

The background of the entire page is a photograph of an industrial facility, likely a power plant or refinery, with several tall smokestacks emitting plumes of smoke. In the foreground, there is a body of water, possibly a fjord or a bay, with rocky islands. The overall color palette is dominated by blues and greys, giving it a professional and industrial feel.

BULLETIN

NORDISKA INVESTERINGSBANKEN

DECEMBER 2006

Konkurrenskraft och miljö

NIB 30 ÅR

ENERGI PÅ ISLAND

FRAMGÅNGSRIKA SMÅ OCH MEDELSTORA FÖRETAG

MILJÖMEDVETEN INDUSTRI



NIB främjar konkurrenskraft och miljö

När Nordiska Investeringsbanken bildades för 30 år sedan var de nordiska länderna slutna ekonomier som led brist på kapital. Under slutet av 1960-talet och början av 1970-talet fanns det planer på att skapa en gemensam nordisk marknad då man insett att de nordiska länderna hade mycket att vinna på att samarbeta med varandra. NIB fick i uppdrag att stödja gränsöverskridande verksamhet och skaffa kapital för större investeringar.

I dag är allting annorlunda. Finansmarknaderna är väl integrerade, tillgången på kapital är riklig och nya finansiella instrument har utvecklat riskhanteringen. Sex av NIB:s åtta medlemsländer ingår i Europeiska unionen. De som står utanför hör till Europeiska ekonomiska samarbetsområdet. Detta har lett till att integrationen framskridit och att den privata finanssektorn övertagit många av de uppgifter som ursprungligen tilldelades NIB. Är NIB:s uppdrag alltså utfört?

Nej, det kan man inte påstå. Bankens medlemsländer står inför många nya utmaningar. Globaliseringen har medfört en allt hårdare internationell konkurrens, även då det gäller investeringar. De enskilda nordiska länderna klarar sig bra i internationella konkurrensjämförelser, men lyckas inte attrahera

globala investeringsflöden. De baltiska länderna har upplevt en hög investeringstakt i början av sitt ekonomiska uppsving, men den verkliga utmaningen återstår, då de kommer att bli tvungna att utveckla verksamhet som kan bära stigande kostnader.

Även om de enskilda länderna lovordas för sin konkurrensförmåga är de av allt att döma för små för att upplevas som lockande i ett globalt perspektiv. Vad som behövs är att göra Östersjöregionen mer attraktiv som helhet. Högre regional effektivitet gynnar hela området och uppmuntrar investerare att betrakta Östersjöregionen som en helhet.

NIB har alla förutsättningar att underlätta denna process. Vår mission är att främja konkurrenskraft och miljö.

Eftersom NIB är en internationell finansieringsinstitution med hög kreditvärdighet har vi möjlighet att delta i långfristig finansiering. Vi kan gå in på marknader som finns utanför bankens medlemskrets och som inte attraherar finansiering från den privata sektorn. Vår ställning som en multilateral finansieringsinstitution är också till nytta då det gäller gränsöverskridande verksamhet. Vi kan ställa vår expertis till förfogande för att sy ihop lösningar som

sammanför finansiering från väldigt olika typer av källor.

Dessa styrkor kan vi framför allt utnyttja när det gäller att finansiera logistik, energi och miljöförbättrande åtgärder. De två sistnämnda sektorerna hänger i allt ökande utsträckning samman genom teknologiska innovationer som syftar till att både spara energi och skona miljön. Dessa sektorer har behov av långfristig finansiering, de känner inga nationella gränser och de är ytterst viktiga för att säkra och främja konkurrenskraften i regionen. När vi på NIB skall utföra vårt uppdrag kommer vi liksom förut att vara flexibla och stödja många olika områden. Speciellt kommer vi att bli mer proaktiva inom de nämnda sektorerna.

November 2006
Johnny Åkerholm

- 4 NIB efterlyser debatt om konkurrenskraft
- 8 Christian Ketels: Östersjöregionen inför nya utmaningar
- 10 NIB 30 år: tidsaxel och milstolpar
- 12 Glimtar ur bankens historia
- 13 Island växer på export och energi
- 17 Hur blir små och medelstora företag konkurrenskraftiga?
- 20 En ren miljö ger mervärde
- 21 Sopor är energi
- 22 Wärtsilä vinner på marknadsläget
- 23 Vietnam uppskattar NIB:s finansiering
- 24 Från massabruk till bioraffinaderi
- 25 I korthet

BULLETIN

NIB:s kundtidning utkommer på svenska och engelska.

REDAKTION

Jamima Löfström, chefredaktör
Dimitrijs Alehins, Paula Roselius,
Pelagia Wolff

Layout Lowe & Partners,
Helsingfors

Tryck Nomini, Helsingfors

UTGIVARE

NORDISKA
INVESTERINGSBANKEN
Fabiansgatan 34, PB 249
FI-00171 Helsingfors, Finland
Telefon + 358 9 18001
Telefax + 358 9 180 0210
Internet www.nib.int
E-post info@nib.int

ADRESSÄNDRINGAR

Telefax +358 9 651 329

PÄRMBILD

Paul A. Souders/CORBIS

Geotermisk ånga över kraftverket Svartsengi vid Blå lagunen på Island. De flesta isländska hushåll får sin värme från ren geotermisk energi.



NIB efterlyser debatt om konkurrenskraft

Nordiska Investeringsbanken firade sitt 30-årsjubileum med ett seminarium i Helsingfors där banken initierade en debatt om Östersjöregionens konkurrenskraft. Seminariet lockade 330 deltagare, däribland framstående politiker, diplomater, företrädare för näringslivet och medierna från de flesta länder i regionen.



FOTON: MARJO KOIVUMÄKI

NIB-seminariet samlade 330 deltagare. Finlands president Tarja Halonen tackade NIB för bankens insatser under de gångna 30 åren.

GLOBALISERINGEN KRÄVER OMPRIORITERINGAR

Seminariet, som ordnades i juni, öppnades av NIB:s verkställande direktör Johnny Åkerholm. Han gav en kort översikt över förändringarna i den globala ekonomin under de senaste tre decennierna då NIB har funnits på marknaden, och diskuterade vilken roll NIB kan tänkas ta i medlemsländernas ekonomier som ständigt utvecklas.

– Globaliseringen har påverkat finanssektorn avsevärt. När det för 30 år sedan rådde brist på investeringsvilligt kapital är det i dag enkelt att få finansiering, med en tidvis nästan gränslös riskvillighet på den globala marknaden. Under de senaste åren har nya finansiella instrument introducerats som gör det enklare att omvandla sparande till finansiering av investeringar. Den alltmer avancerade teknologin har medfört intensivare tillväxt, där humankapitalet och

det tekniska kapitalet avgör tillväxtpotentialen, sade Åkerholm.

– Det är viktigt att reflektera över hur våra medlemmar kan förbli framgångsrika i en situation med hård global

NIB:s uppgift är att bidra till medlemsländernas globala konkurrenskraft.

konkurrens, och särskilt hur NIB kan bidra till den processen. Detta är anledningen till att vi ordnat detta seminarium om Östersjöregionen, som ur vår synvinkel sett också inkluderar Norge och Island. Enligt vår uppfattning spelar NIB en särskild roll som ”Östersjöbank” med målet att bidra till regionens framgång, sammanfattade Åkerholm.

Ulla-Maj Wideroos, Finlands andra finansminister, beskrev i sitt anförande vid seminariet de viktigaste nyckelfakto-

terna för hållbar tillväxt i Östersjöregionen. Christian Ketels, Principal Associate vid Harvard Business School, Institute for Strategy and Competitiveness, redogjorde i sitt anförande för en rapport om nuläget i Östersjöregionen och gav sin syn på vad som behövs för att undanröja hindren för en högre konkurrenskraft i regionen. Inläggen av Wideroos och Ketels presenteras separat i detta nummer av Bulletin.

En expertpanel presenterade sin syn på hur man skulle kunna öka regionens attraktivitet och konkurrenskraft. Ordförande för panelen var Noreen Doyle, tidigare första vicepresident för Europeiska återuppbyggnads- och utvecklingsbanken EBRD.

FÖR SKATTEHARMONISERING

Siim Kallas, vice ordförande för Europeiska kommissionen, anlade ett EU-perspektiv på investeringsmöjligheterna i regionen och talade för harmonisering ►



Ulla-Maj Widenroos: NIB arbetar för regionens bästa

Ulla-Maj Widenroos, Finlands andra finansminister, höll ett anförande vid NIB:s seminarium om Östersjöområdets konkurrenskraft. Här följer utdrag ur anförandet:

– De senaste 15 åren kan ses som en framgång för hela Östersjöområdet, som har utvecklats till en av de mest dynamiska ekonomiska regionerna i Europa. Vad beträffar utsikterna för fortsatt tillväxt och välfärd i området finns det många utmaningar, bland annat det geografiska läget och infrastrukturen, institutionella svagheter och en ökad global konkurrens i många kunskapsintensiva och innovativa branscher.

– Vi måste gynna fri konkurrens och undanröja återstående handelshinder som står i vägen för en effektiv arbetsmarknad och ett effektivt utnyttjande av innovationer och strategiska nätverk. Handel och ökad ekonomisk integration

med nordvästra Ryssland och dess till stor del outnyttjade marknader innebär en stor chans för hela området. Syftet med den omarbetade nordliga dimensionen är att utveckla en gemensam strategi för EU, Ryssland, Norge och Island.

– Kunskap och kompetens är nyckelfaktorer när det gäller en hållbar tillväxt i regionen. Innovationer är den bästa motorn för ekonomisk tillväxt, produktivitet, arbetstillfällen och levnadsstandard. Det är därför nödvändigt att fästa vikt vid att skapa gynnsamma förutsättningar för klusterbildning i regionen.

– Under årens lopp har NIB visat prov på sin förmåga att fullgöra sitt mandat – att bidra till medlemsländernas ekonomiska tillväxt och utveckling. NIB spelar en betydande roll i arbetet för att öka Östersjöregionens attraktivitet.

Siim Kallas: Vi tappar andelar om vi inte genomför ändringar.

av skattelagstiftningen som ett led i satsningarna på att försvara Europeiska unionens ställning som världens största investerare och mottagare av utländska direktinvesteringar.

