkisen ja yksityisen sektorin yhteishankkeet, ja tarkoituksena oli esitellä PPP:tä yhtenä ratkaisumallina Baltian maiden suuriin investointitarpeisiin. Nordean ja NIBin järjestämän seminaarin isäntänä toimi Riian kaupunki.

– Baltian mailla on jo runsaasti kokemusta yksityistämisestä, ja lisäksi niillä on poliittista tahtoa sitouttaa yksityinen sektori yhteiskunnan eri aloilla. Tätä on pidettävä myönteisenä asiana, ja se edistää infrastruktuurihankkeiden toteuttamista yhteistyössä yksityisen sektorin kanssa. Infrastruktuurin parantaminen Baltian maissa antaa myös lisämahdollisuuksia hyödyntää EU:n suuria voimavaroja, NIBin Baltian ja Puolan aluepäällikkö

Lauri Johnson toteaa.



Kaisa Leena Välipirtti

Seminaarissa puhui muun muassa hallitusneuvos Kaisa Leena Välipirtti liikenne- ja viestintäministeriöstä ja Tieyhtiö Nelostie Oy:n toimitusjohtaja Tom Schmidt. He esittelivät Lahden moottoritie-

hanketta, joka on ensimmäinen suuri suomalainen PPP-mallin mukainen yksityisen rahoituksen avulla toteutettu tiehanke. Välipirtti kertoi, että Lahden moottoritien rakentamisessa käytetyn mallin jatkokehittämää on tarkoi-

tus käyttää toisen tieosuuden eli E 18 -moottoritien rakentamiseen. Välipirtin mukaan liikenne- ja viestintäministeriö sai Lahden projektista myönteisiä kokemuksia. Valtiontalouden tarkastusvirasto taas katsoi, että tien nopeasta valmistumisesta oli etua, mutta sen mielestä oli epäselvää onko PPP-malli perinteisiä hankemalleja kannattavampi. Lahden moottoritie valmistui vuotta aikaisemmin kuin oli suunniteltu.

Schmidt painotti viimeistä piirtoa myöten suunnitellun sopimuksen merkitystä PPP-hankkeen onnistumistekijänä. Tieyhtiö Nelostie Oy:n ja suomalaisten tieviranomaisten välinen sopimus on pitkän aikavälin huoltosopimus, joka kattaa tienrakennuksen lisäksi myös ylläpidon.

– Sopimus kannusti meitä elinkaariajatteluun ja saamaan työt mahdollisimman pian valmiiksi, Schmidt sanoi.

Norjan suurkäräjät päätti vuonna 2001 kokeilla PPP-mallia kolmessa tiehankkeessa, Norjan tielaitoksen päällikköinsinööri Kjersti Billehaug kertoi. E 39 -tien Klettin ja Bårdshaugin välistä osuutta rakennetaan jo, ja myös Lyngdal-Flekkefjord-osuuden rakentaminen on aloitettu NIBin osallistuessa rahoitukseen.

– **On erittäin tärkeää**, että asiakas on valmis tekemään päätöksiä, sanoi Skanska BOTin varatoimitusjohtaja Gunnar Lundberg. Lundberg on myös suomalainen ▶



Kjersti Billehaug



Gunnar Lundberg

sen Lahden moottoritien rakentaneen Tieyhtiö Nelostie Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja norjalaisen Klett-Bårds-haug-tieosuuden rakentamisesta vastaavan Orkdalsvegenin hallituksen varapuheenjohtaja. Hänen mukaansa julkisen ja yksityisen sektorin yhteistyö säästää ennen kaikkea rahaa.



Kjell Sundberg

Ruotsalaisten viranomaisten perustaman A-Banan Projekt AB -yhtiön toimitusjohtaja Kjell Sundberg oli samoilla linjoilla. Hänen johtamansa yhtiö valvoo Arlandan lentokentän ja Tukholman keskustan väliseen junayhteyteen liittyviä Ruotsin valtion etuja.

– PPP ei ole ainoastaan eräs rahoitusmuoto vaan myös tapa tehostaa julkisia palveluja.

Sundberg kiinnitti myös huomiota siihen, miten tärkeää on jakaa riskit selvästi ja niin, että riskit ottaa ne sopimuspuoli, jolla on paras riskinotto kyky.

Seminaarin osanottajat totesivat, että yleiskustannusten ja byrokratian pitäminen kurissa on haaste PPP-hankkeille, jotka ovat luonteeltaan perinteisiä hankkeita mutkikkaampia.

Myös selvä rooli- ja vastuunjako on tärkeää samoin kuin kaikkien osapuolten osaamisen hyödyntäminenkin. ■

VIETNAM KASVAA

Luotot erittäin kysyttyjä

– Joka kerta Vietnamissa käydessämme, meitä hämmästyttää kehityksen nopeus, sanoo NIBin Aasian aluejohtaja Søren Kjær Mortensen. NIB on tänä vuonna sopinut useiden uusien luottojen myöntämisestä Vietnamille.

