

BULLETIN

NORDISKA INVESTERINGSBANKEN

OKTOBER 2007

Nya horisonter i Asien

Ekonomiskt lönsamma
miljöinvesteringar



Miljöinvesteringar är ekonomiskt lönsamma



Inom affärsvärlden har miljöinvesteringar av tradition betraktats som ett irritationsmoment – med andra ord något som orsakar extra kostnader utan att erbjuda några fördelar i gengäld. Kostnaderna har också varit det främsta argumentet för till exempel USA och Australien som valt att ställa sig utanför Kyotoprotokollet. Syftet med Kyotoprotokollet är att minska utsläppen av koldioxid världen över.

Resonemanget kan ifrågasättas både ur en makro- och mikroekonomisk synvinkel. En forskningsgrupp under ledning av den brittiske ekonomen Sir Nicholas Stern har utfört en omfattande studie som visar att kostnaderna för världsekonomin blir mycket höga på längre sikt, om man inte snabbt lyckas minimera människans negativa inverkan på miljön. Förklaringen är att klimatförändringarna kraftigt kommer att påverka de ekonomiska villkoren för verksamheten inom många olika områden, och att detta i sin tur leder till kostsamma omställningsprocesser. En stor del av kapitalet kan rentav bli obrukbart, och måste byggas upp på nytt. Det skulle i så fall slå ut konsumtionskraften för en lång tid.

Framtiden är alltid svår att förutse, och därför krävs det kanske mer än dessa hot för att övertyga väljare och investerare som bedömer effekterna ur sitt eget snäva och kortsiktiga perspektiv. Så förhåller det sig, trots att det är uppenbart för de flesta att vädret har förändrats under den senaste tiden och att Östersjön är svårt förorenad.

De mikroekonomiska effekterna är lättare att förstå, först och främst på grund av den snabba prisökningen på energi och råvaror. Slöseri av energi och råvaror står i ett nära samband

med föroreningar. De kraftiga prishöjningarna sporrar företagen att spara energi och råvaror. Alla åtgärder av detta slag hjälper till att skona miljön, och vi kan se ett klart växande intresse för denna typ av investeringar.

Det ökade kravet på att spara energi och råvaror har följaktligen inneburit större satsningar på utveckling av teknik för ändamålet. Nordiska företag ligger i täten när det gäller sådan verksamhet. Detta har gjort det möjligt att skapa nya affärsidéer och arbetstillfällen inom sektorer med ett högt mervärde, vilket är en förutsättning för att upprätthålla den höga levnadsstandarden inom NIB:s medlemsområde.

Eftersom systemet ännu inte fungerar till hundra procent, har även handeln med utsläppsrätter på ett fördelaktigt sätt ökat möjligheterna att sänka kostnaderna för miljöinvesteringar och stärkt motivationen att genomföra dem.

Även om det har skett en del framsteg framför allt i de nordiska länderna är det helt klart att mycket återstår att göra både inom Norden och i resten av världen. Det har också visat sig att det mest effektiva sättet att gå vidare är att utveckla ekonomiska sporrar av denna typ.

De som drar upp riktlinjerna för den ekonomiska politiken har verktygen för detta, men utvecklingen kommer att kräva en hel del internationellt samarbete. NIB har för avsikt att aktivt medverka i processen, inte minst genom att erbjuda långfristig finansiering och vid behov också gå i spetsen för medlemsländernas gemensamma satsningar.

September 2007
Johnny Åkerholm



BULLETIN OKTOBER 2007

4 Minskning av koldioxidutsläpp kräver nya finansiella lösningar

5 Öppen dialog om miljöpolicy

TEMA: NYA HORIZONTER I ASIEN

7 China Eximbank: NIB stöder tekniköverföring

9 Outotec levererar en kopparfabrik till Kina

9 Modern utrustning till sjukhus i Tianjin

11 Satsa på Indien! Intervju med NIB:s Asien-team

13 Lån för utbyggnad av cementfabrik i Vietnam

14 Panorama

16 Satsningar inom telekomsektorn i Ryssland

18 Brasiliansk massafabrik utrustas för global ledarroll

19 Bahia Pulp ökar kapaciteten

20 Skogsseminarium på NIB

20 Lån till massafabrik i Uruguay

21 Ny undervattenskabel – exempel på hållbar utveckling

22 Fjärrvärmeskanal under Köpenhamn

23 Högre kapacitet för avfallsbehandling i södra Sverige

24 NEFCO investerar i oljebekämpningscenter

25 NIB i korthet

BULLETIN

NIB:s kundtidning utkommer på svenska och engelska.

REDAKTION

Jamima Löfström, chefredaktör
Dimitrijs Alehins, Pamela
Schönberg, Pelagia Wolff
Layout McCann Worldgroup
Helsinki

Tryck Lönnberg Painot Oy

UTGIVARE

NORDISKA
INVESTERINGSBANKEN
Fabiansgatan 34, PB 249
FI-00171 Helsingfors, Finland
Telefon +358 10 618 001
Telefax +358 10 618 0725
Internet www.nib.int
E-post info@nib.int

ADRESSÄNDRINGAR

Telefax +358 10 618 0723

OMSLAGSBILD

Aaron Johnston/f-Stop

Belyst tempel
på natten.





Minskning av koldioxidutsläpp kräver nya finansiella lösningar

Genom att etablera ett system för handel med utsläppsrätter har Kyotoprotokollet skapat nya möjligheter att begränsa de förödande effekterna av växthusgasutsläpp. NIB har en viktig roll som finansiär av kostnadseffektiva utsläppsminskningar.

Under de senaste åren har den internationella fokuseringen på klimatförändringen skärpts kraftigt. Den senaste bedömningen som den mellanstatliga panelen för klimatförändring IPCC offentliggjorde år 2007 målar upp en dyster bild av följder som eventuellt är att vänta. Hit hör förändrade väderförhållanden och stigande havsnivåer som

leder till försämrade livsvillkor på olika delar av jordklotet.

Kyotoprotokollet som hör till FN:s ramkonvention om klimatförändringen är en av de första konkreta åtgärderna för att förhindra de värsta tänkbara följderna av ett förändrat klimat. Genom avtalet som trädde i kraft år 2005 har ett

antal industriländer förbundit sig att minska utsläppen av växthusgaser med fem procent jämfört med startåret 1990. Minskningarna skall uppnås under den så kallade åtagandeperioden mellan åren 2008 och 2012. Alla NIB:s medlemsländer har skrivit på Kyotoprotokollet.

Kyotoprotokollet ger avtalsparterna förutsättningar att uppnå sina miljömål också genom att bedriva handel med utsläppsrätter. Syftet med denna handel är att begränsa utsläppen på ett kostnadseffektivt sätt genom att tillåta utsläppsminskningar där det är billigast. Detta har i praktiken medfört att olika aktörer börjat köpa och sälja utsläppsrätter eller "koldioxidkrediter". Därtill har en rad mellanhander dykt upp på marknaden. De mer synliga bland dessa är de så kallade kolfonderna.

En kolfond ger köparna bättre riskspridning tack vare att antalet transaktioner är större än vad en enskild köpare skulle kunna genomföra. Deltagarna i en kolfond kan dessutom dra nytta av att det finns en fondförvaltare som bygger upp, utvecklar, förhandlar fram och hanterar en transaktionsportfölj. Både stater och företag äger andelar i kolfonder.