– Risken finns att vi tappar andelar om vi inte tar itu med nödvändiga omstruktureringar. Det är viktigt att vi kan åstadkomma en gemensam skattebas för EU och utveckla gemensamma riktlinjer för indirekta skatter, sade han.

Kallas framförde också kritik mot den europeiska kapitalmarknadens otillräckliga öppenhet som beror på EG-fördraget och EES-avtalet.

– Principen om fri rörlighet för kapital kan anses vara den bäst realiserade av de fyra friheterna. Men ännu återstår vissa problem: till exempel i form av statsstöd och statsintressen vid gränsöverskridande fusioner och förvärv, sade Kallas.

PLATTFORM FÖR NYA FRAMSTEG

Lars Grönstedt, ordförande för Handelsbanken, lyfte fram Östersjöregionens utveckling under de senaste åren som ”en ekonomisk succé i de flesta avse-

den”. Han framhöll att den ekonomiska tillväxten i Norden under det senaste decenniet var betydligt större än tillväxten i andra områden inom EU-15.

– Vi har dessutom starka institutioner och en sund näringslivsstruktur, och de tre baltiska länderna är föredömliga nya EU-medlemmar som bygger upp välorganiserade rättsliga och administrativa rutiner, sade han.

Grönstedt betonade att en snabb integrations- och expansionsprocess pågår inom den nordiska finanssektorn. Det är nu också möjligt att attrahera betydande mängder utomnordiskt kapital till investeringar i Norden. Han underströk betydelsen av stabila rättsliga förhållanden och gynnsamma levnadsvillkor för regionens konkurrenskraft. Det är en angelägen uppgift för regeringarna att bidra till ett gynnsamt företagsklimat och en sund fysisk miljö, bra utbildning, fungerande kommunikation, och ett öppet samhälle som ökar regionens attraktivitet.

– Det är inte särskilt svåra saker att genomföra. Eventuella hinder för ytterli-



Tomas Dyrbye lyfte fram betydelsen av internationell handel.

gare ett decennium av framgång i vår del av världen finns närmast på det mentala planet i form av förutfattade meningar, snarare än i form av oöverstigliga hinder på det konkreta planet, sammanfattade Grönstedt.

NORSKA ERFARENHETER AV KLUSTERBILDNING

Inge K. Hansen, koncernchef i norska Aker Kvaerner, valde att betrakta temat konkurrenskraft ur ett industriellt icke-EU-lands perspektiv. Han påpekade att marknadskonkurrens inte bara skall baseras på priser, utan också på innovationer och teknologi.

Hansen förklarade att Norge har byggt upp ett starkt offshore-kluster med skeppsbyggnadsindustrin som bas och med stöd av de nödvändiga förutsättningarna. Myndigheterna underlättade den lokala klusterbildningen inom olje- och gassektorerna genom att förutsätta lokal förankring hos alla företag som verksamma på den norska kontinentalsockeln under 1970- och 1980-talet.

– De flesta olje- och gasproducerande länder följer i dag exakt samma principer. Investeringsvillkoren är nu tillräckligt gynnsamma för att attrahera internationella oljebolag till klustret, sade Hansen.

Hansen pekade på flera nyckelfaktorer i de norska erfarenheterna som kan tillämpas på Östersjöregionen, till exem-

pel ökad offentlig och privat finansierad forskning och utveckling, tonvikt på utbildning som säkerställer resurser för framtiden, utveckling av en effektiv marknad för riskvilligt kapital och stimulans av ett ökat kompetensinflöde, inklusive harmonisering av stimulansåtgärder med andra konkurrerande länder.

FLASKHALSAR, KOSTNADER OCH SÄKERHET

Tomas Dyrbye, verkställande direktör för danska Maersk Nordic and Baltic, påpekade att Baltikum håller på att utvecklas till en viktig transportled för internationell handel. Detta skapar en sund bas för välbefinnande. För att underlätta handeln bör länderna i regionen ta itu med infrastrukturella flaskhalsar, vare sig det gäller hamnar, järnvägar eller landsvägar. Dyrbye påpekade också att integrerade transportformer i regionen kan bidra till lägre totala transportkostnader.

– Dessa två prioriteringar och sjöfartsskydd är globala krav som bör uppmärksammas i Östersjöregionen. När dessa väl är i sin ordning kommer det att finnas större möjligheter för handel, tillväxt och välbefinnande i regionen, sade Dyrbye.

President Tarja Halonen: De nordiska länderna hör till vinnarna i globaliseringen.

MÅTT PÅ KONKURRENSKRAFT

Finlands president Tarja Halonen hedrade seminariet med sin närvaro. Hon föreslog att man kunde mäta konkurrenskraften genom att definiera vad som är bäst i ens eget samhälle eller ens egen region.

– De nordiska länderna hör till vinnarna i globaliseringen. Vi delar samma mål i fråga om konkurrenskraft och tillväxtpotential. Men för att hävda oss i konkurrensen på världsmarknaden även i fortsättningen måste vi öka våra satsningar på humankapital och livslångt lärande samt på forskning och utveckling, sade president Halonen.

Presidenten tackade NIB för dess insatser under de gångna 30 åren och lyfte fram bankens framträdande roll som finansinstitution och katalysator i utvecklingen av regionens konkurrenskraft under kommande år. ■



Siim Kallas kritiserade de europeiska kapitalmarknadernas otillräckliga öppenhet.



Christian Ketels: Östersjöregionen inför nya utmaningar

När NIB bildades för 30 år sedan var det få som räknade med att de nordiska länderna skulle uppvisa en så stabil tillväxt under de kommande åren. Framgången byggde på sunda nationella makroekonomiska strategier, kompetensutveckling och investeringar i infrastruktur samt avreglering av marknaden. Men tillväxtmodellen börjar småningom nå sina gränser. Det är nödvändigt för regionen att rusta sig inför förändringen, framhåller Christian Ketels från Harvard Business School.

Ketels presenterade resultat från sin rapport State of the Region, en årlig översikt över konkurrenskraft och samarbete i Östersjöregionen, på NIB:s jubileumsseminarium. Här är några av hans viktigaste kommentarer:

ÄR NÅGONTING FAKTISKT PÅ TOK?

De goda nyheterna är att alla länder i Östersjöområdet för närvarande uppvisar stabil ekonomisk tillväxt, trots stora inbördes skillnader i välstånd. Tre av länderna i regionen placerar sig bland de tio mest förmögna länderna i världen, sex av länderna placerar sig bland de tjugo mest förmögna, och tillväxtekonomierna Estland, Lettland, Litauen och Ryssland befinner sig i en snabb ekonomisk tillväxtfas.

Den nordiska modellen bygger på sunda nationella makroekonomiska strategier som har blivit mycket starkare sedan NIB etablerades för 30 år sedan. Orosmomentet är framtiden: regionen håller redan på att tappa andelar på den globala exportmarknaden och som attraktiv marknad för utländska investeringar. Regionens konkurrenskraft och företagsklimat visar också tecken på avmattning.

NYA MÅL FÖR REGIONEN

Östersjöområdet är framför allt en geografisk region. För att området också skall bli en ekonomisk region är det nödvändigt att politiska och ekonomiska ledare aktivt går in för att samarbeta och öka kontakterna över Östersjön. Den gamla modellen och de gamla argumenten för Östersjösamarbetet, att integrera de baltiska länderna, är inte längre aktuella – målet är redan uppnått. Nu är det angeläget att länderna i regionen formulerar nya mål för regionen och nya modeller som motiverar människor i både Norden och Baltikum att se samarbetet som en tillgång. Med EU som en alternativ arena för beslut är det möjligt att länderna i regionen inte längre behöver Östersjöstaternas råd, eftersom parterna ändå träffas varje vecka i Bryssel.

Såväl de nordiska som de baltiska länderna behöver reflektera över om tillväxtfaktorerna från förr kan vara effektiva också i framtiden. Det är viktigt att alla aktörer inser att regionen inte har råd att vila på sina lagrar, även om välfärden för närvarande är hög. Det är för sent att lägga om strategierna när siffrorna börjat dala. Som ett antal andra europeiska ekonomier

fått erfara är det mycket mer mödosamt att vända kurvorna uppåt igen.

VAD BÖR REGIONEN FOKUSERA PÅ JUST NU?

Östersjöregionen måste göra sin röst bättre hörd i Europa. Regionen måste göra sig synlig inför beslutsfattare och företag. Den har riskerat att bli lite som den goda grannen som alla gillar men ingen tar notis om. Östersjöregionen behöver en tydlig agenda för att markera åt vilket håll regionen anser att Europa bör utvecklas, för regionens eget bästa och för ett utvidgat Europa.

Det återstår fortfarande mycket att göra när det gäller att profilera Östersjöområdet utåt. Är det en del av Norden? Om vi inte själva kan formulera vad regionen är kan vi inte räkna med att väcka andras intresse för den. Det är värt ett försök att utkrystallisera vad som är unikt för regionen, att definiera vilket mervärde vi tillför företag och samhällen i andra delar av världen som vi vill påverka.

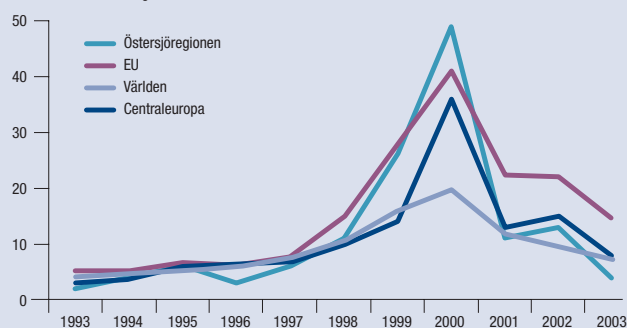
Det är viktigt att Östersjöregionen förblir en öppen marknad. Att sätta upp restriktioner för medborgare som vill flytta från de nya EU-medlemsländerna till de gamla medlemsländerna sänder ut fel sorts signaler. De nordiska länderna behöver häva sin ideologiska blockad då det gäller skatter. Världsekonomin genomgår en omvandling så att kapitalintensiva företag som tidigare dominerade marknaderna får ge vika för innovations- och kunskapsintensiva företag som drivs av entreprenörskap. Det behövs därför ett bredare perspektiv på entreprenörer och kluster av småföretag snarare än ett ensidigt stort företagsperspektiv. I den moderna ekonomin är humankapitalet en större bristvara än det finansiella kapitalet.