Vietnam tarvitsee kipeästi investointeja – eikä vähiten energiasektorilleen. Sähkön kysyntä on noussut räjähdysmäisesti kommunistisen yksipuoluevaltion avauduttua ulkomaailmalle ja taloudellisen toiminnan päästyä vauhtiin. NIB sopi toukokuun lopussa 40 miljoonan Yhdysvaltain dollarin luoton myöntämisestä Vietnamin valtion omistamalle Electricity of Vietnam (EVN) -yhtiölle. Sopimuksen myötä NIBin sitoumukset Vietnamin energia-alalla nousevat noin 100 miljoonaan Yhdysvaltain dollariin. Vietnamin valtiovarainministeriön edustajat allekirjoittivat uuden lainasopimuksen käydessään Helsingissä.

– Monille Aasian maille on yhteistä, että energian tarjonnan ja kysynnän välillä on eroa, sanoo Mortensen, joka on jo muutamia vuosia vastannut NIBin konttorista Singaporessa.

NIB allekirjoitti yhteistyösopimuksen Vietnamin hallituksen kanssa vuonna 1996 ja on tähän mennessä rahoittanut ennen kaikkea energia-alaa. 1990-luvun lopussa NIB myönsi myös noin 20 miljoonan Yhdysvaltain dollarin luoton paperitehdasta ja 2,1 miljoonan dollarin luoton kahvitehdasta varten.

Tämän vuoden huhtikuussa NIB ja Vietnamin valtiovarainministeriö allekirjoittivat kaksi lainasopimusta, joista

toinen koskee sementtitehtaan ja toinen pk-yritysten rahoitusta. Kaikki NIBin Vietnamille myöntämät lainat kulkevat valtiovarainministeriön kautta sen jälkeen, kun maan suunnittelu- ja investointiministeriö on näyttänyt hankkeille vihreää valoa.

NIB on jo aiemmin myöntänyt 15 miljoonan Yhdysvaltain dollarin luoton sementtitehtaan rakentamiseen Pohjois-Vietnamissa sijaitsevaan Tam Diepiin. Nyt sovittiin 10 miljoonan dollarin lisärahoituksesta.

Pk-yritysten lainaohjelma on lajissaan NIBin ensimmäinen Vietnamissa. Vietnamin hallitus on päättänyt antaa näille yrityksille etusijan, Mortensen selvittää. Bank for Investment and Development of Vietnam BIDV, joka vastaa paikallisesta asiantuntemuksesta, kanavoi 20 miljoonan Yhdysvaltain dollarin suuruista lainaohjelmaa.

Yhtenä NIBiltä saatavan rahoituksen vaatimuksena on, että hankkeiden on oltava hyödyksi sekä Vietnamille että NIBin jäsenmaille. Vietnamin valtiovarainministeriön ulkoisen rahoituksen osaston apulaisjohtaja, tohtori Nguyen Thanh Do pitää Pohjoismaiden ja Vietnamin välisen taloudellisen yhteistyön kehittämistä mahdollisena useilla sektoreilla. Tohtori Don mukaan



Vietnamin valtiovarainministeriön edustajat kävivät NIBin pääkonttorissa toukokuussa allekirjoittamassa sopimuksen 40 miljoonan Yhdysvaltain dollarin lainasta valtion omistamalle energiayhtiö Electricity of Vietnamille (EVN). Allekirjoitustilaisuuteen osallistui myös useita edustajia NIBin kansainväliseltä osastolta.

Vietnam olisi kiinnostanut muun muassa ammatillisen ja teknisen koulutuksen, terveydenhoidon ja vedenpuhdistuksen sekä muun ympäristöystävällisen tekniikan kehittämisestä.

Vietnamissa ympäristöongelmat ovat olennaisia. Mortensen uskoo, että maa kiinnittää entistä enemmän huomiota ympäristönäkökohtiin hyvinvoinnin lisääntyessä. Kuten tohtori Do, myös Mortensen uskoo, että Vietnamista voi tulla pohjoismaisille yrityksille tärkeä maa.

– Meidän nähdäksemme mahdollisuuksia on kaikilla aloilla, hän sanoo.

Taloudellisen yhteistyön edellytyksenä on kuitenkin usein, että ulkomaalainen toimija pystyy järjestämään hankkeelle rahoituksen. Mortensenin mielestä juuri tässä piilee yksi syy luottojen suureen kysyntään Vietnamissa.

– Yhteistyö valtiovarainministeriön kanssa on sujunut erinomaisesti, Mortensen sanoo ja huomauttaa, että NIB on valmis lähtemään tulevaisuudessa uusille sektoreille.