Många internationella finansinstitutioner har aktivt varit med och startat kolfonder för flera av sina medlemsländer och i viss utsträckning även för privata investerare. Världsbanken har gått i täten och skapat en fondmall genom att ta fram en prototyp för en internationell kolfond år 2000. Det finns en tydlig efterfrågan på koldioxidkrediter. Enligt en färsk uppskattning uppgår totalvärdet på deltagande i olika kolfonder världen över till mer än nio miljarder euro.

Miljöarbete är en av hörnstenarna i NIB:s mission, och banken kan därför på ett värdefullt sätt delta i insatserna för att begränsa klimatförändringen. Dessa strävanden är ytterst viktiga för NIB:s medlemsländer. NIB finansierar ett stort antal projekt som medverkar till att minska utsläpp av växthusgaser, bland annat ombyggnad av kraftverk och produktionsanläggningar, förbättring av energieffektivitet och investering i förnybar energi. Mer än 25 procent av NIB:s utlåning går till energisektorn och en avsevärd del av dessa projekt har positiva miljöeffekter. Också många projekt inom andra områden står för en betydande reduktion av växthusgasutsläpp.

NIB har anknytning till en kolfond via Testing Ground Facility (TGF), en regional fond för klimatsamarbete som inrättats inom ramen för det regionala samarbetet mellan länderna i Östersjöregionen (Baltic Sea Region Testing Ground for the Joint Implementation Mechanism). Fonden förvaltas av Nordiska miljöfinansieringsbolaget NEFCO. Såväl stater som privatföretag investerar i denna regionala fond. TGF köper koldioxidkrediter från projekt i Estland, Lettland, Litauen, Polen, Ryssland och Ukraina.

NIB överväger också att vara med och starta en ny kolfond med mål att minska nivåerna på utsläpp efter år 2012. ■

Öppen dialog om miljöpolicy

Under sommaren 2007 kunde NIB:s alla intressenter, bland andra frivilligorganisationer och miljöorganisationer, läsa och kommentera bankens omarbetade miljöpolicy. Genom att föra en aktiv dialog med olika samarbetspartner skall NIB utveckla sina miljöprinciper och samordna dem med motsvarande miljödokument hos andra internationella finansinstitutioner.

NIB har under 2007 sett över sin gällande miljöpolicy som fastställdes 2001. Den omarbetade versionen av miljödokumentet kommer att passa bankens verksamhet bättre och hjälpa oss att möta ökade förväntningar från våra intressenter och samhället i stort när det gäller miljöpåverkan av vårt arbete.

– Hänsyn till miljön, både ur miljömässig och social synvinkel, är en förutsättning för en sund affärskultur. Vi anser att ekonomisk tillväxt och en hållbar miljö går hand i hand, säger

bankens verkställande direktör Johnny Åkerholm.

– Den reviderade policyn visar tydligare var vi står i miljöfrågor i förhållande till vår mission och strategi som antogs 2006, tillägger han.

Under arbetet med den nya versionen av miljöpolicy har NIB stått i flitig kontakt med ett antal internationella finansinstitutioner för att kunna samordna huvuddragen med liknande dokument vid bland annat Världsbanksgruppen, Europeiska banken

för återuppbyggnad och utveckling och Europeiska investeringsbanken.

Alla intresserade hade tillfälle att under 60 dagar i juli och augusti 2007 gå in på NIB:s webbplats och läsa igenom utkastet till den uppdaterade versionen av bankens miljöpolicy och miljöprinciper samt yttra sig om dem. Banken kommer att granska alla synpunkter och förslag till förbättringar och ändringar under hösten. Målet är att den reviderade miljöpolicy träder i kraft i början av 2008. ■

Nya horisonter i Asien



En undersökning utförd av investeringsbanken Goldman Sachs förutspår att Kina kommer att utvecklas till världens ledande ekonomiska stormakt under de närmaste trettio åren, medan Indien blir tredje i rangordningen. De stora och dynamiska asiatiska marknaderna lockar till sig ett växande antal företag från Norden och Baltikum. Detta gör att NIB:s verksamhet i Asien spelar en viktig roll när det gäller att uppnå bankens målsättning om ökad konkurrenskraft. NIB stödjer sina kunders internationalisering och strävanden efter nya affärsmöjligheter på den globala marknaden. Bulletin skärper fokuseringen på denna världsdel och erbjuder en inblick i hur en av de ledande finansinstitutionerna i Kina ser på samarbetet med NIB, vilka fördelar nordiska och baltiska investerare och leverantörer kan få i Indien och hurdana projekt som beviljas långsiktiga lån i regionen.

China Eximbank: NIB stöder tekniköverföring

Kina är NIB:s största marknad utanför bankens medlemsländer. I över tjugo år har China Eximbank varit NIB:s främsta samarbetspartner för vidareutlåning i Kina. Sommaren 2007 uppgick antalet samarbetsprojekt mellan Eximbank och NIB till över 120 och den totala volymen för vidareutlåningen till ca 500 miljoner US-dollar. Bulletin har intervjuat China Eximbanks vice verkställande direktör Zhao Xiaoyu och diskuterat den senaste utvecklingen i samarbetet mellan NIB och China Eximbank.

Herr Zhao, hur ser ni på samarbetet mellan våra två finansinstitutioner och vad anser ni vara NIB:s främsta insats för utvecklingen i Kina?

Jag anser att samarbetet mellan China Eximbank och NIB har varit mycket framgångsrikt och vi värdesätter stödet som NIB gett Kina under årens lopp. Det nära samarbetet med de nordiska länderna hjälper Kina att värna om miljön, optimera landets ekonomiska strukturer och främja den sociala utvecklingen. Tillgången till de resurser som internationella finansinstitutioner erbjuder spelar en viktig roll för reformerna i Kina. NIB:s lån till Kina har bidragit till att undanröja bristen på kapital, ett problem som Kina har ställts ►►



Vice verkställande direktör Zhou Xiaoyu vid China Eximbank och NIB:s verkställande direktör Johnny Åkerholm.



CHINA EXIMBANK

Den statsägda Export-Import Bank (Eximbank) i Kina grundades år 1994. Den kinesiska regeringen driver banken som ett verktyg för implementering av statens riktlinjer för landets ekonomi. Bankens internationella kreditvärdighet är samma som Kinas statliga rating: A2, A och A från Moody's, Standard & Poor's och Fitch. Internationella Trade Finance Magazine har utsett China Eximbank till Asiens bästa förmedlare av exportkrediter under åren 2006–2007 (Asia's Best Export Credit Agency).

inför under sin ekonomiska utveckling. Genom att möjliggöra tekniköverföring och utbildning av personal har de här lånen fungerat som katalysatorer för utvecklingen inom flera sektorer i den kinesiska ekonomin.

Världsekonomin är idag integrerad till en organisk helhet. I likhet med alla tillväxtmarknader har Kina upprätthållit en sund utvecklingstakt. Men Kina står också inför stora utmaningar. För att kunna anpassa sig till den nya situationen är det nödvändigt för Kina att delta i det internationella ekonomiska och teknologiska samarbetet inom fler områden och på en högre nivå. Vi är medvetna om att investerare världen över visar ett stort intresse för den dynamiska, öppna och massiva kinesiska marknaden och att Kina har hög prioritet i deras globala strategier. Följaktligen är aktivt bilateralt samarbete nyckeln till utveckling och ömsesidig nytta och avgörande för att skapa en win-win-situation.