I Baltikum handlar utmaningen om att övergå från att konkurrera med låga löner och skatter till att konkurrera med hjälp av ett allt bättre företagsklimat baserat på genomtänkta investeringar i kompetens och infrastruktur.

Regionens heterogena struktur är vår största utmaning och vår största möjlighet. Nordeuropa är en av de regioner i världen där rika, etablerade ekonomier och unga, hungriga och ännu inte lika förmögna ekonomier lever sida vid sida. Om vi lyckas få den ekvationen att gå ihop har vi utsikter att skapa en otrolig dynamik. Varför inte försöka vara först på att bemästra denna utmaning? Det skulle innebära början på en ny inspirerande epok. ■

ÖSTERSJÖREGIONEN I DEN GLOBALA EKONOMIN

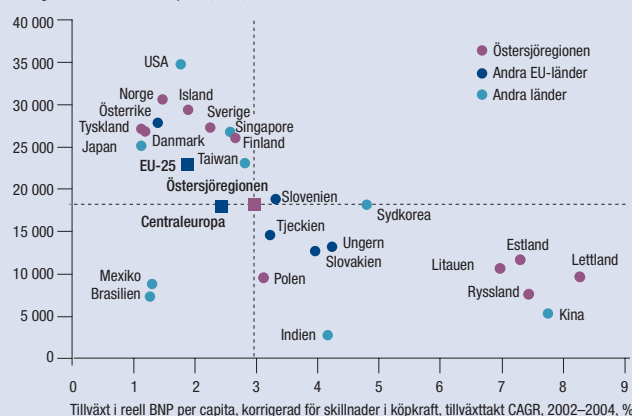
Inflöde av utländska direktinvesteringar
i % av bruttoinvesteringar



Källa: UNCTAD (2005), Christian Ketels analys

VÄLSTÅND VALDA REGIONER OCH LÄNDER

Reell BNP per capita 2004,
korrigerad för skillnader i köpkraft, USD, 2002



Källa: EIU (2005), Christian Ketels uträkningar

NY IDENTITET FÖR ÖSTERSJÖREGIONEN

I slutet av augusti var NIB värd för ett möte där rapporten State of the Region 2006 förlanserades. Doktor Christian Ketels har gjort rapporten för Baltic Development Forum och den har sponsrats av NIB och Nordiska ministerrådet. Uffe Ellemann-Jensen, ordförande för Baltic Development Forum, presenterade också en ny varumärkesidentitet för Östersjöregionen: "Top of Europe". En stark identitet gynnar en ledande ställning för regionen både i Europa och resten av världen.

Vid mötet diskuterades frågor som till exempel de nordiska ekonomiernas attraktivitet för arbetssökande från

Baltikum och Polen, behovet av harmonisering av skattepolitiken i Östersjöregionen, framtiden för initiativet Nordliga dimensionen, Rysslands engagemang i den regionala integrationsprocessen, miljöfaktorn i regionens konkurrenskraft och medvetenheten om regionen i andra delar av världen.

Rapporten State of the Region publicerades på Baltic Development Forums möte i slutet av oktober i Helsingfors. Rapporten finns tillgänglig på www.bdforum.org.

Långfristig finansiering 1976–2006

NIB:S FÖRSTA LÅN

NIB:s första låneansökan kom från Icelandic Alloys (Islenska Járnblendifélagid). Det delvis statsägda företaget byggde en anläggning med en produktionskapacitet av 50 000 ton järnkisel för tillverkning av stål. Projektet sattes upp på projektfinansieringsbasis och bankens medverkan var av avgörande betydelse för projektets förverkligande.

ENERGIPROJEKT I AFRIKA

NIB:s första projektinvesteringsslån (PIL) avtalades med Botswana Power Corporation. Lånet bidrog till att finansiera ett koleldat kraftverk vid kolgruvan Morupule i närheten av staden Serowe. Projektet samfinansierades med Europeiska investeringsbanken och Världsbanken, och var ett lyckat exempel på infrastrukturinvesteringar i ett utvecklingsland.

MILJÖVÄNLIG VATTENKRAFT I INDIEN

Mot slutet av åttiotalet ingick NIB ett avtal om lån med National Hydro Power Corporation (NHPC) för att delta i finansieringen av vattenkraftverket Uri i Kashmir i nordvästra Indien. I ett så kallat genomströmningskraftverk leds vattnet genom en underjordisk tunnel och ingen damm behövs, vilket är skonsamt för miljön.

1976 1977 1978 1979 1980 1981 1982 1983 1984 1985 1986 1987 1988 1989 1990 1991

CEMENTPRODUKTION I NORGE

Det första lånet till norska A/S Norcem beviljades år 1982. Med lånet finansierades delvis moderniseringen av en cementfabrik i Norge, och avsikten med ombyggnaden var att i fortsättningen kunna utnyttja dansk flygaska i cementproduktionen. Ett nytt lån beviljades år 1984 och denna gång köpte Norcem aktier i den svenska samarbetspartnern Euroc.



FÖRETAGSFÖRVARV ÖVER GRÄNSERNA

I mitten av åttiotalet gick NIB:s dittills största lån till finska Outokumpu Oy. Lånet gällde uppköpet av svenska Gränges Metallverken och fusionen ledde till ett framgångsrikt finsk-svenskt samarbete inom framställningen av produkter av koppar och kopparlegeringar. Projektet innebar en betydelsefull strukturering av nordiskt näringsliv på den internationella marknaden.

KRAFTVERK I VENEZUELA

I Caruachi i östra Venezuela har NIB finansierat ett traditionellt flodkraftverk med damm. Ett konsortium som leds av norska GE Energy (tidigare Kværner A.S.) levererade den elektromekaniska utrustningen till kraftverket. I finansieringspaketet ingick förutom NIB-lånet även exportkrediter. Till samfinansierarna hör också Interamerikanska utvecklingsbanken (IDB).

MILSTOLPAR

1975

Överenskommelse mellan Danmark, Finland, Island, Norge och Sverige om att grunda NIB. Grundkapital 400 miljoner SDR (Special Drawing Rights).

1976

Verksamheten inleds.

1982

NIB erhåller högsta kreditvärdighet AAA/Aaa. NIB:s första projektinvesteringsslån (PIL).

1984

Grundkapitalet fördubblas till 800 miljoner SDR.

1987

Grundkapitalet fördubblas till 1 600 miljoner SDR.

1989

Finansiering av miljöprojekt i Norden.

1992

Baltiska investeringsprogrammet (BIP) inrättas.

1993

ECU ny räkenskapsvaluta. Grundkapitalet höjs till 2 809 miljoner ECU. Infrastrukturinvesteringar.

1994

Ramen för projektinvesteringsslån höjs till 2 000 miljoner ECU. PIL-lån utbetalas för första gången till privatsektorn.



FOTO: ARLANDA EXPRESS

INFRASTRUKTURPROJEKT I SVERIGE

Ett av NIB:s största infrastrukturprojekt på nittiotalet var Arlandabanan, en direkt tågförbindelse mellan Stockholms Central och Arlanda flygplats. Projektet innebar bland annat utbyggnad av 16 kilometer järnvägsspår till Arlanda, uppförande av en ny terminalbyggnad vid Arlanda flygplats och inköp av tåg. Den garanterade restiden är under 20 minuter.

ENERGIPRODUKTION I LETTLAND

Banken har blivit en viktig finansiär av energisektorn i Baltikum. Med hjälp av lån från NIB rustar lettiska Latvenego upp nätet för energiöverföring och -distribution samt effektiviserar sina anläggningar för energiproduktion.



VINDKRAFT I DANMARK

NIB ökar sin utlåning till finansiella intermediärer för vidareutlåning till små och medelstora företag. Ett exempel på detta är lånen till Ringkjøbing Landbobank i Danmark. Lånen har i första hand gått till investeringar i vindmøller och miljöinvesteringar inom lantbruket. Genom finansiering av vindkraftsprojekt bidrar NIB till att Nordens egna energiresurser utnyttjas.

1992 1993 1994 1995 1996 1997 1998 1999 2000 2001 2002 2003 2004 2005 2006

MILJÖLÅN TILL ESTLAND

År 1999 undertecknade NIB sitt första lån under miljölåneordningen MIL. Lånet gick till det statsägda kraftbolaget Eesti Energia för viktiga miljöinvesteringar i två oljeskiffereldade kraftverk i Narva i östra Estland samt ett gas- och oljeeldat kraftverk i Iru nära Tallinn. Genom investeringarna beräknas utsläppen av svaveldioxid minska med 20 000 ton per år. NIB har sedan år 1999 beviljat nya lån till projektet.



UTBYGGNAD AV HAMNAR

Inom transportsektorn fortsätter banken sitt engagemang också i de nya medlemsländerna. Ett lån till Klaipeda hamn för utbyggnad av hamninfrastrukturen stärker Litauens ställning inom Östersjöns transportsystem.

INTERNATIONELLT MILJÖSAMARBETE I RYSSLAND

Finansiering av miljöinvesteringar är en av hörnstenarna i NIB:s utlåning. Sydvästra avloppsreningverket i S:t Petersburg, som invigdes i september 2005, är det första färdigställda projektet inom Nordliga dimensionens miljöpartnerskap. Som ledande bank koordinerade NIB den finansiella struktureringen av projektet.

1996

BIP förlängs och utökas. Aktieinvesteringar i de baltiska investeringsbankerna.

1997

Ny lånefacilitet för miljöinvesteringslån (MIL).

1999

Ny överenskommelse och nytt värdlandsavtal som bekräftar NIB:s internationella ställning. Euro införs som räkenskapsvaluta. Grundkapitalet höjs till 4 000 miljoner EUR.

2001

Medlemskap i Nordliga dimensionens miljöpartnerskap, NDEP.