Suorat ulkomaalaiset investoinnit ovat maalle elintärkeitä. Tohtori Don mukaan Vietnam pyrkii kehittämään sijoitusilmas-
toa tavoitteinaan vakaa talouskasvu sekä yhteiskunnallinen vakaus. ■

Uusi rahasto vähentää ilmastopäästöjä

Uuden *Testing ground facility* -rahaston (TGF) tarkoituksena on edistää ja helpottaa pyrkimyksiä täyttää Kiiton protokollan vaatimukset. Pohjoismaiden on mahdollista sijoittaa rahaston välityksellä Baltian maiden, Puolan ja Venäjän ilmastopäästöjä vähentäviin hankkeisiin ja saada siten päästövähennyshyvityksiä, jotka osaltaan auttavat niitä vähentämään päästöjään Kiiton sopimuksen velvoitteiden mukaisesti. Rahaston 10 miljoonan euron peruspääoma on saatu eri Pohjoismailta, mutta jatkossa rahoittajiksi otetaan myös yksityisiä sijoittajia.

Rahastoa hallinnoi Pohjoismaiden Ympäristörahoitusyhtiö NEFCO, ja toiminta on toimitusjohtaja Harro Pitkäsen mukaan juuri nyt rakennusvaiheessa.

– Käymme parhaillaan mahdollisia hankkeita alustavasti läpi. Loppuvuodesta esitämme myös alueen hankekehittäjille yleisen kutsun ilmoittaa hankkeensa NEFCOlle.

Rahaston taustalla olevan monivuotisen prosessin tavoitteena on ollut perustaa Itämeren alueelle *joint implementation*- eli yhteistoteutushankkeiden koekenttä. Yhteistoteutus perustuu siihen, että jonkin toisen maan päästöjä vähentäviin hankkeisiin tehdyt sijoitukset luetaan sijoittajamaan hyväksi. Ajatuksena on, että kustannustehokkuuden kannalta kannattaa vähentää pikemminkin lähialueiden kuin

Kiiton protokolla on sopimus, joka määrittelee sen allekirjoittaneille teollisuusmaille tavoitteet kasvihuonekaasupäästöjen rajoittamiseksi vuosia 2008–2012 varten. Protokollan tavoitteena on vähentää päästöjä viidellä prosentilla vuoden 1990 päästötasosta. Lisäksi sopimusvaltiot voivat protokollan perusteella lukea hyödykseen toisissa maissa esimerkiksi yhteistoteutuksen (*joint implementation*) avulla toteutettavat päästöjen vähennykset.

Pohjoismaiden päästöjä ympäristöhyödyn pysyessä samana.

Rahaston mahdollisia sijoituskohteita ovat ennen kaikkea ne energiahankkeet, joissa uusiutuva energia, energiatehokkuus ja energiansäästö korostuvat. Rahoitusta voidaan kuitenkin myöntää myös tietyille muille hankkeille. Hankkeisiin tarvitaan usein lisärahoitusta NEFCOltä ja muilta kansainvälisiltä rahoituslaitoksilta, kuten NIBiltä, Euroopan investointipankilta (EIB) sekä Euroopan jälleenrakennus- ja kehityspankilta (EBRD), tai muista lähteistä. ■



NIMITYKSIÄ



*Mattias
Bremer*

Mattias Bremer (FI) on nimitetty Cash Manageriksi pankin finanssi-osastolle. Hän toimi aiemmin NIBin finanssianalytikkona.

palveluksessa. Hänen aiempia työpaikkojaan ovat olleet muun muassa Ernst & Young Consulting ja Kværner Energy.

Laskentapäällikkö **Stina Kontro** (FI) on nimitetty apulaisjohtajaksi. Hän toimii laskenta- ja budjetointiosaston päällikkönä.

Pelagia Wolff (FI) toimii tiedottajan sijaisena pankin tiedotusosastolla. Hän siirtyi tehtävään Hufvudstadsbladetin taloustoimituksesta.



*Stina
Kontro*



*Nils Ole
Møllenhuis*



*Guðmundur
Ólason*

Nils Ole Møllenhuis (N) on nimitetty Norjan apulaisaluepäälliköksi. Hänen edellinen työnantajansa oli osloilainen Fokus Bank/Danske Bank, jossa hän toimi viimeksi avustavana pankinjohtajana.

Pohjoismaiden rahoitusryhmä

Arne Dybdahl (N) on nimitetty projektiluonteisesti Pohjoismaiden projektivientirahaston (NOPEF) aluepäälliköksi päävastuualueenaan norjalaiset yritykset. Hän on aiemmin työskennellyt NIBin finanssiosastolla ja eri yrityksissä Suomessa ja Norjassa.



*Lennart
Richardsen*



*Pelagia
Wolff*



*Arne
Dybdahl*

Guðmundur Ólason (IS) on nimitetty apulaisjohtajaksi. Hän on Islannin aluepäällikkö pohjoismaisella osastolla.