Inom vilka sektorer är samarbetet mest givande?

Projekten som finansierats med NIB:s lån har haft en positiv roll i arbetet att främja miljöförbättringar samt ekonomisk och teknologisk utveckling i Kina. Bland alla de projekt som NIB finansierat har god ekonomisk avkastning och social nytta främst uppnåtts inom offentlig hälso- och sjukvård samt energi,

"Kina är NIB:s största marknad utanför bankens medlemsländer."

miljövård och informationsteknologisk infrastruktur. De här projekten har gynnat en hållbar utveckling av den lokala ekonomin, förbättrat den lokala befolkningens levnadsstandard och ökat sysselsättningen i vissa regioner. Dessutom har projekten minskat den teknologiska klyftan mellan Kina och i-länderna.

Kan ni ge några exempel?

Ett av de bästa exemplen på samarbetet är TEDA-sjukhuset i Tianjin. Den avancerade medicinska utrustningen har höjt sjukhusets kapacitet betydligt. Andra framgångsrika exempel är jordvärmeprojektet i Tianjin Tanggu, fjärröverskningen av energisystem i Guangxi,

avloppsvattenprojektet i Wuhan och radiokommunikationsprojektet i Guangxi. Alla de här projekten har främjat miljön och den ekonomiska och sociala utvecklingen i de regioner där projekten genomförts.

Hur tror ni att samarbetet kommer att utvecklas i framtiden?

Framgångarna under det senaste årtiondet gör att vi litar på att samarbetet kommer att intensifieras inom energi, offentlig hälso- och sjukvård, miljövård,

”Vi litar på att samarbetet kommer att intensifieras inom energi, offentlig hälso- och sjukvård, miljövård, elproduktion, vattenförsörjning och transport.”

elproduktion, vattenförsörjning och transport. Jag önskar också se konkreta resultat inom samfinansiering i framtiden. Vi kunde även utreda möjligheterna till samfinansiering i ett tredje land.

Vilka är huvudpunkterna i China Eximbanks framtida strategi?

China Eximbank grundades 1994 och har sedan dess bidragit till att främja Kinas export och Kinas internationella samarbete inom ekonomi och handel. Jag anser att Kina nu har nått ett kritiskt stadium i sin ekonomiska utveckling samtidigt som den internationella ekonomin genomgår stora förändringar. I framtiden kommer China Eximbank fortsättningsvis att stödja kinesiska immateriella rättigheter och kinesiska företags investeringar i utlandet. Dessutom kommer Eximbank att påskynda sina insatser för att stöda importen av högteknologiska produkter och strategiska resurser. Eftersom banken är en policystyrd finansinstitution strävar vi efter att bidra till den kinesiska utrikeshandeln, den ekonomiska samarbetet samt fred och utveckling i världen. ■



Outotec levererar en kopparfabrik till Kina

Gruv- och metallurgiindustrin går för högtryck i Kina och andra östasiatiska länder. Regionen har fått en avgörande betydelse för finländska Outotec, som är en globalt ledande leverantör av processlösningar, teknologi och tjänster för gruv- och metallurgiindustrin.

NIB har beviljat ett lån till Kinas finansministerium för en ny kopparanläggning i den kinesiska provinsen Shangdong. Den tekniska utrustningen levereras av Outotec Technology. Avtalet har ett värde på över 37 miljoner euro.

– Yangguprojektet är mycket viktigt för Outotec. Att vi har fått en så betydande order på den krävande kinesiska marknaden visar att våra

teknologier har en konkurrensfördel när det gäller kostnadseffektivitet, energieffektivitet och minskad miljöpåverkan. Dessutom är det fråga om en sällsynt stor leverans, säger finansdirektör Jussi Penttilä vid Outotec.

Leveransen från Outotec omfattar licenser, utrustning samt planering och konstruktion. Den nya anläggningen kommer att ha en kapacitet på 200 000 ton kopparkatoder per år i det första skedet, och avsikten är att utöka kapaciteten till 400 000 ton. Den avancerade anläggningen för svavelsyra i Yanggu utrustas med ett högpresterande processsystem för svaveldioxid, och blir det första i sitt slag i Kina. ■

Modern utrustning till sjukhus i Tianjin

Sedan år 2001 har NIB finansierat moderniseringen av sjuk- och hälsovårdsinrättningar i utvecklingszonen TEDA i Tianjin i norra Kina. Finansieringen sker genom ett låneprogram i samarbete med Kinas finansministerium. Programmet omfattar projekt inom landets hälsovårdssektor.

Ett nystartat TEDA-sjukhus har fått ett lån på 10 miljoner US-dollar som använts för inköp av modern utrustning från ett antal leverantörer i de nordiska länderna. Utrustningen är nödvändig för att sjukhuset skall kunna tillhandahålla medicinsk behandling och vård. Sjukhuset har 500 bäddar och kan behandla 2 000

polikliniska patienter per dag. Dessutom finns det ett center för utbildning, forskning och preventiv verksamhet i anslutning till sjukhuset.

NIB har finansierat köpen av modern medicinsk utrustning till Tianjin Medical University No. 2 Hospital (Universitetssjukhus nr 2 i Tianjin) med ett lån på 5 miljoner US-dollar.

Tianjin är Kinas fjärde största stad och har 10,4 miljoner invånare. Staden ligger 120 kilometer sydost om Peking vid Gula havet och fungerar som en portgång till den kinesiska huvudstaden. Tianjin är också ett viktigt kommunikationsnav för norra Kina. ■



Satsa på Indien!

De flesta är ense om att Indien har en enorm tillväxtpotential både vad gäller ekonomin och landets tyngd i det globala handelssystemet. Indien kommer att vara ett av de länder som formar morgondagens värld. NIB är på plats för att hjälpa företag i medlemsländerna att orientera sig fram i detta växande land. Bulletin bjöd in NIB:s Asienchef Søren Kjær Mortensen och doktor Anand Sethi, bankens rådgivare som är stationerad i New Delhi, till en diskussion om möjligheterna för nordiska och baltiska företag på den indiska marknaden.

Vilka möjligheter kan Indien erbjuda NIB:s medlemsländer?

Anand Sethi: Indien har sedan 1991 gradvis öppnat sina marknader och börjat genomföra ekonomiska reformer genom att minska den statliga kontrollen över utrikeshandel och investeringar. Den indiska ekonomin har vuxit stadigt

"Indien flyttar fram positionerna."

under de senaste tjugo åren. Följden av detta är att vårt land i dag är den tolfte största ekonomin i världen. Analytiker inom global ekonomi räknar med att Indien kommer att vara världens tredje största ekonomi om trettio år. Indien har en ekonomisk tillväxt på nio procent

som grundar sig på utländska investeringar och ett program för avreglering av ekonomin. Detta innebär att landet flyttar fram positionerna och de facto är den snabbast växande demokratin bland världens 12 största ekonomier.

Indien har kunnat dra nytta av att man har ett stort antal välutbildade engelsktalande medborgare och har därmed blivit ett viktigt underleverantörsland för multinationella företag. Dessutom är Indien i dag en betydande exportör av programvara samt tjänster inom finans, forskning och teknologi.