2004

Ny överenskommelse om NIB med nya stadgar undertecknas av representanter för de nordiska och baltiska ländernas regeringar.

2005

Estland, Lettland och Litauen medlemmar i NIB. Grundkapitalet höjs till 4 142 miljoner EUR.

Glimtar ur bankens historia

Sedan Nordiska Investeringsbanken grundades för 30 år sedan har det nordiska samarbetet fördjupats och blivit ett nordiskt-baltiskt samarbete. NIB är sina medlemsländers gemensamma internationella finansinstitution som bedriver verksamhet i, men i allt högre grad också utanför, medlemsländerna. Banken har visat att samhällsnytta och marknadstänkande kan gå hand i hand.

Nordiska Investeringsbanken grundades i efterdyningarna av oljekrisen. Den 4 december 1975 samlades de nordiska samarbetsministrarna i Köpenhamn för att underteckna överenskommelsen om Nordiska Investeringsbanken.

Bildandet av en nordisk investeringsbank hade diskuterats under drygt femton år bland annat som en del av Nordek-planen, innan de nordiska statsministrarna i januari 1975 bedömde tiden mogen att omsätta tankarna i

verkligheten. En ämbetsmannakommitté lade efter fyra månaders arbete fram ett förslag till stadgar för banken. Förslaget, som hade behandlats av Nordiska ministerrådet, godkändes efter omröstning vid Nordiska rådets extra session i Stockholm i november och ratificerades av de fem parlamenten. Stadgarna trädde i kraft den 1 juni 1976 och två månader senare inleddes verksamheten med tre anställda i Helsingfors.

Direktör Hermod Skånland vid Norges Bank utsågs till ordförande för bankens första styrelse och till bankens första verkställande direktör valdes svensken Bert Lindström.

NIB:s uppgift var att stärka det nordiska samarbetet mellan företag och institutioner samt att bidra till genomförandet av investeringsprojekt och export av nordiskt intresse. Banken skulle bevilja långfristiga lån på bankmässiga villkor till projekt som stärker ekonomisk tillväxt. Grundandet av banken ledde till en livlig debatt och alla var inte eniga om att en dylik politisk bank behövdes. Kritiken avtog med tiden och banken fick börja bygga upp sin verksamhet.

NIB beviljade under sina första tio år lån till sammanlagt 333 samarbetsprojekt både inom och utanför Norden. Balansomslutningen var 1,8 miljarder euro och lånestocken 1,1 miljarder euro. Låntagarländerna blev med tiden fler och särskilt den internationella verksamheten växte. När banken verkat i trettio år är antalet beviljade lån och garantier uppe i cirka 2 500, balansomslutningen är 17,9 miljarder euro och lånestocken uppgår till cirka 11,5 miljarder euro.

Banken erhöll år 1982 högsta möjliga kreditvärdighet, AAA/Aaa, av de ledande kreditvärderingsinstituterna för sina långfristiga värdepapper. Denna kreditvärdighet har banken sedan dess behållit utan avbrott.

I samband med bankens 20-årsjubileum konstaterades att banken byggt upp en stark finansiell ställning och att den har visat sig vara ett effektivt instrument för ägarnas prioriteringar. Ägarländerna förfogar över en utomordentlig gemensam resurs som i tjugio år visat sin förmåga att växa och utvecklas, summerade Jan O Karlsson i NIB:s 20-årshistorik.

Nordiska Investeringsbanken är en institution som visat sig kunna förena samhällsnytta med marknadstänkande. Banken har deltagit i många samhällsnyttiga projekt genom att stärka infrastrukturen och finansiera transport- och energiprojekt. Sedan 1990-talet har bankens verksamhet präglats av miljöinvesteringar både i och utanför medlemsländerna. NIB uppvisar också en god lönsamhet och har regelmässigt kunnat betala utdelning eller dividend till sina ägare.

År 2005 blev ett historiskt år för banken. NIB:s medlemskrets utvidgades då de tre baltiska länderna blev fullvärdiga medlemmar i banken. Den 11 februari 2004 undertecknade representanter för de nordiska och baltiska ländernas regeringar en ny överenskommelse om NIB. Överenskommelsen ratificerades av alla åtta medlemsländer under 2004. Estland, Lettland och Litauen blev den 1 januari 2005 medlemmar i NIB på lika villkor som bankens ursprungliga fem medlemmar Danmark, Finland, Island, Norge och Sverige. ■

HERMOD SKÅNLAND, NORGE, STYRELSEORDFÖRANDE FÖR NIB 1976–1978:

– Frågan om att grunda NIB blev aktuell vid en mycket lämplig tidpunkt 1974–1975. Den hotande energikrisen, betalningsbalansunderskotten och den ökande arbetslösheten var problem av den storleksklassen att det krävdes konkreta åtgärder. Olika vägval i förhållande till omvärlden gjorde det än mer angeläget att markera att nordismen levde kvar.

– Järnridåns fall banade väg för legitima "nordiska intressen" i ett bredare perspektiv. Om banken inte hade funnits där som ett lämpligt verktyg, skulle det ha varit nödvändigt att inrätta en sådan för dessa nya ändamål.

Island växer på export och energi

NIB är en betydande finansiär bakom investeringarna i Islands energiintensiva industrier. Banken har beviljat långfristiga lån på sammanlagt 400 miljoner euro för investeringar i vattenkraft, geotermisk energi och aluminiumsmältverket Norðurál.



Jón Sigurðsson, Islands handels- och industriminister:
– Sedan mer än fyrtio år tillbaka har alla regeringar konsekvent arbetat för att gynna våra rena och förnybara energiresurser för att säkerställa en energiförsörjning enligt hållbara principer.

Den isländska ekonomin har luft under vingarna. Landets starka BNP-tillväxt överträffar med klar marginal den genomsnittliga tillväxttakten i det övriga Västeuropa. Stigande aluminiumexport är en av de främsta förklaringarna till framgången. Det sammanlagda värdet av inhemska och utländska direktinvesteringar i den isländska energisektorn och metallindustrin står för en fjärdedel av landets bruttonationalprodukt.

– NIB har varit en viktig aktör i arbetet med att diversifiera den isländska exportindustrin. Vårt mål är att stärka våra kunders konkurrenskraft, säger Benedikt Árnason, chef för NIB:s utlåning på Island.

De isländska energikällorna har en unik potential. Landets geografiska läge i Nordatlanten med riklig nederbörd och glaciärer och älvar innebär stora möjligheter för vattenkraft. Tack vare sitt läge har Island också tillgång till geotermiska energikällor.

– Vi har lärt oss att tämja denna väldiga potential. Sedan mer än fyrtio år tillbaka har alla regeringar konsekvent arbetat för att gynna våra rena och förnybara energiresurser, vattenkraften och den geotermiska energin, för att säkerställa en energiförsörjning enligt hållbara principer. Därigenom diversifierar vi den isländska industrin och ekonomin samti-

digt som vi kan höja den allmänna levnadsstandarden, säger Jón Sigurðsson, Islands handels- och industriminister.

Aluminium spelar en central roll i omstruktureringen av den isländska exporten. Aluminiumets andel av den totala varuexporten väntas stiga från 20 procent år 2005 till 40 procent år 2009. Detta kan jämföras med att fisk och andra marina produkter stod för 57 procent av varuexporten år 2005 mot hela 82 procent år 1991.

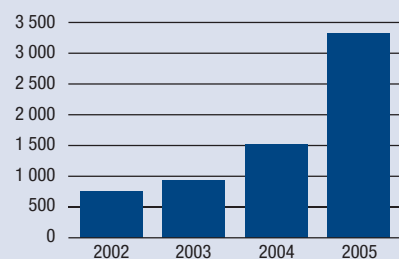
VATTENKRAFT ATT TA TILL

Den ökade metallproduktionen förutsätter en upptrappning av landets energiproduktionskapacitet med 130 procent. Det nationella kraftbolaget Landsvirkjun har varit huvudaktören i arbetet för att möjliggöra energiintensiv industri på Island.

– Det är vårt lands största konkurrensfördel och en unik chans för energiintensiv produktion att ha en säker tillgång till förnybara och utsläppsfria energikällor till ett konkurrenskraftigt pris på lång sikt, säger Thorsteinn Hilmarsson, kommunikationschef på Landsvirkjun.

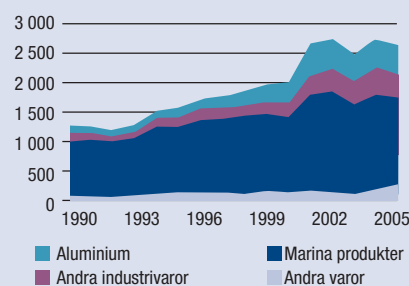
För närvarande byggs tre storskaliga vattenkraftverk på Island. En av anläggningarna byggs i Kárahnjúkar på östra Island. Med en beräknad kapacitet på

UTLÄNDSKA DIREKTINVESTERINGAR PÅ ISLAND, MILJONER EURO



Källa: Islands centralbank

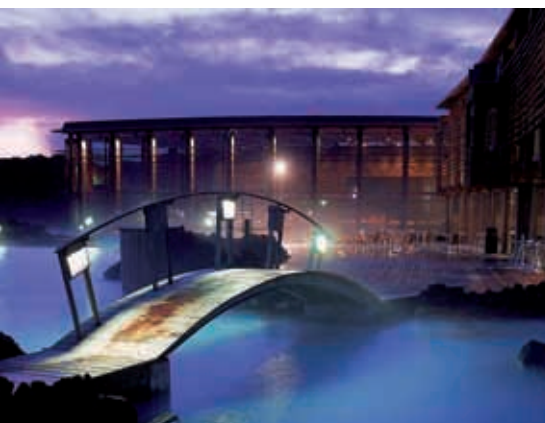
EXPORTSTRUKTUR, MILJONER EURO



Källa: Islands statistikbyrå



Sultartangi vattenkraftverk



Blá lagunen

690 megawatt kommer kraftverket att bli landets absolut största. Kraftverket, som når fullt kapacitetsutnyttjande i oktober 2007, kommer att leverera energi till det nya amerikanskägda aluminiumsmältverket Alcoa i Reyðarfjörður.