Lennart Richardsen (N) on nimitetty senior projektianalyttikoksi pankin analyysiosastolle. Hän on viimeksi ollut PA Consulting Groupin

KANSAINVÄLINEN YMPÄRISTÖKOKOUS



Gunilla Nymun

NIBin pääkonttoriin Helsingissä kokoontui kesäkuussa parikymmentä eri multilateraalisten rahoituslaitosten ympäristöasiantuntijaa. NIBin, Pohjoismaiden kehitysrahaston (NDF) ja NEFCOn isännöimässä MFI Working Group on Environment Meeting -kokouksessa käsiteltiin rahoitusalaan liittyviä ajankohtaisia ympäristökysymyksiä parin päivän ajan.

NIBiltä ensimmäinen luotto Slovakialle



Ludovit Konczer ja Jón Sigurðsson.

NIB allekirjoitti helmikuussa Slovakian takuu- ja kehityspankin (SZRB) kanssa sopimuksen ensimmäisestä Slovakialle myöntämästään luotosta. Lainaohjelman suuruus on 10 miljoonaa euroa. SZRB välittää rahoitusta infrastruktuuri-, ympäristö-, terveyden- ja sairaanhoitoalan sekä teollisuuden investointihankkeisiin, joiden on tarkoitus hyödyttää sekä Slovakiaa että NIBin jäsenmaita.

NIBin Keski- ja Itä-Euroopan apulaisaluepäällikön Ulf Westergårdin mukaan kiinnostus Slovakiaan suuntautuviin suoriin sijoituksiin on lisääntynyt. Pohjoismaiden kannalta on kiintoisaa, ettei Slovakiassa ole maan suuret metsävarat huomioon ottaen vielä kovin pitkälle kehittyntä metsäteollisuutta.

Westergård pitää Slovakian valtion omistamaa SZRB:tä NIBin kannalta erinomaisena yhteistyökumppanina, joka välittää rahoitusta useille pitkäaikaisen rahoituksen tarpeessa oleville hankkeille ja mahdollistaa lisäksi yhteisrahoituksen kanavoimalla EU:n varoja. NIBin SZRB:lle myöntämä luotto on valtion takaama. ■

Hallituksen uusi kausi

Islanti on NIBin hallituksen uusi puheenjohtajamaa. Islannin valtiovarainministeriön osastopäällikkö Bolli Thór Bollason toimii 1. kesäkuuta 2004 lähtien puheenjohtajana. Hän seuraa ruotsalaista johtaja Claes de Neergaardia. Hallituksen uusi varapuheenjohtaja on johtaja Arild Sundberg Norjasta.

Ruotsin valtiovarainministeriön pääjohtaja Jan Landahl jätti hallituksen varajäsenen paikkansa toukokuun lopulla. Jan Landahl on ollut NIBin hallituksen varajäsen vuodesta 1993. Hallituksen uusi ruotsalainen varajäsen on ministeriöneuvos Ulrika Barklund Larsson valtiovarainministeriöstä.

Hallituksen kausi on poikkeuksellisesti 1. kesäkuuta–31. joulukuuta 2004. Sen jälkeen hallituksen kokoonpano muutetaan Viron, Latvian ja Liettuan liityttyä NIBiin. Uudessa hallituksessa on kahdeksan jäsentä, yksi jokaisesta jäsenmaasta. Nykyisessä hallituksessa omistajamailla on kaksi jäsentä.

Valvontakomitea

Myös pankin liiketoimintaa valvovalle ja tilintarkastuksesta vastaavalle valvontakomitealle puheenjohtajuus kiertää maiden välillä. Puheenjohtajana toimii auktorisoitu tilintarkastaja Guðmundur Snorrason Islannista. Hän seuraa ruotsalaista toimitusjohtaja Bill Franssonia. ■

Naislainoja Latviaan ja Venäjälle

NIB jatkaa lähialueiden naisyrittäjien rahoittamista. Se allekirjoitti helmikuussa välittäjinä toimivien latviaisten Hansabanka- ja Hipoteku banka -pankkien kanssa sopimuksen naisyrittäjyyttä tukevista lainaohjelmista. Runsaan kuukauden kuluttua pankki teki lainasopimuksen myös venäläisen JSC Vneshtorgbankin (VTB) kanssa, joka kanavoi varoja Pietarin sekä Leningradin alueen naisyrittäjille.

NIB rahoittaa Latvian lainaohjelmia yhdessä Euroopan neuvoston kehityspankin (CEB) kanssa. Kahden ohjelman yhteisarvo on 4 miljoonaa euroa. NIB on aiemmin perustanut CEBin kanssa vastaavia yhteisiä lainaohjelmia Virossa ja Liettuassa.

Venäläiselle JSC Vneshtorgbankille myönnetyn luoton arvo on 2 miljoonaa euroa. ■



Hansabanka ja Hipoteku banka toimivat lainaohjelmien välittäjinä. Vasemmalta Ingrida Bluma, Hansabanka, Inesis Feiferis, Hipoteku banka, Siv Hellén, NIB, Marja Seppälä, CEB.

Vuosikertomus cd-romilla

Napsauta linkkejä, lataa Excel-taulukoi- ta ja selaa. Valitse formaatti käyttötar- koituksen mukaan. NIBin vuoden 2003 vuosikertomus on saatavilla useassa eri formaatissa kahdella kielellä (ruot- siksi ja englanniksi). Asiasisältö on aina sama.