Vi håller på att bevittna något som är i en klass för sig och jag hoppas att utvecklingen fortsätter. Det väsentliga är att tillväxten sker i ett fritt och demokratiskt samhälle. Vid en jämförelse mellan den indiska och den kinesiska

ekonomin bör man komma ihåg att Indien inledde avregleringen av sin ekonomi omkring 12 år senare än Kina. Indien är kort och gott en mycket viktig ekonomi som utgör en enorm potential för NIB:s medlemsländer.

Vilka av de teknologier och områden som nordiska och baltiska företag inriktar sig på är speciellt intressanta för Indien?

Anand Sethi: Infrastruktur kommer på första plats. Hit hör kraftproduktion, telekommunikation, hamnar, flygplatser och vägar. Många nordiska företag är verksamma inom dessa områden. Indien kommer också att bli tvunget att exploatera sina förnybara energiresurser för att bromsa den globala uppvärmningen. I och med det kommer landet ►►

VÅR MAN I NEW DELHI

– Vi hälsar vår nya rådgivare, doktor Anand Sethi, hjärtligt välkommen till NIB. Att han blir medlem i vårt team visar hur viktig vi anser den indiska marknaden vara. Det understryks ytterligare av att bankens styrelse har beslutat hålla sitt månadsmöte i november 2007 i New Delhi, säger Nils E. Emilsson, vice verkställande direktör och chef för bankens utlåningsverksamhet.

Anand Sethi har fyrtio års erfarenhet av internationella samriskprojekt och internationell affärsverksamhet, framför allt lokala nyetableringar, teknologiöverföringar, projekt och investeringar i Indien. Han har också haft ett nära samarbete med många internationella företag från Norden och Baltikum, USA, Storbritannien och Schweiz. Anand Sethi har varit rådgivare till Finnfund, Norad, Danida, danska industrialiseringsfonden och en del andra nordiska organisationer och företag.



NIB:s rådgivare doktor Anand Sethi till vänster och NIB:s vice verkställande direktör Nils E. Emilsson till höger.

Han medverkar flitigt i internationella affärstidskrifter och är en av författarna till den ansedda boken "Doing Business in India—A Guide for Western Managers" (Affärsmöjligheter i Indien, handbok för västerländska företagsledare), som utkom 2005. Boken innehåller många exempel på nordiska koncernföretag med verksamhet i Indien.



Indiens premiärminister Dr Manmohan Singh till vänster och Dr Anand Sethi i mitten.

Banken har numera en starkare inriktning mot projektfinansiering eller strukturerade finansiella transaktioner, och tar tillvara olika möjligheter inom infrastruktur, framför allt energisektorn. Indien behöver ny kapacitet för elproduktion. Inom detta område kan företag från NIB:s medlemsländer erbjuda avancerad teknologi.

När vi påpekar att NIB är en attraktiv långivare önskar vi särskilt fästa kundernas uppmärksamhet vid lån med längre löptid, som vi kan erbjuda för såväl offentliga som privata projekt. Vi strävar efter att låna direkt till projekt som uppfyller våra krav. Finansieringen från NIB kompletterar lån från andra kreditinstitut och affärsbanker.

Anand Sethi: Även små och medelstora företag utgör ett viktigt kundsegment där NIB kunde spela en betydelsefull roll. I synnerhet de företag som är verksamma inom specifika teknologisektorer såsom högteknologi och programvara, bioteknik samt konstindustri och formgivning har en god potential. De kommer att utvecklas i samma takt som näringslivet i övrigt, kanske rentav snabbare eftersom de har en inneboende dynamik.

Av de fördelar som NIB har i fråga om Indien skulle jag främst vilja framhålla bankens reaktionsförmåga och flexibilitet att fatta finansiella beslut. Banken är betydligt mindre byråkratisk än andra stora bilaterala och multilaterala institutioner, och tar hänsyn till behoven och kraven inom den offentliga sektorn.

"NIB ligger steget före många andra finansinstitutioner i fråga om reaktionsförmåga och flexibilitet att fatta finansiella beslut."

Det är något som många kommersiella kreditinstitut inte klarar av. Jag anser det vara ett stort plus i Indien. NIB är en finansinstitution som stödjer sina låntagare i stället för att enbart ägna sig åt en petnoga kreditkontroll.

att bli den största marknaden för vind- och solkraft.

För det andra har Indien något som inget annat större land i världen kan visa upp – en växande befolkning i arbetsför ålder. Antalet förvärvsarbetande i Indien uppgår idag till drygt 500 miljoner personer. Landet har en mycket stor

"Indien kommer att genomgå en radikal förändring inom konsumentsektorn."

tillgång på arbetskraft som kommer att bidra till fortsatt höga tillväxttal. Indiens befolkning är ung, vilket innebär en stigande efterfrågan och köpkraft.

Vi har lagt märke till att inkomster och besparingar ökar. Indien har en växande medelklass och den inhemska konsumtionen kommer att stärkas under många år framöver. Landet kommer att genomgå en radikal förändring inom konsumentsektorn. Detta kommer att innebära enorma möjligheter för till exempel stormarknader inom livsmedel och andra dagligvaror, heminredningsbutiker och järnhandlar.

Indien behöver nordiska och baltiska investeringar och leveranser av hälsovårdsteknologi som också innefattar sjukhus och badinrättningar samt läkemedel. Även utbildningssektorn som är förknippad med en ung växande befolkning skapar möjligheter för NIB:s medlemmar.

Nämnas bör också att Indien har en växande aptit för verkstadsindustri, IT, formgivning och moderna jordbrukstekniska metoder. De nordiska och baltiska länderna kunde gärna ha ett ord med i laget inom dessa sektorer av det indiska näringslivet.

Finländska och svenska bolag är de största leverantörerna av telekommunikation i Indien. Branschen har varit inmutad av nordiska aktörer i minst tio år. Företag från Finland och Sverige innehåller en mycket stor och ökande marknadsandel av hamnverksamheten. Norska bolag är starka inom aluminiumindustri och utrustning för oljeutvinning till havs. Danska företag har gjort stora investeringar i hamninfrastruktur och containerverksamhet. Dessutom är många av dem verksamma inom verkstads-, livsmedels- och läkemedelsindustri samt finans- och konsultverksamhet.

Vilken roll anser ni att NIB bör ha som finansör av projekt i Indien?

Søren Kjær Mortensen: NIB och den indiska regeringen undertecknade sitt första samarbetsavtal år 1986. Landet har sedan dess blivit en betydelsefull marknad för banken utanför medlemsländerna.

I början tillhandahöll NIB finansiering för projekt som den indiska regeringen ställde statsgarantier för. Under de senaste åren har NIB utsträckt finansieringen till koncernföretag och kreditinstitut inom den privata sektorn.

Hur ser NIB:s verksamhet i Indien ut i dag?

Søren Kjær Mortensen: NIB finansierar ett antal indiska företag och Nordenrelaterade projekt som dessa driver. Det sker genom finansiella intermediärer, till exempel den indiska industriella utvecklingsbanken och SREI Infrastructure Finance. Lån med andra förmedlingsbanker har godkänts och är som bäst inne på sista förhandlingsrundan. Projekt som finansieras genom samarbetsparter till NIB omspannar ett brett spektrum av områden, bland annat tillverkningsindustri och allmän infrastruktur. Den indiska regeringen har antagit en totalstrategi för infrastruktursektorn. Detta kommer att leda till en ökad efterfrågan på modern utrustning och högt utvecklad teknologi.