Projektet har genomgått en regelrätt miljökonsekvensbedömning. Den största miljörisken hänför sig till eventuell markerosion i anslutning till kraftverkets huvudbassäng. Landsvirkjun har vidtagit åtgärder och håller som bäst på med att uppfylla de tjugo villkor som miljömyndigheterna ställt i syfte att minimera projektets miljöpåverkan. Företaget har fått 140 miljoner euro i lån från NIB för att finansiera vattenkraftverket med tillhörande distributionslinjer, värt 1,2 miljarder euro.

ENERGI FRÅN HETA KÄLLOR

Företagen Orkuveita Reykjavíkur och Hitaveita Suðurnesja utnyttjar Islands geotermiska energiresurser. För att kunna svara på ökad efterfrågan från den energiintensiva industrin har Hitaveita Suðurnesja nyligen byggt ut sin kapacitet med 100 megawatt i det nya Reykjaneskraftverket. Dessutom bygger bolaget som bäst ut Svartsengi-kraftverkets kapacitet. Orkuveita Reykjavíkur håller som bäst på att bygga ut kapaciteten vid ett nyanlagt kraftverk på 90 megawatt ►►

Svartsengi geotermiska kraftverk.





Ökande aluminiumexport är en av drivkrafterna bakom tillväxten i Islands ekonomi.

strax utanför huvudstaden Reykjavík. Dessa projekt på sammanlagt 400 miljoner euro skall bidra med extra energikapacitet för utbyggnaden av aluminium-smältverket Norðurál.

NIB är en av de största finansiärerna för både Orkuveita Reykjavíkur och Hitaveita Suðurnesja. Sedan mitten av 1990-talet har NIB beviljat företagen nio lån på sammanlagt 200 miljoner euro.

Svartsengi var det första kraftverket i världen för kombinerad produktion av varmvatten och el. Kraftverket har också utnyttjat området runt Svartsengi – Blå lagunen, en geotermisk vattenbassäng som har blivit Islands största turistattraktion.

INVESTERINGAR I TILLVÄXT

USA-ägda Norðurál, med en årlig produktionskapacitet på 220 000 ton, är

Islands största aluminiumsmältverk. NIB är en av de ledande finansiärerna i det pågående investeringsprogrammet på 400 miljoner euro som ökat produktionskapaciteten från 90 000 ton. I och med programmet skall kapaciteten i slutet av år 2007 vara uppe i 260 000 ton. Den planerade utbyggnaden av Norðurál beräknas öka värdet av exporten från Island med 4 procent.

Då det gäller samarbetet med NIB betonar Norðuráls finansdirektör Ragnar Gudmundsson bankens starka miljöengagemang, som förutsätter att alla NIB-finansierade projekt uppfyller stränga miljökriterier.

– NIB bidrar till projektets konkurrenskraft och gör det lättare för andra internationella finansiärer att medverka. Bankens deltagande är en viktig signal till den internationella finanssektorn om projektets kvalitet, säger Gudmundsson. ■

ISLANDS EKONOMI I KORTHET

Den isländska ekonomin växte med 7,7 procent år 2004 och med 7,5 procent år 2005 enligt preliminära uppgifter. Drivkrafterna var främst investeringarna inom aluminiumindustrin och energisektorn. De utländska direktinvesteringarna mer än fördubblades 2005. Detta avspeglar i hög grad den isländska regeringens strävanden att stimulera utländska direktinvesteringar i landets energiintensiva industrier. Under de senaste åren har exporten blivit allt mer diversifierad. Trots att fisk och andra marina produkter fortfarande utgör basen för varuex-

porten har exporten av industrivaror – främst aluminium och medicinska produkter och läkemedel – ökat snabbt.

Energiproduktionen med vattenkraft och geotermisk kraft uppgår nu till 10 000 gigawattimmar per år, vilket är dubbelt så mycket som i mitten av 1990-talet. Den kapacitet som för närvarande utnyttjas utgör bara 20 procent av landets beräknade elkraftspotential. Den årliga energiproduktionen på Island beräknas uppgå till 16 000 gigawattimmar åren 2008–2009.

Hur blir små och medelstora företag konkurrenskraftiga?

Framgångsrika små och medelstora företag är ett tecken på ett sunt och konkurrenskraftigt näringsliv. Ett dylikt företag är en arbetsgivare som invånarna i en kommun i de flesta fall har en mycket nära relation till – en arbetsgivare som ger dem möjlighet att vara kreativa och innovativa, att glädjas över idéer och resultat och att ta ansvar för framtiden i sin region.

Finansiering av små och medelstora företags projekt utgör en viktig del av NIB:s låneverksamhet. NIB ingår därför partnerskap med lokala banker som förmedlar finansiering från NIB till lokala företagare. Banken har lånat ut 2 miljarder euro till förmån för hundratala småföretag i Norden och Baltikum samt utanför medlemsländerna. Bulletin

nen kommer här att presentera fyra av dessa företag.

LÅNGA TRADITIONER SAMSAS MED HÖGTEKNOLOGI

Indslev Bryggeri är något utöver det vanliga. Bryggeriet inledde sin verksamhet i Middelfart i centrala Danmark i april 2006. Man har rätt svårt att förestäl-

la sig att det bara är fyra personer som sköter hela ruljangsen vid Indslev Bryggeri, som tillverkar 6 000 liter unikt veteöl per vecka i sina nya glänsande tankar. Bryggeriet är en skapelse av dess grundare Anders Busse Rasmussen, en ung företagare som fortfarande studerar vid Kungliga Veterinär- och Lantbruks-högskolan i Köpenhamn. ►►



Traditioner i förening med högteknologiska innovationer skall göra Indslev konkurrenskraftigt.

– Vi beslutade att inrikta oss på framställning av veteöl därför att det är något helt annat än massproducerat öl. Indslev är därmed det första bryggeriet i landet som enbart tillverkar veteöl, förklarar Rasmussen. Han tillägger att modern teknik går hand i hand med Indslevs långa traditioner.

Traditioner är inte bara ett smart PR-trick för Rasmussen. Han föddes på godset Indslev där hans farfarsfars bror grundade familjebryggeriet år 1897. Knutpatriotism är faktiskt en av hörnpelarna i Indslev Bryggeris verksamhet, för 22 procent av bolagets aktier ägs i dag av cirka 450 invånare i den lilla staden Middelfart.

Bryggeriet håller på att investera i åtgärder för att spara vatten och energi samt i rening av avloppsvattnet. För att finansiera dessa investeringar lånade bryggeriet 2,5 miljoner danska kronor (340 000 euro) av Middelfart Sparekasse, en lokal sparbank som är affärspartner till NIB i centrala Danmark. Energi återvinns från produktionen och används till

att värma upp Indslevs kontor och utställningslokal. Bryggeriet överväger också att övergå till alternativa energikällor, till exempel biodiesel och rapsolja.

– Detta är ett fint exempel på ett mikroföretag som står sig väl i konkurrensen och bidrar till att stärka konkurrenskraften i kommunen. Dessutom är det ett konkret resultat av samarbetet mellan vår bank och NIB. Indslev tar miljöaspekterna på största allvar och värnar om lokala tillverkningstraditioner. Därför beviljade vi företaget lån och stödde det genom att investera i bolagets aktier, säger Hans Erik Brønserud, verkställande direktör för Middelfart Sparekasse.

Sparbanken som nyligen fyllde 153 år grundades av en grupp hantverkare i staden. Banken har numera nio filialkontor och i koncernen ingår dessutom en enhet för fastighetsutveckling, en fastighetsmäklarkedja och ett försäkringsbolag.

VINDMÖLLOR PÅ ÅKERN

Hensberg Holding, som är ett familjeägt jordbruksföretag i Øster Assels i nordvästra Danmark, har investerat i vindmøller. Investeringen finansierades genom ett lån från den lokala sparbanken Morsø Sparekasse. Vid sidan av vindmølleverksamheten föder familjen Hensberg upp 750 svin och driver ett biogasföretag.

Jordbruksföretaget monterar vindmøller med en höjd på 57 meter och en kapacitet på en megawatt och sätter upp dem på egen mark. Den elkraft som produceras med hjälp av vindturbinerna säljs till ett lokalt energibolag. På familjen Hensbergs ägor i Øster Assels finns fem vindmøller. Med intäkterna från vindmøllorna skall företagarfamiljen rusta upp en konkursdrabbad lantgård

Finansiering av små och medelstora företag är en viktig sektor inom NIB:s utlåning.

som de nyligen köpt. Den ligger 60 kilometer norrut från gården där de bor.

Tack vare vindmøllorna har vi råd att bygga ut lantbruket.

– Vi har bedrivit verksamheten med vindmøller i åtta år. Min man Tommy var den första jordbrukaren här i trakten som började sätta upp vindmøller på åkern. Tack vare intäkterna från verksamheten har vi råd att driva två lantgårdar och planerar dessutom att utöka och modernisera svinuppfödningen, berättar Vibeke Hensberg.

– Banken har finansierat investeringar i företag av denna typ under flera år. Vi tycker att det är mycket viktigt att medverka i utvecklandet av små och medelstora företag delvis med medel från NIB, för de utgör själva kärnan i kommunens näringsliv, säger Jørn Balck, verkställande direktör för Morsø Sparekasse.

Morsø Sparekasse grundades år 1852 och har i dag ett kontorsnät med 15 filialer inom sitt geografiska område samt i landets största städer Köpenhamn och Aarhus.

VINDEXPERTER

Agrowind är ett konsultföretag inom företagsetablering med säte i den danska staden Skjern. Antalet anställda är tre, och två av dem – Karl Gustav Nielsen och Anders Amby – har grundat företaget. Agrowind har specialiserat sig på utveckling av projekt som gäller vindkraftsparker. Även om det är fråga om ett nytt företag kan teamet ståta med en samlad erfarenhet på 44 år av vindkraftsverksamhet.

– Det finns ett växande intresse för vindkraftsverksamhet. Vår affärsidé är att fungera som en rådgivande partner för institutionella investerare som vill satsa på vindkraft, men som saknar erfarenhet av att göra det grundläggande arbetet för en ny vindkraftspark – hitta tomtmark, ansöka om nödvändiga tillstånd, göra kostnadsberäkningar och sist men inte minst se till att projektet löper som det skall, förklarar Nielsen.