NIB on julkaissut vuosikertomuksensa viime vuodesta lähtien cd-rom-levyllä sekä html- että pdf-formaatissa. Julkaisukielinä ovat ruotsi ja englanti. Html-formaatti soveltuu erityisen hyvin niille, jotka haluavat siirtyä sujuvasti asia- kirjasta toiseen, hakea nopeasti tietoja tilinpäätöstaulukoista tai ladata Excel- taulukoita.



Levyn aineisto on myös nettiosoitteessa <http://annual.nib.int>.

Vuosikertomus on saatavilla myös perinteisenä painotuotteena kahdella eri kielellä niitä varten, jotka haluavat selailla sitä tai arkistoida sen kirjahyllynsä.

Cd-rom-levyä ja vuosikertomuksen pai- nettua versiota voi tilata Internet-osoitteesta <http://www.nib.int/nyheter/register.html> tai sähköpostitse osoitteesta info@nib.int. ■

Sähköä ja lämpöä Islannissa

NIB on sopinut islantilaisen, kuntien omistaman Orkuveita Reykjavíkur -palveluyrityksen kanssa 70 miljoonan euron luoton myöntämisestä geotermisen voimalaitoksen rakentamiseen Hellsheiðin alueella. Voimalaitoksen valmistuttua sen sähkön-tuotantokapasiteetti on 120 megawattia. Ensimmäisen rakennusvaiheen valmistuessa muutaman vuoden kuluttua voimalaitoksen kapasiteetti on 80 megawattia. Sähkön lisäksi voimalaitos tuottaa lämpöä: sen pitkän aikavälin lämpökapasiteetti on 400 megawattia. NIBin myöntämä luotto maksetaan useassa erässä vuosina 2004–2006.

Geotermistä energiaa hyödynnettäessä maan syvyyksistä pumpataan kuumaa vettä. Paineenmuutokset muuttavat veden höyryksi, jota voidaan käyttää niin sähkön kuin lämmönkin tuotantoon. Geotermisen energian käyttö aiheuttaa erittäin vähän ilmapäästöjä. Orkuveita Reykjavíkurin ajanmukainen tekniikka ja tarkat laskelmat varmistavat käytettävän energianlähteen perinpohjaisen tuntemuksen ja edistävät samalla ympäristön kannalta kestäväää ratkaisumallia.

Orkuveita Reykjavíkur jakelee sähkön lisäksi kuumaa ja kylmää vettä. Yrityksen selvästi suurin omistaja on Reykjavíkin kaupunki, jonka omistusosuus on reilut 93,5 prosenttia. Pienempiä omistajia ovat muun muassa Akranesin kaupunki sekä Borgarbyggðin ja Borgarfjarðarsveitin paikallisviranomaiset. ■

NIBin kolmas miljardiluokan emissio



Sagel & Kranfeldt/Zefu/SKOY, Suomen Kuvalehti

NIB on toteuttanut kolmannen maailmanlaajuisen, 1 miljardin Yhdysvaltain dollarin emissionsa. Yhdysvalloissa Securities and Exchange Commissionissa (SEC) rekisteröity viiden vuoden pituinen emissio otettiin markkinoilla hyvin vastaan ja merkittiin parissa vuorokaudessa.

– Roadshow-tilaisuutemme sekä tapaamisemme niin vanhojen kuin uusienkin sijoittajakontaktien kanssa ovat osoittaneet, että maailmanlaajuiset emissiomme ovat erittäin kysyttyjä, sanoo NIBin varainhankintojohtaja Kari Kukka. Samalla nämä tilaisuudet ovat erinomainen mahdollisuus tiedottaa sijoittajille pankin nykytilanteesta ja tulevaisuudensuunnitelmista.

Maaliskuun 18. päivänä liikkeeseen laskettuja obligaatioita myytiin 49 eri sijoittajalle, enimmäkseen keskuspan-

keille. Osa sijoittajista ei ollut ostanut NIBin obligaatioita aiemmin. Maantieteellisestä jakaumasta tuli laaja: 10 prosenttia myytiin Japaniin, 50 prosenttia muualle Aasiaan, noin 15 prosenttia Lähi-itään ja Afrikkaan, yhtä paljon Pohjois-Amerikkaan sekä 8 prosenttia Eurooppaan.

– Maailmanlaajuiset, likvidit miljardiluokan emissiot parantavat pankin nimen tunnettavuutta ja antavat samalla laajemmalle sijoittajapiirille mahdollisuuden merkitä pankin obligaatioita, Kukka huomauttaa.