Resultatet för 2006 visar att 113 miljoner euro av NIB:s utestående lån gått till Indien. Beloppet är blygsamt, men det råder inget tvivel om att det

"Vi har ett bra team som är berett att bygga ut vår verksamhet i Indien."

kommer att öka betydligt under de närmaste ett till två åren. Vid sidan av energisektorn utnyttjar vi också andra affärsmöjligheter inom infrastruktur. Hit hör även vidareutlåning till indiska kreditinstitut med primärfokus på infrastruktur samt samfinansiering med dessa. Man uppskattar att Indien har möjligheter att investera 150 miljarder US-dollar under de kommande fem åren enbart i infrastruktursektorn.

Vi har ett bra team som är berett att bygga ut vår verksamhet i Indien. Anand Sethi fungerar som en inspirationskälla för oss alla med sina gedigna kunskaper både i fråga om Indien och dess förutsättningar och NIB:s medlemsländer. Dessutom har han ett imponerande nätverk. Vi är mycket glada över att få vara med om att stärka våra medlemsländers konkurrenskraft när det gäller att vinna kontrakt i Indien. ■



Lån för utbyggnad av cementfabrik i Vietnam

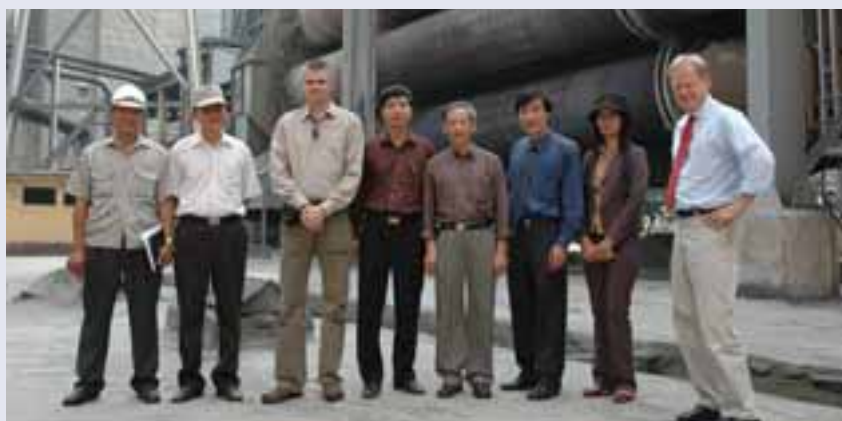
NIB har ingått ett nytt låneavtal med Vietnams finansministerium. Det gäller ett lån på 25 miljoner euro som beviljats för vidareutlåning via den statliga banken för investeringar och utveckling i Vietnam (Bank for Investment and Development of Vietnam). Lånet används till att finansiera en andra utbyggnad av cementfabriken i Hoang Thach.

Avsikten med utbyggnaden är att bygga en tillverkningslinje för klinkercement på fabriken i Hoang Thach. Linjen får en kapacitet på 3 300 ton per dag. Alla maskiner och all reservutrustning samt ett fullständigt system för kvalitets- och processkontroll levereras av den danska verkstads-koncernen FLSmidth. Samma företag ansvarar också för planering och konstruktion, övervakning samt driftstart.

Tillverkningslinjen beräknas stå klar i slutet av december 2008. Det är den tredje linjen som det danska företaget levererar till fabriken. Leveransen av den ursprungliga cementfabriken skedde i slutet av 1970-talet, och fabriken byggdes ut år 1993 med en ny linje från FLSmidth.

Byggbranschen i Vietnam upplever just nu en högkonjunktur som främst beror på en snabb och hög inflyttning till städerna och på att landets infrastruktur håller på att utvecklas. Man förväntar sig att cementförbrukningen kommer att öka kraftigt.

– Vi är nöjda med det goda samarbete som industrin haft med NIB under många år. Det har varit till nytta för både kunder och exportörer, säger direktör Tine Bremholm Kokfelt som är ansvarig för projekt- och exportfinansiering vid FLSmidth. ■



Representanter för NIB och cementfabriken Hoang Thach vid anläggningen.





Baltikum blickar framåt

”Vi kör genom städer och byar med läckert inredda kaféer, krogar och trendiga hotell. De växer upp som svampar ur jorden, liksom golfbanorna. Tecknen på det snabbt växande välståndet är många.

Alla är så unga. Det är det första som slår oss på rundresan i de tre baltiska länderna och Polen. På resebyråer, färjor, krogar och hotell möter vi idel ung och tjänstvillig personal. Ofta väldigt språkkunnig. Det andra vi möter är stoltheten. Stoltheten över den egna nationen, men också över att höra till EU.

Tron på framtiden är okuvlig.”

Stefan Lundberg, text
Leif Weckström, foto





Växer snabbare än marknaden

Abonnentbasen och intäkterna på den ryska telekommarknaden fortsätter att växa i rasande fart. NIB vill medverka i utvecklingen och har därför ökat sitt engagemang inom denna sektor av det ryska näringslivet. Under de senaste fem åren har banken tecknat låneavtal med de tre största mobiloperatörerna i Ryssland; MTS, Vimpelcom och MegaFon. MegaFon, med TeliaSonera som största enskilda aktieägare, är minst av de tre huvudoperatörerna i Ryssland. Trots det kan företaget stoltsera med den snabbaste tillväxten på denna dynamiska marknad.

MegaFons kurvor pekar spikrakt uppåt. Under 2006 ökade antalet abonnenter hos MegaFon med 30 procent, intäkterna steg med 56 procent och nettoöverskottet mer än fördubblades. Sommaren 2007 blev MegaFon det bolag som hade nätverkstäckning i samtliga 86 regioner i Ryssland. Ett företag som bedriver verksamhet i världens mest vidsträckta land, med elva tidszoner, måste fokusera på det som är viktigast; modern telekomutrustning för att kunna lansera nätverk i de mest avlägsna delarna av landet, som östra Sibirien eller Kamtjatka.

– MegaFon har valt en framgångsrik och konsekvent utvecklingsstrategi som anpassats till den ryska marknaden, där det gällt att täcka ett område som begränsas endast av nationsgränserna, säger Raymond Ho som är biträdande finansdirektör vid MegaFon.

Investeringar i spetsteknologiska lösningar är en av hörnpelarna i MegaFons vinnande strategi. Operatören har byggt sin teknologiska plattform helt från grunden. Under de senaste fem åren har MegaFon investerat över 4 miljarder US-dollar i utveckling och uppgradering av nät.

Finsk-tyska Nokia Siemens Networks är en av huvudleverantörerna av utrustning för GSM/GPRS/EDGE-nät till MegaFon, vilket gör att operatören kan erbjuda avancerade mobillösningar åt sina abonnenter. Nokia Siemens har en plattform för multiteknologi som eventuellt också kommer att stödja MegaFons lansering av 3G, nästa generations nätverk.

– Nokias lösning betjänar i dag MegaFons nät över hela Ryssland. Nätet är av multivendor-typ som gör det möjligt för tjänsteleverantören att

hantera system från fler än 40 olika leverantörer med hjälp av en enda systemhanteringslösning. Denna konfiguration förbättrar användarerfarenheten och främjar kundlojaliteten, säger Jyrki Holmala, direktör för Nokias affärsområde Networks.