Agrowind vill hitta affärsmöjligheter inom vindkraft över hela Nordeuropa, vilket innefattar Norden och Baltikum, Polen, norra Tyskland samt även Frankrike och Storbritannien. De två grundarna är aktiva investerare inom vindkraftssektorn. Båda två innehade tidigare ledande befattningar i Vestas Group, som är ett ledande danskt företag inom den globala vindkraftsindustrin.

Företaget har fått finansiellt stöd från Skjern Bank, som är en lokal partner till NIB på västra Jylland. Banken som nyligen firade 100-årsjubileum har sju filialer.

Agrowind vill hitta affärsmöjligheter inom vindkraft över hela Nordeuropa.

FÖRETAGSKUVÖS FÖR BIOTEKNISKA INNOVATIONER

Hamarregionen i mellersta Norge har blivit en hemvist för de senaste innovationerna inom bioteknik och djurgenetik. Kommunen och privata entreprenörer har gått samman och bildat Biohuset, en företagskuvös för bioteknik. Projektiden går ut på att öka samverkan mellan å ena sidan tillverkning och å andra sidan forskning och utveckling. Idén växte fram i samarbete mellan företag som har sakkunskap om djur- och växtförädling och den lokala högskolan.

– Det är inte så konstigt att det är just Hamar som visar denna företagsamhet, för djur- och växtförädling har djupa kulturella rötter i denna region. Vi tror att Biohuset kommer att ha en stark påverkan på utvecklingen av biotekniken i vår region och därmed placera Hamar på världskartan i fråga om bioteknisk industri, säger Harald Gjein som är styrelseordförande i Biohuset.

Biohuset har en stor betydelse för hela näringslivet och upprätthåller en unik bank med biologisk information om olika arter i Norge, framför allt om boskap och grisar samt lax och forell. Företagen på orten kan utnyttja banken när de skall bredda sin internationella verksamhet.

Projektet sysselsätter 95 personer, både forskare och stödpersonal. Biohuset befinner sig i ständig utveckling. Huset omfattar i dag 5 300 kvadratmeter och

kommer inom kort att byggas till med ytterligare 2 700 kvadratmeter.

Totalt 58 miljoner norska kronor (7,4 miljoner euro) investerades i projektet. En summa på 42 miljoner norska kronor (5,4 miljoner euro) lånades från den lokala sparbanken Sparebanken Hedmark. Banken är en av de sju norska lokala finansiella aktörer som NIB har ett intermediäravtal med. Sparbanken har dessutom sponsrat inköp av instrument och utrustning till Biohusets laboratorium och en professur i bioteknik vid högskolan. Detta är ett viktigt bidrag till Biohusets forskningsförutsättningar.

Biohuset sätter Hamar på världskartan när det gäller bioteknisk industri.

Sparbanken som grundades år 1835 har ett kontorsnät på 31 lokalbanker i 20 landsbygdskommuner i centrala Norge.

– Samarbetet med NIB ger oss långfristig finansiering på marknadsmässiga villkor. Vi ser fram emot att göra nya affärer som kommer att vara till nytta för Sparebanken Hedmark, NIB och våra kunder, säger Are Jansrud, chef för ekonomi- och finansavdelningen vid Sparebanken Hedmark. ■





Miljöchef Johan Ljungberg och direktör Harro Pitkänen.

En ren miljö ger mervärde

En ren miljö är lika med bättre livskvalitet. Modern miljöteknik ger förbättrad konkurrenskraft. NIB fortsätter att prioritera miljöfrågor.

Banken deltog i årsmötet för organisationen International Association for Impact Assessment (IAIA) som hölls i Stavanger, Norge. NIB:s verkställande direktör Johnny Åkerholm gav en allmän presentation av banken, medan direktör Harro Pitkänen och Johan Ljungberg, chef för NIB:s miljöenhet, presenterade NIB:s miljötänkande.

Pitkänen betonade i sin analys av miljöinvesteringar i Östersjöregionen att miljöförstörelsen fortsätter i en oro-väckande fart även om vissa positiva trender kan skönjas.

– Att minska miljöbelastningen till icke-kritiska nivåer kräver fortsatta omfattande investeringar av stater, kommuner, företag och individer. Renare produktionslösningar ger win-win-möjligheter med förbättringar både i produktivitet och ur miljöhänseende, sade Pitkänen.

NIB är beredd att dela med sig av sin kunskap om pågående miljöarbete och att bidra till att identifiera områden där arbete återstår i regionerna kring Östersjön och Barents hav. Banken är aktivt involverad i Nordliga dimensionens miljöpartnerskap NDEP. Partnerskapet är ett viktigt forum för multilaterala finansinstitutioner, nationella regeringar och

internationella organisationer att gör upp om insatser för att råda bot på miljöproblemen i nordvästra Ryssland.

Ljungberg presenterade miljöprinciperna för NIB:s utlåning. Alla investeringsprojekt medför risker och ansvar, och utvärderingen av dessa miljöaspekter är en viktig del av behandlingen av varje enskilt projekt som NIB utvärderar för eventuell finansiering.

Liksom NIB:s lån i allmänhet är bankens miljölån konkurrenskraftiga, prissatta på marknadsvillkor och de innehåller inga former av subventioner. NIB har utestående miljölån inom alla geografiska områden där banken är aktiv. Av bankens totala utestående miljölån står Sverige och Finland för de största andelarna, följda av Central- och Östeuropa, Norge och Danmark. Cirka en tredjedel av NIB:s utlåning till Baltikum och Polen samt över 60 procent av utlåningen till nordvästra Ryssland består av miljölån. ■

Sopor är energi

På industriområdet i Rakkestad i södra Norge får flera företag sin energi från sopor. Avfallsförbränningsanläggningen i området omvandlar lokalt avfall till energi för lokala affärsverksamheter.

– Rakkestad är en av landets största lantbrukskommuner där det bland annat finns flera företag med lantbruksrelaterad verksamhet och därtill mekanisk industri och ett stort tvätteri. Flera av företagen nyttjade tidigare värme producerad med olja, säger Øivind Utne, finanschef vid Østfold Energi som äger anläggningen. Den har nu varit i drift över ett år.

Förbränningsanläggningen, som delvis finansierats av NIB, har kapacitet att ta emot 12 000 ton avfall per år. Enligt

Utne är det framför allt restavfall från hushåll och näringsliv som lämpar sig för förbränning. Vid förbränningsprocessen skapas ånga som sedan levereras som processånga till industrier i området. Årligen kan anläggningen producera 25 gigawattimmar värmeenergi i form av ånga. Energin går till livsmedelsproduktion och tvättverksamhet i närområdet. I Rakkestad finns Norges största tvätter med 160 anställda.

Den lokala aspekten är viktig. Vid Østfold Energi poängterar man att Rakkestad är en gynnsam miljö för den här typens energiproduktion. Avstånden är korta och i området finns det dels ett utbud på avfall, dels efterfrågan på energi som producerats genom förbränning.

Enligt Utne har både kommuner och företag visat intresse för förbränningsanläggningen i Rakkestad. År 2009 kommer man i Norge att införa ett förbud mot att dumpa avfall som kan återvinnas.

Sedan tidigare äger kommunägda Østfold Energi också en större förbränningsanläggning i Sarpsborg nära Rakkestad.

NY TEKNIK

Avfallsförbränning har länge ansetts vara en ineffektiv metod som medför föroreningar, men tack vare modern teknologi har förbränning blivit ett miljömässigt hållbart alternativ. Chefen för NIB:s miljöenhet Johan Ljungberg säger att förbränning i dag sker kontrollerat och vid höga temperaturer, vilket innebär att nästan alla skadliga ämnen förbränns.

– Samtidigt har rökgasreningstekniken utvecklats så att återstående partiklar och rester av skadliga ämnen fångas upp och inte skickas ut till omgivningen. ■

FOTO: ØSTFOLD ENERGI

Østfold Energis förbränningsanläggning i Rakkestad utnyttjar restavfall från hushåll och näringsliv.



Wärtsilä vinner på marknadsläget

Finska Wärtsilä har byggt upp ett globalt servicenätverk för sina fartygsmotorer.

Finska Wärtsilä håller ångan uppe. Bolaget gör rekordresultat och orderstocken är stark. Vari ligger nycklarna till framgången?

För Wärtsilä, som levererar motorer och annan teknisk utrustning till fartyg, är situationen på världsmarknaden gynnsam. Världshandeln växer, vilket innebär att transporterna ökar. Det här har lett till en boom i fartygstillverkningen. Tyngdpunkten inom skeppsvarvsindustrin ligger i dag i Asien. Där byggs 80 procent av världens fartyg. År 2004 öppnade Wärtsilä sin första fabrik i Asien, i Shanghai.

– Till våra kunder inom den marina sektorn hör både skeppsvarv och redier, säger Jaakko Eskola, direktör för affärsområdet Ship Power.

Verksamheten inom Wärtsilä, som förutom fartygsmotorer även producerar utrustning för kraftverk, är indelad i tre affärsområden: den marina sektorn (Ship Power), kraftverkssektorn, och den allt mer framträdande servicesektorn.

Bolaget har byggt upp ett omfattande globalt nätverk. Wärtsilä har i dag över 130 enheter med 13 000 anställda i över 70 länder. Huvudkontoret finns i Helsingfors och fabriker i Finland, Italien, Nederländerna, Storbritannien, Indien, Kina och Norge. NIB har beviljat Wärtsilä lån för internationaliseringsprocessen.

– Vi har varit med om att finansiera Wärtsiläs internationalisering och tillväxt som främjar bolagets konkurrenskraft, säger Asko Heilala, NIB:s regionchef för Finland.

Global närvaro är avgörande för service, som står för över en tredjedel av Wärtsiläs omsättning. Eskola säger att Wärtsiläs mål är att stödja kundernas verksamhet under produkternas hela livscykel.