Tämä oli NIBin kolmas miljardiluokan emissio. Ensimmäinen, kolmen vuoden pituinen emissio laskettiin liikkeeseen joulukuussa 2002. Huhtikuussa 2003 seurasi toinen emissio, jonka laina-aika on viisi vuotta. ■

ENERGIA-ALA POHJOISMAISSA

Hyvääkin voi parantaa

Toimivatko Pohjoismaiden energiemarkkinat? Tätä pohdittiin seminaarissa, joka järjestettiin NIBin pääkonttorissa toukokuun lopulla. Seminaarin sanoma oli kaksijakoinen: Pohjoismaat ovat alueellisten energiemarkkinoiden kehittäjinä edelläkävijöitä, mutta siitä huolimatta parannuksille on yhä tilaa.

– Pohjoismainen yhteistyö osoitti vahvuutensa yhtenäisiä sähkömarkkinoita luotaessa, seminaarin puhujiin kuulunut Suomen kauppa- ja teollisuusministeri Mauri Pekkarinen sanoi.

Pekkarinen huomautti kuitenkin, ettei ole menestystarinaa ilman uhkakuvia. Hän totesi, että on syytä kysyä, ohjaavatko markkinat investointeihin, toimivatko markkinat avoimesti ja sähköön käyttäjän edun mukaisesti sekä kantavatko toimijat vastuunsa.

Fortumin toimitusjohtaja Mikael Lilius toivoi alan toimijoille yhteisiä pelisääntöjä ja yhtäläistä kohtelua.

– Pallo on nyt suurelta osin pohjoismaisilla poliitikoilla ja viranomaisilla, hän totesi.

Eurooppalaisten sähköenergiayritysten kattojärjestön Eurelectricin pääsihteeri Paul Bulteel puhui Euroopan sähkömarkkinoista. Ruotsin kuluttajien sähkömarkkinatoimiston johtaja Bo Hesselgren valotti vuorollaan yksittäisten sähkönkuluttajien näkökantoja energiakysymyksissä.

Yhteistyössä Pohjola-Nordenin, Norden-Yhdistysten Liiton ja Fortumin kanssa järjestetyssä seminaarissa oli toistasataa osanottajaa. ■

Gunilla Nyman



Harald Norvik, Bo Hesselgren, Paul Bulteel, Larserik Häggman, Ulf Sundqvist ja Mikael Lilius paneelikeskustelussa.



Pohjoismainen energiaseminaari kokosi yli sata osanottajaa.



Fortumin toimitusjohtaja Mikael Lilius (edessä) peräänkuulutti yhteisiä pelisääntöjä energiemarkkinoille. Ulf Sundqvist (oikealla) oli seminaarin puheenjohtaja.

NIBin toiminta

Pohjoismaiden Investointipankki (NIB) rahoittaa yksityisiä ja julkisia investointihankkeita sekä Pohjoismaissa että niiden ulkopuolella.

NIB on viiden Pohjoismaan omistama kansainvälinen rahoituslaitos, joka toimii pankkiperiaatteita noudattaen. Omistajat valitsevat edustajat pankin hallitukseen ja valvontakomiteaan.

Pankin toimintaa ohjaa viiden Pohjoismaan välinen kansainvälinen sopimus, sekä siihen liittyvät säännöt.

NIB tarjoaa asiakkailleen pitkäaikaisia luottoja ja takauksia kilpailukyysisin markkinaehdoin. Varat antolainaukseen NIB hankkii kansainvälisiltä pääomamarkkinoilta. NIBin obligaatioilla on paras mahdollinen luottokelpoisuus, AAA/Aaa, joh-

tavilta luottokelpoisuusluokituslaitoksilta (Standard & Poor's ja Moody's).

NIBin pääkonttori on Helsingissä ja muut konttorit sijaitsevat Kööpenhaminassa, Oslolla, Reykjavikissa, Tukholmassa ja Singaporessa. Vuoden 2003 lopussa pankin palveluksessa oli 147 henkilöä kaikista Pohjoismaista. ■

NIB RAHOITTAÄ

NIB rahoittaa sekä lainansaajia että Pohjoismaita hyödyttäviä investointi- ja projektientihankkeita. Etusijalla ovat pohjoismaista taloudellista yhteistyötä edistävät hankkeet. Luottoja ja takauksia myönnetään investointeihin, jotka turvaavat energiahuoltoa, parantavat infrastruktuuria tai tukevat tutkimusta ja tuotekehitystä. Ympäristöä parantavat investoinnit Pohjoismaissa ja niiden lähialueilla ovat ensisijaisen tärkeitä.

NIB voi myös myöntää luottoja työllisyyttä edistäviin ulkomaisiin investointeihin Pohjoismaissa.

NIB rahoittaa erilaisia kansainvälisiä hankkeita sekä kehittyvien maiden markkinoilla että OECD:n alueella. Pankki myöntää lainoja hankkeille, jotka tukevat Pohjoismaiden lähialueiden taloudellista kehitystä. Lisäksi se rahoittaa investointeja eri puolella maailmaa, jotka hyödyttävät sekä vastaanottajamaata että Pohjoismaita. Luotonannon lisäksi NIB myöntää takauksia hankkeille, jotka täyttävät pankin luotonantokriteerit.