Innovativa marknadsåtgärder som är inriktade på slutanvändaren är en annan framgångsfaktor i MegaFons affärsverksamhet. MegaFon är ett väl etablerat varumärke på den ryska marknaden och fick motta den inhemska utmärkelsen Super Brand år 2006. Det gör det lättare för operatören att dels få nya kunder, dels ha en fortsatt hög snittintäkt per användare i Ryssland.

– Vi är mycket noga med detaljerna när vi vänder oss till våra kunder, påpekar Raymond Ho och hänvisar till

”Vi är mycket noga med detaljerna när vi vänder oss till våra kunder.”

företagets målbeskrivning som betonar att kundvård är hörnpelaren i MegaFons företagsfilosofi. Operatörens abonnenter är i gengäld flitiga med att använda mervärdestjänster.

– Förklaringen till att vi har högre intjänning per kund är helt enkelt att våra abonnenter pratar mer. Dessutom har vi färre inaktiva SIM-kort än våra konkurrenter.

Trots att totala antalet SIM-kort i Ryssland ger en täckning på 108 procent av landets befolkning, går marknaden fortfarande starkt framåt efter många år av snabb tillväxt. Det finns visserligen lite luft i abonnentsiffrorna och fördelningen mellan regionerna är mycket ojämn. Branschanalytikerna förutspår i varje fall att takten slutligen kommer att avta och hamna strax ovan BNP-tillväxten.

När tillväxten dämpas flyttar operatörerna tyngdpunkten från en stark och obegränsad tillväxt till åtgärder att förbättra servicekvaliteten, erbjuda innovativa produkter och öka effektiviteten. Raymond Ho menar att effektiviteten kommer att möta utmaningar i och med att snittintäkten per användare på den ryska mobilmarknaden fortfarande är relativt låg i jämförelse med de västliga marknaderna, medan kapitalintensiteten



MegaFons biträdande finansdirektör Raymond Ho och NIB:s utlåningschef Tore Emanuelsson.

förblir relativt hög och är jämförbar med västerländsk nivå.

– Därför koncentrerar vi oss nu på att öka kundlojaliteten och minska bortfallet av abonnenter samtidigt som vi försöker fylla luckorna i den regionala täckningen samt centralisera funktioner och interna processer. På så sätt hoppas vi uppnå stordriftsfördelar och kostnadsbesparingar, förklarar Raymond Ho.

Även om företaget anser att en del av framgången beror på att man enbart riktat sig till den ryska marknaden, håller MegaFon på att utreda möjligheterna att sprida sin expertis och upprepa framgången i andra CIS-länder. Operatörens verksamhet utanför kärnmarknaden består av ett dotterbolag i Tadjikistan, medan de två konkurrenterna har expanderat över ett mycket större geografiskt område.

MegaFon har en vinnande kombination av moderna teknologiska lösningar, rätta vägar till kundernas hjärtan och en klok

ekonomiförvaltning. Det leder till goda ekonomiska resultat som har fortsatt positiv effekt på kreditvärderingen av företaget. De största kreditvärderingsinstituten Fitch, Moody's och Standard&Poors höjde operatörens kreditvärdighet i början av 2007.

– Vi accepterar och stödjer till fullo den strategi för organisk tillväxt och den genomtänkta varumärkespolicy som MegaFon antagit, säger Per-Olof Sjöstedt, direktör för TeliaSonera Russia.

Nordiska telekombolag har under alla år varit de viktigaste utländska aktörerna inom telebranschen i Ryssland. Denna dominerande position beror enligt Sjöstedt på att det är en mycket invecklad och omständlig process att teckna licensavtal i Ryssland.

– I början fanns det ingen GSM-licens som täckte hela landet. Licenser utfärdades regionvis och licensregler och mobilteknik växlade från region till region. Utländska investerare fick aldrig ett gyllene tillfälle att göra några större satsningar. Vi gav inte upp trots svårigheterna under 1990-talet då vi köpte in oss i North-West GSM med säte i S:t Petersburg. Detta telekomföretag utgör kärnan i det som nu är MegaFon. Ingen av de internationella telekomjättarna hade mod att ta riskerna då – men vi vågade, säger han med stolthet i rösten.

Med en ägarandel på 44 procent är TeliaSonera i dag den största enskilda aktieägaren i det ryska operatörbolaget. Innehavet i MegaFon står för cirka tio procent av TeliaSonera-koncernens nettoöverskott. Sjöstedt sticker inte under stol med att hans företag gärna skulle förvärva en majoritetspost i det framgångsrika ryska intressebolaget.

TeliaSonera tillämpar denna strategi på marknaden i Ryssland och övriga CIS-länder, medan MegaFons egen ambition är att bli marknadsledande inom de närmaste två åren, såväl gällande antalet abonnenter som storleken på intäkterna.

– MegaFon är fortfarande ett tillväxtföretag för det har oförbrukade möjligheter att ytterligare växa organiskt. Man har underskattat tillväxtpotentialen på den ryska marknaden för mobil telekommunikation. Därför tror vi att vår målsättning att bli marknadsledande är realistisk, sammanfattar Per-Olof Sjöstedt.

NIB har tillsammans med Nordea Bank och Bayern LB avtalat om en revolverande kreditram på 100 miljoner US-

”NIB hjälper företag i medlemsländerna att växa sig starkare på utlandsmarknaden.”

dollar till MegaFon. Genom att finansiera MegaFons investeringsprogram bidrar NIB till att utveckla infrastrukturen för telekommunikation i Ryssland, och hjälper samtidigt nordiska TeliaSonera och Nokia Siemens att växa sig starkare på utländska huvudmarknader.

Både Per-Olof Sjöstedt och Raymond Ho försäkrar att det är något av en kvalitetsstämpel för MegaFon att ha NIB som partner.

– Det är en viktig referens, och ytterligare en bekräftelse på vår styrka och trovärdighet, att vi erhållit finansiering från en internationell bank med AAA i kreditvärdighet. Vi har lättare att få tillgång till kvalificerat kapital och det lägger grunden för flexibla bestämmelser och villkor, säger MegaFons biträdande finansdirektör.

Raymond Ho tillägger att högklassiga finansieringskällor är en av de mest väsentliga framgångsfaktorerna för verksamheten inom hans företag. Han konstaterar att de lägre räntesatserna, som beror på de nordiska ländernas höga kreditvärdighet, i kombination med Megafons strategiska marknadsposition med prisvärda produkter, starka kompetens och moderna ledarskap gör det möjligt för företaget att växa snabbare än marknaden. ■

MEGAFON

MegaFon är den första mobiloperatören i GSM 900/1800-nätet som täcker hela Ryska federationens område med över 143 miljoner invånare. Bolaget bildades i maj 2002 som resultatet av en fusion mellan operatören North-West GSM i S:t Petersburg och mobiloperatörer i nio andra regioner i landet.

- Nettoöverskott 2006: 813 miljoner US-dollar (2005: 394)
- Intäkter 2006: 3,7 miljarder US-dollar (2,4)
- Antal abonnenter sommaren 2007: över 32 miljoner
- Genomsnittlig intjäning per användare under första kvartalet 2007: 12,3 US-dollar



Suzano förfogar över egna eukalyptusodlingar på drygt 180 000 hektar i södra Brasilien. Ett gynnsamt klimat och avancerad skogsteknik gör att nya träd växer upp och når en höjd på upp till 30 meter på sju år.