– Det gäller allt från utformning och utbud av nya produkter och lösningar, till service, reservdelar och operativt stöd närsomhelst och varsomhelst i världen. ►►

FRÅN SÅGVERK TILL STORBOLAG

Wärtsilä har sitt ursprung i ett sågverk grundat 1834 i Wärtsilä i Karelen som i dag hör till Ryssland. På 1930-talet började tillväxten och differentieringen som fortsatte fram till 1980-talet genom bolagsköp och fusioner. Successivt fick sedan de olika delarna i industrikonglomeratet nya ägare och verksamheten fokuserades. Den nuvarande formen fick koncernen år 2000 då det börsnoterade moderbolaget Metra bytte namn till Wärtsilä.

Målet är därtill att kunna erbjuda underhåll för andra leverantörers maskiner ombord på kundernas fartyg. Wärtsilä räknar med att antalet omfattande underhållsavtal för fartyg och hela flottor ökar i framtiden.

I kampen om kunder betonar Wärtsilä förutom service även betydelsen av produktkvalitet.

– Vi vill bibehålla vår konkurrensposition på fartygsmarknaden och växa ytterligare genom att erbjuda våra kun-

der produkter som är effektiva och tillförlitliga under hela sin livslängd.

Fartygsmotorer med snål bränsleåtgång ger kunden en ekonomisk fördel samtidigt som belastningen på miljön minskar.

– Miljöfrågor har länge varit viktiga i den företagsmiljö som Wärtsilä verkar i. Resultatet av Wärtsiläs miljöengagemang syns både i ökad effektivitet och mindre utsläpp hos våra produkter, säger Eskola.

Som ett led i arbetet för effektiva produkter har Wärtsilä utvecklat flerbränslemotorer som kan använda antingen lätt brännolja eller naturgas. Byte av bränsle kan smidigt göras medan motorn är igång. Det här medför flexibilitet för kunden, samtidigt som motorn kan drivas med det bränsle som är ekonomiskt och miljömässigt mest lönsamt vid olika tidpunkter. ■



Låneavtalet undertecknas. Sittande från vänster: Dr Nguyen Thanh Do, direktör för avdelningen för extern finansiering vid Vietnams finansministerium; Mirja Koskimäki, senior jurist vid NIB; Søren Kjær Mortensen, ansvarig för NIB:s utlåning i Asien.

Vietnam uppskattar NIB:s finansiering

NIB och Vietnams finansministerium har avtalat om ett nytt allmänt låneprogram på 30 miljoner US-dollar. Dessutom har parterna avtalat om ett låneprogram för Vietnam National Coal-Mineral Industries Group, VINACOMIN, på 50 miljoner US-dollar.

Det allmänna låneprogrammet är redan det tredje i sitt slag i Vietnam. De två tidigare programmen har använts för projekt inom energisektorn, vattenförsörjning och byggande. Det är också tredje gången VINACOMIN får ett lån från NIB. De tidigare lånen har använts för finansiering av borrhutrustning, tippvagnar och grävmaskiner.

– Vi är intresserade av tekniköverföring från NIB:s medlemsländer, eftersom tekniken har visat sig vara konkurrenskraftig och är efterfrågad i Vietnam. NIB:s låneprogram ger oss inte bara finansiella resurser utan även långsiktiga och nyttiga relationer med nordiska leverantörer, säger Dr Nguyen Thanh Do, avdelningsdirektör vid Vietnams finansministerium.

Han säger att finansministeriet uppskattar NIB:s effektiva och snabba behandling av projekt som är av gemensamt intresse för Vietnam och nordiska aktörer.

– Faktum är att behandlingen av låneprogram normalt bara tar två eller tre veckor efter att vi fått all relevant information, säger biträdande direktör Søren Kjær Mortensen som är ansvarig för NIB:s verksamhet i Asien.

Enligt Kjær Mortensen är villkoren för NIB:s lån i utländsk valuta förmånligare och lånen har ofta längre löptider än de lån som lokala affärsbanker erbjuder i Vietnam.

Vietnam är en ekonomi i snabb tillväxt och en av NIB:s största låntagare utanför medlemsländerna. NIB:s låneengagemang i Vietnam uppgår för närvarande till 350 miljoner US-dollar. Sedan 1996 har banken beviljat långfristiga lån med en maturitet på 15–17 år och med en amorteringsfri period på upp till fem år för ett antal industriprojekt, som till exempel en vattenkraftsanläggning, en pappersfabrik och två cementfabriker. ■

Från massabruk till bioraffinaderi

Det sjuder av verksamhet vid Domsjö Fabriker. Nära en kvarts miljard svenska kronor har investerats i det norrländska bruket. Det är den största satsningen i brukets moderna tid. Målsättningen är att skapa ett fullvärdigt bioraffinaderi där vedens alla komponenter tas tillvara och utvecklas till kommersiella produkter.

Investeringarna, som delvis finansierats med ett lån på 100 miljoner svenska kronor (cirka 10 miljoner euro) från NIB, ingår i det effektiviseringsprogram som ska förbättra rörelseresultatet med 100 miljoner kronor till årsskiftet 2006–2007. Programmet ska även utveckla Domsjö Fabriker från ett traditionellt massabruk till ett fullvärdigt bioraffinaderi.

– Investeringarna har ökat vår produktion av specialcellulosa med tio procent, framför allt är det inom återvinningssidan som produktionsbegränsande flaskhalsar byggts bort. Vi har även investerat i ny teknik för att kunna utveckla fler kompletterande produkter, säger verkställande direktör Ola Hildingsson. Han tillägger att teknikutvecklingen sker i nära samarbete med forskningsbolaget, tillika intressebolaget, MoRe Research.

– Vid MoRe Research bedrivs forskning på en hög nivå vilket är viktigt för vår utveckling. Vi är ett litet bruk som inte kan konkurrera med kapacitet. Vi måste i stället konkurrera med kvalitet, flexibilitet och långt förädlade nischprodukter. Därför är forskning och utveckling helt avgörande för oss.

Bruket producerar specialcellulosa där huvudprodukten är dissol-

vingcellulosa. Det är en mycket ren cellulosa som har många användningsområden. Den återfinns bland annat inom textilindustrin vid framställning av viskos, men även som bindemedel i medicintabletter och som konsistensgivare i mat. Dess unika egenskaper medför att den även används i den värmesköld som finns i NASA:s rymdkapslar.

– Marknaden för dissolvingcellulosa är växande. Den är främst en intressant ersättare till bomull som möter allt större problem kring giftanvändning i produktionsleden, tillägger Hildingsson.

Domsjö Fabriker producerar även etanol, koldioxid och lignosulfonat. Den ”nygamla” produkten lignosulfonat, som framställs av vedens lignin, har fått en nysatsning. Dotterbolaget Domsjö Specialities har bildats för utveckling och marknadsföring av lignosulfonat.

– Även här ser vi en växande marknad. Förutom inom betongindustrin, används lignosulfonat vid framställning av bland annat foderpellets och keramiska produkter, och vid dammbindning, avslutar Hildingsson. ■

FOTO: PER ÅGREN MEDIA-BILD



DOMSJÖ FABRIKER AB

- Cellulosaproducent som grundades 1903 i Domsjö strax utanför centrala Örnsköldsvik, Sverige.
- Bruket var nedläggningshotat 1996, men köptes i slutet av 1999 av ett konsortium bestående av sex privatpersoner.
- Antal anställda är i dag ca 340.
- Årlig omsättning ca 1 miljard svenska kronor (cirka 100 miljoner euro).
- Den årliga vedförbrukningen är 1,3 miljoner kubikmeter barrved. En tredjedel importeras från Östersjöområdet via det lettiska dotterbolaget Domse Latvia och det nyligen etablerade dotterbolaget i Litauen, Domse Miskas. Resten kommer huvudsakligen från Norrlands skogar.
- Årsproduktionen är 220 000 ton cellulosa. En tredjedel säljs på den skandinaviska marknaden, en tredjedel går till övriga Europa och resten till den växande textilmarknaden i Asien.
- Domsjö Fabriker producerar även etanol, koldioxid och lignosulfonat.



FOTO: OLAV THON GRUPPEN



Olav Thon, styrelseordförande, och kung Carl XVI Gustaf invigde affärscentret i Töckfors.

Affärscentrum skapar 400 nya jobb

NIB har utbetalat ett lån på 200 miljoner svenska kronor (21,5 miljoner euro) för finansiering av Olav Thon Gruppens affärscentrum i Sverige. Kung Carl XVI Gustaf och Olav Thon, styrelseordförande för Olav Thon Gruppen, invigde Töckfors affärscentrum. Affärscentret på 28 000 kvadratmeter har ett fyrtiotal butiker. Centret ligger bara sju kilometer från den norska gränsen invid E18 och har redan ökat handeln och trafiken i området. Sysselsättningen i Töckfors kommun med 1 500 invånare gynnas av de 400 nya arbetsplatser som centret skapar. ■



Energikonferens i Tallinn

NIB sponsrade World Energy Council (WEC) Executive Assembly 2006 som hölls i Tallinn i september. Evenemanget samlade chefer inom energisektorn från hela världen. Gerald Doucet, generalsekreterare för WEC, berömde NIB för bankens deltagande i utvecklingen av infrastrukturen för elproduktion och distribution i Östersjöregionen. ■



Bron över Fedafjorden utgör en del av en ny vägsträcka i södra Norge.

Ny väg i Norge

Alfjarveg, en ny vägsträcka på cirka 20 kilometer mellan Lyngdal och Flekkefjord i södra Norge, har tagits i bruk. Den nya sträckan är en del av Europaväg 39 och den regionala transportkorridoren Nordic Link som sammanför Kontinentaleuropa och Danmark med Norge och Sverige.

Vägen bidrar till områdets utveckling som ett attraktivt boendeområde med en integrerad arbetsmarknad. Vägsträckan inkluderar sju nya tunnlar och åtta broar.

Det här är det andra vägbygget i Norge som har genomförts i form av ett offentligt-privat samarbete (Public Private Partnership). NIB deltar i finansieringen av projektet med ett långfristigt lån på 300 miljoner norska kronor (37 miljoner euro). Projektets totalkostnad uppgår till 1,2 miljarder norska kronor (150 miljoner euro). ■



Folkrepubliken Kinas biträdande finansminister Li Yong och NIB:s verkställande direktör Johnny Åkerholm.