Harkitessaan jonkin hankkeen rahoittamista, NIB analysoi kyseisen hankkeen taloudellisen kantokyvyn sekä ympäristövaikutukset. Enenevässä määrin NIB huomioi myös hankkeen sosiaaliset vaikutukset.

POHJOISMAISET LUOTOT

Investointiluotot

NIB myöntää keski- ja pitkäaikaisia investointiluottoja, joiden laina-aika on 5–15

vuotta. Luotto voidaan myöntää eri valuutoissa, kiinteällä tai vaihtuvalla markkinaehtoisella korolla. NIB voi rahoittaa korkeintaan puolet hankkeen kokonaiskustannuksista.

NIB rahoittaa hankkeita seuraavilla aloilla:

- tehdasteollisuus, muun muassa laiteinvestointeja,
- infrastruktuuri, käsittäen energiahuollon, liikenteen, televiestinnän, vesi- ja jätehuollon,
- ympäristönsuojelu, sekä yksityisellä että julkisella sektorilla,
- tutkimus ja kehitys,
- rajat ylittävät investoinnit, muun muassa yritysostoja,
- ulkomaiset investoinnit Pohjoismaissa.

Alueelliset luotot

Alueellisia luottoja myönnetään kansallisisille aluepoliittisille luottolaitoksille elinkeinoelämän edelleenkehittämiseksi niillä alueilla, jotka ovat etusijalla.

KANSAINVÄLISET LUOTOT

Projekti-investointiluotot (PIL) ovat NIBin kansainvälisen antolainauksen ydin. Luotot ovat pitkäaikaisia, jopa 20 vuoden laina-ajalla, ja niiden avulla toteutetaan hankkeita kehittyvillä markkinoilla Aasiassa, Lähi-idässä, Keski- ja Itä-Euroopassa, Latinalaisessa Amerikassa sekä Afrikassa.

Projekti-investointiluottoja myönnetään yleensä asianomaiselle valtiolle tai julkiselle rahoituslaitokselle. Luottoja myönnetään myös ilman valtion takausta, lähinnä yksityisen sektorin infrastruktuuri-investoin-

teihin. Luottoa voidaan myöntää kattamaan enintään puolet hankkeen kokonaiskustannuksista. Lainat voidaan käyttää kaikenlaisten hankekustannusten, myös paikalliskustannusten, rahoittamiseen. Luotot myönnetään markkinaehtoisella korolla ja asiakkaan toivomassa valuutassa. Tähän mennessä projekti-investointiluottoja on myönnetty eri hankkeisiin noin 40 maassa.

Tämän lisäksi NIB myöntää luottoja myös pohjoismaisten yritysten investointeihin – muun muassa yhteisyrityksiin ja yritysostoihin niin OECD:n alueella kuin Baltian maissa.

Pohjoismaiden lähialueet

Pohjoismaiden lähialueiden julkisen sektorin ja yksityissektorin infrastruktuuri- sekä teollisuushankkeiden rahoitus on NIBissä etusijalla. Lisäksi NIB osallistuu hankkeiden rahoitukseen Baltiassa myöntämällä investointilainoja yrityksille, jotka investoivat Baltian maissa.

Julkiset ja yksityiset ympäristöhankkeet Puolassa, Kaliningradin alueella, Virossa, Latviassa, Liettuassa sekä Luoteis-Venäjällä (Pietari, Leningradin alue, Karjala sekä Barentsin alue) ovat ensisijaisen tärkeitä. Ympäristöhankkeiden on vähennettävä ympäristön kuormitusta ja näin ollen myös saasteiden kulkeutumista yli rajojen. Ympäristöinvestointiluottoja myönnetään käyvin pankkiehdoin valtioille, viranomaisille, laitoksille ja yrityksille. ■

Hyvä tulos vuonna 2003

Pohjoismaiden Investointipankin (NIB) tulos vuonna 2003 oli hyvä. Pankin tulos kohosi 151 miljoonaan euroon (2002: 142 miljoonaa euroa). Korkokate kasvoi edellisen vuoden 150 miljoonasta eurosta 155 miljoonaan euroon. Taseen loppusumma oli tilivuoden lopussa 16,7 miljardia euroa. Nettolikviditeetti oli 2 744 miljoonaa euroa. Hallitus esittää pankin omistajille, viidelle Pohjoismaalle, tilivuoden 2003 osinkojen määräksi 41,3 miljoonaa euroa.

Antolainaus kasvoi 1 841 miljoonaan euroon edellisen vuoden 1 648 miljoonasta eurosta.

Varainhankinnan arvo vuoden 2003 aikana oli 3 258 miljoonaa euroa (3 320). NIB laski liikkeeseen toisen 1 miljardin Yhdysvaltain dollarin määräisen maailmanlaajuisen joukkovelkakirjalainansa kansainvälisen varainhankintaohjelmansa puitteissa.