Brasiliansk massafabrik utrustas för global ledarroll

NIB ökar sin närvaro i Brasilien som är en av världens snabbast växande marknader. Banken har hjälpt Suzano Papel e Celulose med att fördubbla sin produktionskapacitet för massa i syfte att bli en av världens tio ledande tillverkare av massa och papper. Projektet skapar tusentals nya arbetstillfällen som samtidigt främjar den ekonomiska och sociala utvecklingen i den södra delen av regionen Bahia i Brasilien.

Suzano Papel e Celulose startade driften av sin nya anläggning för eukalyptusmassa i Mucuri i södra Brasilien i slutet av augusti 2007, en dryg månad före utsatt tid. Byggarbetena genomfördes på mindre än två år. Det här är Suzanos andra tillverkningslinje för massa i Mucuri. Den nya massalinen har en kapacitet på 1 miljon ton per år. Hela produktionen kommer att gå på export.

ÅRETS AFFÄR 2006

En innovativ transaktion i samband med Suzano Papele Celuloses utbyggnadsprojekt har utsetts till Deal of the Year 2006 av den internationella affärstidningen Trade Finance – Euromoney Group. NIB medverkade i hög grad till att centralisera dokumentationen av förhandlingarna om projektfinansieringen i syfte att åstadkomma samordnade bestämmelser och villkor för lånen.

Så här skriver Trade Finance: "Det speciella med affären är att den har ett skraddarsytt upplägg med en kreditram

som gör det möjligt att finansiera flera olika transaktioner med ett enda kreditavtal. Samtidigt är det fråga om ett bundet lån och en multilateral låneordning."

Tidningen citerar Isabelle Roux-Sharpe, direktör för exportfinansiering vid Société Générale CIB: "Finnvera och NIB hade en aktiv och konstruktiv roll när det gällde att ordna finansiering för denna viktiga transaktion. Det gav bankerna möjlighet att ta fram ett fördelaktigt och kundanpassat finansieringspaket."

När kapaciteten är utbyggd kommer företaget att ha en total produktion på 2,8 miljoner årston av massa och papper. Därmed blir Suzano den näst största massatillverkaren i landet och en av världens tio ledande producenter av massa. Finska, svenska och tyska företag levererar utrustning till den nya fabriken.

– Suzano har en toppmodern produktionsutrustning, jämförelsevis låga tillverkningskostnader och en helintegrerad tillgång till massaråvara. Företaget är väl utrustat för att sträva efter globalt ledarskap inom sitt område, säger Tarja Kylänpää som är chef för projekt- och strukturfinansiering vid NIB.

De totala projektkostnaderna utgör 1,3 miljarder US-dollar. NIB har deltagit i finansieringen av projektet tillsammans med ett antal andra internationella banker och det finländska exportkreditinstitutet Finnvera. Beloppet på det lån som NIB beviljat Suzano Papele Celulose uppgår till 50 miljoner US-dollar.

Utbyggnaden av massafabriken väntas ha positiva effekter på miljön och det omgivande samhället. Framför allt den södra delen av delstaten Bahia kommer att dra stor nytta av projektet. Byggarbetena kommer direkt eller indirekt att skapa fler än 8 000 nya jobb, medan den nya tillverkningslinjen i Mucuri och skogsavverkningen väntas sysselsätta närmare 5 000 personer.

– Vi imponerades av Suzanos samhällsengagemang som bland annat innebär regelbundna sammankomster med företrädare för det lokala samhället. Vi är helt övertygade om att Mucuriprojektet starkt kommer att bidra till att den kommunala servicen utvecklas, menar Tarja Kylänpää.

Utbyggnaden av anläggningen i Mucuri kommer troligen också att medföra samarbete mellan Suzano och små skogsägare på landsbygden som kan leverera timmer till fabriken. Suzano kommer dessutom att inrätta ett utbildningscenter för lokal arbetskraft.

Den planerade massatillverkningen kommer att bidra till förbättringar av sjukhus, skolor och landsvägar i regionen.

NIB har haft verksamhet i Brasilien i över fem år. Banken har varit medfinansierare av utvecklingsprojekt inom telekommunikation, energi och infrastruktur.

– Alla projekt, medräknat utbyggnaden av Mucuri, har varit viktiga för såväl Brasilien som för näringslivet i NIB:s åtta medlemsländer. Ett viktigt led i vår verksamhet som multilateral finansinstitution är att främja ekonomisk tillväxt och konkurrenskraft, säger Tarja Kylänpää avslutningsvis. ■

Bahia Pulp ökar kapaciteten

NIB har beviljat två lån på totalt 50 miljoner US-dollar till Brazilian Bahia Pulp för expansion av företagets produktionskapacitet. Projektet tredubblar anläggningens kapacitet till 365 000 ton dissolvingmassa per år.

Fabriken kommer att utrustas med den senaste automatiserade tekniken för processkontroll. Den nya produktionslinjen kommer att tillåta större variationer i företagets produktion och därmed

ge större möjligheter för anpassning till förändrade marknadsförhållanden. Expansionsprojektet kommer att slutföras under sommaren 2008.

Bahias filial Copener Forestry förfogar över eukalyptusplantager på 67 000 hektar. Plantagerna som är belägna ca 100 kilometer från fabriken ligger i anslutning till skyddade naturområden på 32 000 hektar. Detta säkrar en oavbruten tillgång till

kvalitetsvirke som behövs för produktionsprocesserna.

Bahia Pulp har verkat i nästan 30 år och är en av världens ledande producenter av dissolvingmassa. Företaget är en del av Sateri International Group, en integrerad tillverkare av viskos och dissolvingmassa. Sateri driver också tillverkningsanläggningar i Finland och Kina. ■

Skogsseminarium på NIB



Anders Portin



Rainer Häggblom



Paula Lehtomäki

”Bärkraftig utveckling är vår trumf”

Så kommenterade Anders Portin den nordiska skogsindustrin vid ett seminarium om de nordiska skogarnas ekonomiska betydelse i framtiden. Seminariet arrangerades av Pohjola-Norden och NIB i maj. Enligt Portin, direktör vid Skogsindustrin r.f. som representerar de finska skogsbolagen, har skogsindustrin klarat sig tack vare allt större spelare, internationalisering och specialisering på produkter med hög förädlingsgrad. Norden har vidare spelat sina kort väl då det gäller skogskvalitet, miljöhänsyn och infrastruktur. Nu gäller det att fortsätta utveckla dessa områden och dessutom satsa stort på forskning, menar Portin.

Rainer Häggblom, styrelseordförande för Pöyry Forest Industry Consulting, var inne på samma linje och talade för

teknologisatsningar, innovationssamarbete och utbildning.

– Vi måste ha konkurrenskraftig el och konkurrenskraftigt virke, poängterade Häggblom och nämnde tillgång på energi, ved och fiber som utmaningar för sektorn.

Frågor kring energiförsörjning, Kyotoprotokollet och biobränsle tangerades i flera repriser vid seminariet. Likaså var Rysslands exporttullar en fråga som väckte diskussion.