Lån till Kina

Folkrepubliken Kina och NIB har undertecknat ett avtal om ett låneprogram på 20 miljoner US-dollar för jordbruk. Lånet kommer att användas för modernisering av jordbruksproduktionen i Kina. Det här är en viktig prioritet i landets ekonomiska politik. Nordiska leverantörer förväntas bidra med konkurrenskraftig teknik.

Enligt Li Yong, Folkrepubliken Kinas biträdande finansminister, är NIB:s lån ett viktigt bidrag till förbättringen av jordbruksproduktionen i Kina. Lånet vittnar enligt honom om bankens engagemang i sitt över tjugoåriga samarbete med Folkrepubliken Kina. ■

Lån till brasilianskt telekombolag

NIB har avtalat om ett lån på 50 miljoner US-dollar med det brasilianska telekombolaget Embratel. Lånet går till expansion och uppgradering av bolagets nätverk. Nätverket byggs ut delvis med utrustning från nordiska leverantörer.

Embratel producerar telekomlösningar för hela den brasilianska marknaden och erbjuder sina kunder datatransmission, telefon-, tv- och internet-service.

NIB inledde utlåning till Brasilien år 1999 och har sedan dess avtalat om lån på över 340 miljoner euro till landet.

– Vår verksamhet i Brasilien har utvecklats på ett positivt sätt. Brasilien är av stort intresse för våra medlemsländers näringsliv och vi ser fram emot att i framtiden finansiera fler projekt såväl inom infrastruktur som industri, kommenterar Lars-Åke Olsson, NIB:s regionchef för Latinamerika. ■



Upplåning i nio olika valutor

NIB:s upplåningsprogram under de första åtta månaderna av 2006 omfattade obligationsemissioner på sammanlagt nästan 2 miljarder euro i nio olika valutor.

Den största emissionen uppgick till 1 miljard US-dollar. Detta var det femte globala benchmarklånet som banken upptog sedan 2002. Obligationerna har en maturitet på fem år. NIB:s globala emissionsprogram erbjuder investerare en unik möjlighet att teckna obligationer utställda av en multilateral nordisk-baltisk finansieringsinstitution med högsta kreditvärdighet, AAA.

Två emissioner, vardera på 300 miljoner australiska dollar (180 miljoner euro) och med löptider på tre respektive fem år, var de första transaktionerna som NIB genomförde på den australiska kapitalmarknaden. Emissionerna väckte ett stort intresse bland såväl australiska som asiatiska investerare.

NIB emitterade för första gången ett obligationslån i mexikanska peso. Lånet uppgår till 1 miljard peso (76 miljoner euro) och har en löptid på fem år. Obligationerna tecknades främst av lokala pensionsstiftelser.

Efter en paus på fyra år genomförde NIB en transaktion på 3 miljarder isländska kronor (33 miljoner euro) och med en löptid på ett år. Emissionen var riktad till privata investerare framför allt i Beneluxländerna och Italien.

NIB emitterade också obligationer i japanska yen, nyzeeländska dollar, turkiska lira, Hongkongdollar och brittiska pund. ■



Ny chef för utlånings-verksamheten

Nils E. Emilsson från Sverige har sedan våren 2006 varit vice verkställande direktör vid NIB och chef för bankens utlåningsverksamhet. Emilsson ansvarar för utlåningen både i och utanför bankens medlemsländer.

– Målet för NIB:s utlåning är att fullfölja bankens nyligen reviderade strategi, det vill säga att förbättra våra medlemsländers konkurrenskraft och arbeta för miljön. Vår målsättning kommer vi att verkställa genom att bibehålla vår unika roll som långfristig finansiär såväl i våra medlemsländer som utanför dem, säger Emilsson.

Emilsson har trettio års erfarenhet av internationell finansverksamhet. Under de tio första åren av sin karriär arbetade Emilsson inom industrin vid de svenska bolagen Alfa Laval och Gambro. Sedan dess har han jobbat inom banksektorn, först vid Svenska Handelsbanken och nu senast vid HSH Nordbank där han varit ansvarig för den svenska rörelsen. ■

Organisations-förändring inom NIB

NIB:s verksamhet har omorganiserats för att ytterligare öka effektiviteten och utveckla kreditprocessen. NIB har nu en enda låneavdelning, som verkar separat från kredit och analys-funktionen. Därtill har olika stödfunktioner förenats till en avdelning för planering och administration.

Utvecklingsarbetet pågår fortfarande och har medfört såväl interna och externa rekryteringar som jobbrotation.

Antalet anställda var i slutet av augusti 158 personer, jämfört med 150 vid slutet av år 2005. ■

Nya verkställande direktörer i Nordiska finansgruppen



HELGE SEMB VID NDF

Helge Semb från Norge är ny verkställande direktör för Nordiska Utvecklingsfonden (NDF) från och med den 1 november

2006. Semb har tidigare arbetat vid Interamerikanska utvecklingsbanken IDB, norska utrikesministeriet och FN:s utvecklingsprogram UNDP.

– NDF har sedan fonden grundades år 1989 på ett värdefullt sätt bidragit till social och ekonomisk utveckling i fattiga länder, säger han.

NDF, som är NIB:s systerorganisation, beviljar mycket långfristiga krediter på mjuka villkor för offentliga projekt i utvecklingsländer. De nordiska länderna har finansierat verksamheten med utvecklingsmedel, men beslutade hösten 2005 att verksamheten skall läggas ned. Enligt Semb står man nu inför tre utmaningar: att säkerställa att NDF har en tillräcklig och motiverad personal för de återstående

uppgifterna, att se till att pågående projekt slutförs, och att få klarhet i vad som skall ske med NDF:s kapital.

– Jag hoppas att min erfarenhet av utvecklingsbistånd, bankverksamhet och ledarskap skall bidra till att avvecklingen av NDF kan ske på ett så organiserat och smärtfritt sätt som möjligt.



MAGNUS RYSTEDT VID NEFCO

Styrelsen för Nordiska Miljöfinansieringsbolaget (NEFCO) har utsett Magnus Rystedt från Sverige till ny verk-

ställande direktör. Han har sedan augusti 2000 arbetat för NEFCO med ansvar för region Ryssland. Rystedt har lång erfarenhet av projektutveckling och -finansiering inom miljösektorn. Åren 1998–2000 arbetade Rystedt i S:t Petersburg för Stockholm Vatten

som svensk teamledare för utvecklingsprojektet för vattenbolaget Vodokanal. Åren 1993–1998 arbetade han bland annat med utveckling av infrastrukturprojekt främst i Ryssland och Baltikum.

IB SØNNERSTAD VID NOPEF

Nordiska ministerrådet i Köpenhamn har utsett Ib Sønnestad till ny verkställande direktör för Nordiska projektportfonden (Nopef). Sønnestad, som är dansk

medborgare, har sedan oktober 2002 varit anställd som regionchef vid Nopef. Dessförinnan var han operativ direktör vid bemanningsbolaget Manpower i Finland.



DETTA ÄR NIB

Nordiska Investeringsbanken (NIB) erbjuder sina kunder långfristiga lån och garantier på konkurrenskraftiga, marknadsmässiga villkor. NIB finansierar privata och offentliga projekt som främjar konkurrenskraft och miljö.

NIB är en multilateral finansieringsinstitution som drivs enligt bankmässiga principer. Banken grundades i mitten av 1970-talet av de fem nordiska länderna Danmark, Finland, Island, Norge och Sverige. I januari 2005 blev Estland, Lettland och Litauen medlemmar i banken.

NIB beviljar lån till företag och den offentliga sektorn. Finansiering beviljas alltid för ett specifikt ändamål, dvs ett projekt. Projekten kan verkställas såväl i medlemsländerna som i andra länder där NIB är verksam.

I medlemsländerna finansierar NIB:

- projekt inom tillverkningsindustrin, bland annat investeringar i industrianläggningar,
- infrastruktursatsningar inom energi, transport, telekommunikation, vattenförsörjning och avfallshantering,
- miljösatningar,
- gränsöverskridande företagsförvärv,
- forskning och utveckling,
- utländska direktinvesteringar,
- projekt som främjar de ekonomiska villkoren för små och medelstora företag.

Utanför medlemsländerna beviljar NIB långfristiga lån på upp till 20 år för projekt som är av ömsesidigt intresse för låntagarlandet och för medlemsländerna. För närvarande har banken utestående lån i nästan 30 tillväxtekonomier i Afrika, Asien, Central- och Östeuropa, Latinamerika och Mellanöstern.

NIB prioriterar projekt som förbättrar miljön i medlemsländerna och deras närområden. Alla projekt som banken överväger att finansiera utvärderas med hänsyn till projektens bärkraft och miljökonsekvenser.

Banken anskaffar medel för sin utlåning genom upplåning på den internationella kapitalmarknaden. NIB:s obligationer åtnjuter högsta möjliga kreditvärdighet, AAA/Aaa, hos de ledande kreditvärderingsinstituten Standard & Poor's och Moody's.

NORDISKA INVESTERINGSBANKEN

HUVUDKONTOR

Fabiansgatan 34
PB 249
FI-00171 Helsingfors
Finland
Telefon +358 9 18001
Telefax +358 9 180 0210

ÖVRIGA KONTOR

Köpenhamn
Grønningen 17
DK-1270 København K
Danmark
Telefon +45 3314 4242
Telefax +45 3332 2676

Oslo
Dronning Mauds gate 15
(hos Eksportfinans)
NO-0119 Oslo
Norge
Telefon +47 2201 2201
Telefax +47 2201 2202

Reykjavik
Kalkofnsvegur 1
(i Seðlabanki Íslands byggnad)
IS-150 Reykjavík
Island
Telefon +354 569 9996
Telefax +354 562 9982

Stockholm
Kungsträdgårdsgatan 10
(i Jernkontorets fastighet)
Box 1721
SE-111 87 Stockholm
Sverige
Telefon +46 8 5662 6590
Telefax +46 8 5662 6591

Singapore
Regional Representative Office
78 Shenton Way # 16-03
Singapore 079120
Telefon +65 6227 6355
Telefax +65 6227 6455

Internet
<http://www.nib.int>
<http://annual.nib.int>