NIBin lainasalkku ja rahoitustransaktioiden vastapuolet ovat edelleen korkeatasoisia. Tilikauden aikana kirjattiin uusia luottotappiovarauksia yhteensä miljoonan euron arvosta. Uusien ja purettujen luottotappiovarausten yhteismäärä oli 0,3 miljoonaa euroa tulosta parantava.

NIBin omistus pohja laajenee vuonna 2005, kun Viro, Latvia ja Liettua liittyvät

sen jäseniksi. Pohjoismaiden ja Baltian maiden hallitusten edustajat allekirjoittivat 11.2.2004 uuden pankin toimintaa säätelevän sopimuksen, joka tuo Viron, Latvian ja Liettuan NIBin jäseniksi. Sopimuksen kansallinen ratifiointi saatetaan päätökseen vuoden 2004 aikana, ja kaikkien kolmen Baltian maan on tarkoitus tulla NIBin täysvaltaiseksi jäseniksi 1.1.2005 alkaen.

Sopimuksen mukaan Viro, Latvia ja Liettua liittyvät NIBin jäseniksi samoilla ehdoilla kuin nykyiset jäsenet Suomi, Ruotsi, Norja, Tanska ja Islanti. Kaikkia jäsenmaita koskevat samat oikeudet ja velvollisuudet, jotka sisältyvät nykyiseen NIBiä koskevaan sopimukseen.

NIB osallistui vuoden aikana 62 pohjoismaisen investointihankkeen ja lainaohjelman rahoitukseen. Suuri osa luotonannosta kohdistui rajat ylittävien yritysostojen ja uusien yritysten rahoittamiseen. Ympäristöä säästävien energiainvestointien rahoitus käsitti lähes kolmanneksen vuoden luotonannosta.

Kuluneena vuonna tehtiin sopimukset 27 uudesta kansainvälisestä lainasta. Pankin kansainvälisessä luotonannossa merkittävimpiä kohteita olivat edelleen infrastruktuuri-investointeihin kuuluvat

energia-ala sekä kuljetus ja viestintä. Luotonanto Baltian maihin kasvoi voimakkaasti vuoden aikana ennen kaikkea energia-alan infrastruktuuri-investointien sekä kunnallisten investointien rahoituksen osalta.

Pankin omistajat päättivät kuluneena vuonna projekti-investointiluottojen (PIL) enimmäismäärän korotuksesta 3,3 miljardista eurosta 4 miljardiin euroon. Korotus tulee voimaan 1.7.2004. Päätös laajentaa pankin luotonantokapasiteettia ja mahdollisuuksia Pohjoismaiden ulkopuoliseen luotonantoon.

Ympäristörahoitus on yksi NIBin luotonannon kulmakivistä. Pankin luotot ympäristöhankkeisiin olivat 31.12.2003 yhteensä 2 014 miljoonaa euroa. Suuri osa lainoista on myönnetty ympäristö-hankkeisiin Pohjoismaissa ja niiden lähialueilla. Vuonna 2003 myönnettiin 22 uutta ympäristö-lainaa kaikkiaan 379 miljoonan euron arvosta. ■

Tunnusluvut (miljoonaa euroa)

	2003	2002
Korkokate	155	150
Tulos	151	142
Luotonanto	1 841	1 648
Uudet luottosopimukset	1 859	1 807
Lainakanta	10 522	10 110
Varainhankinta	3 258	3 320
Liikkeeseen lasketut velkakirjat	13 087	13 150
Nettolikviditeetti	2 744	2 947
Taseen loppusumma	16 666	15 948
Oma pääoma / taseen loppusumma (%)	9,9	9,7
Tulos / keskim. oma pääoma (%)	9,5	9,5
Henkilökunta	147	144



LÄHELLÄ POHJOISMAIDEN ELINKEINOELÄMÄÄ

Pohjoismaiden Investointipankki (NIB) on Pohjoismaiden yhteinen kansainvälinen rahoituslaitos, jonka tehtävänä on edistää pohjoismaista yhteistyötä ja Pohjoismaiden talouskasvua. NIB tarjoaa pitkäaikaisia luottoja kilpailukykyisin markkinaehdoin sekä yksityisiin että julkisiin hankkeisiin.

NIB myöntää lainoja investointeihin, jotka turvaavat energiahuoltoa, kehittävät kuljetusväyliä ja parantavat ympäristöä Pohjoismaissa sekä niiden lähialueilla. Lisäksi NIB rahoittaa rajat ylittäviä yritysostoja sekä tehdasteollisuuden hankkeita.

Viiden Pohjoismaan omistama NIB toimii yli 35 maassa. Baltian kolmesta maasta tulee pankin jäseniä vuonna 2005.

NIBin pohjoismainen lainakanta on noin 8 miljardia ja kansainvälinen lainakanta noin 2 miljardia euroa.



POHJOISMAIDEN INVESTOINTIPANKKI

Fabianinkatu 34, PL 249, 00171 Helsinki, puhelin: (09) 18 001, sähköposti: info@nib.int, www.nib.int