Övriga talare vid seminariet, som samlade över hundra deltagare, var Jan-Henrik Sandberg från svenska fackförbundet Pappers och Knut Øistad, Norges lantbruksråd i Bryssel. Sveriges jordbruksminister Eskil Erlandsson och Finlands miljöminister Paula Lehtomäki

talade om skogsindustrin ur samhälls-ekonomisk synpunkt.

NIB:s verkställande direktör Johnny Åkerholm sammanfattade diskussionen och konstaterade att industrin tycks stå inför en omvälvning, även om samtliga talare såg ljus på framtiden. Mervärde genom produkter som är miljö-, energi- och transportanpassade tycks vara nyckeln till framgång, summerade Åkerholm. ■

Lån till massafabrik i Uruguay



NIB har undertecknat ett låneavtal med Botnia S.A. om finansiering av Metsä-Botnias massafabrik i Fray Bentos i västra Uruguay. NIB deltar i finansieringen med ett projektinvesteringslån på 70 miljoner US-dollar.

Massafabriken kommer då den tas i bruk att producera blekt eukalyptusmassa med en årlig kapacitet på 1 miljon ton. För att minimera miljöeffekterna kommer anläggningen att utnyttja bästa tillgängliga teknik (BAT) såsom definierats inom EU.

Metsä-Botnias massafabrik är den största industriinvesteringen i Uruguays

historia och projektet skapar tusentals nya arbetsplatser i regionen. Investeringen är också den största finska privata industriella investeringen utomlands. ■

Ny undervattenskabel – modellexempel på hållbar utveckling

Det statligt ägda energibolaget Statnett i Norge och dess holländska samarbetspartner Tennet håller tillsammans på att bygga världens längsta undervattenskabel mellan Norge och Nederländerna. Den nya kraftlänken betraktas som ett föredöme i fråga om miljöhållbarhet, och är ett steg mot en integrerad europeisk energimarknad.

NorNed är en 580 kilometer lång HVDC-länk för överföring av högspänd likström. Längs denna kabel, som håller på att läggas ut i Nordsjön, kommer kraft att levereras från ett överskottsområde med låg prisnivå till ett underskottsområde där prisnivån är högre. Norge som är beroende av vattenkraft kan tack vare länken trygga sin energiförsörjning med importerad el från värmekraftverk när vattenståndet är lägre än normalt.

– NorNed blir världens längsta kraftöverföringskabel av HVDC-typ på havsbotten. Den kommer att bidra till en säkrare kraftförsörjning i Norge. Tack vare kabeln uppnår vi en bättre balans i det norska energisystemet. Detta är av särskilt stor betydelse under sådana år då Norge måste importera stora mängder energi. Dessutom kommer kabeln att ha en stabiliserande inverkan på energipriserna, säger Jan Caspersen, finanschef vid Statnett.

När vattenståndet är högre än normalt kommer NorNed-kabeln att överföra kraft till Nederländerna. Under år med normal nederbörd kommer Norge att exportera energi under dagen, men importera kraft om natten.

NorNed anses vara ett mycket lyckat exempel på projekt som stödjer Europeiska unionens strävan att skapa en integrerad och hållbar energimarknad. EU har bland annat som mål att binda samman kraftnäten i de olika medlemsstaterna, att ansluta förnybara energikällor till det europeiska nätet, att åstadkomma ett optimalt utnyttjande av kraftverk som eldas med fossila bränslen

och att kraftigt minska utsläppen av koldioxid. NorNed uppfyller dessa hållbarhetsmål i alla avseenden.

Med hjälp av kabeln kan grön vattenkraft från Norge matas in i det holländska och europeiska överföringsnätet. Samtidigt kan Nederländerna effektivisera driften av kraftverk som eldas med fossila bränslen och hålla en optimal och konstant driftnivå. Man räknar med att kabeln kommer att minska utsläppen av koldioxid med närmare 1,7 miljoner ton per år. Minskningen ger årliga besparingar på 49 miljoner euro räknat utifrån priset på utsläppsrätter inom EU:s handelssystem.

Handeln mellan de två energimarknaderna kommer att bli en viktig intäktskälla som gynnar kunder hos både Statnett och Tennet. Fram till år 2009 kommer tilldelning av utsläppsrätter tillfälligt att ske i form av en öppen auktion. Därefter kommer handeln för den nordiska och holländska energimarknaden att äga rum via Nord Pool Spot (som ägs av kraftnätoperatörerna i de nordiska länderna) och på energibörsen i Amsterdam.

Kabeln som väger 47 000 ton är utlagd mellan Feda i Norge och Eemshaven i Nederländerna. Kabelbolaget ägs till lika delar av de två statliga energibolagen. Ågarna kommer även att dra nytta av de mycket låga överföringsförluster som svenska ABB:s tekniska lösning möjliggör. Leveransen från ABB



omfattar tekniskt avancerade omriktarstationer och HVDC-kablar för överföring av högspänd likström.

Projektbudgeten uppgår till 4,6 miljarder norska kronor eller 580 miljoner euro och delas lika av kabelbolagets två ägare. En tredjedel av projektets kostnader täcks genom ett NIB-lån till Statnett. Finanschefen vid det statliga bolaget är övertygad om att samarbetet mellan stamnätsföretaget och NIB har tillfört projektet ett mervärde.

– NIB har erbjudit Statnett konkurrenskraftiga villkor och utöver detta har lånet hjälpt oss att sprida de finansiella riskerna. Vi ser fram emot att samarbeta med banken också framöver, säger Jan Caspersen. ■



NorNeds högspänningskabel läggs ut i Nordsjön.

FOTO: STATNETT

Fjärrvärmestunnel under Köpenhamn

Köpenhamns kommunala värmeverk Københavns Energi bygger en tunnel för att säkra tillgången till billig och miljövänlig fjärrvärme i den danska huvudstaden. Finansieringen från NIB täcker hälften av projektkostnaderna på 100 miljoner euro.

En tunnel på fyra kilometer håller på att byggas 35 meter under jord i centrala Köpenhamn. Genom rören i tunneln kommer hett vatten och het ånga på 300 grader att ledas till fjärrvärmenätet i innerstaden. Arbetena påbörjades sommaren 2005. Cash Manager Carsten Bankel vid Københavns Energi uppger att borringen av tunneln slutfördes som planerat i april 2007 och att budgeten hållits. Tunneln skall stå klar senast 2009.

– Vi håller på att modernisera distributionsnätet för fjärrvärme i Köpenhamn. När förbättringsarbetet är genomfört kommer driftskostnaderna för distributionsnätet att vara mycket lägre än nu, säger Astrid Birnbaum som är chef för fjärrvärmenätet vid Københavns Energi. Energiverket räknar med en kostnadsminskning på cirka 50 miljoner danska kronor per år.

Fjärrvärmesystemet som distribueras av energiverket kommer att bli mer miljövänligt eftersom värmen produceras vid ett nytt värmeverk, beläget på ön Amager i östra Köpenhamn. Den nya tunneln bidrar dessutom till att reducera stadens årliga utsläpp av koldioxid med 200 000 ton om året. Mängden motsvarar avgaser från 53 000 bilar.

Huvudledningarna kopplas till fjärrvärmenätet genom tre schakt. Det

första schaktet byggs på ön Amager, det andra i närheten av drottningens slott Amalienborg som ligger mitt i innerstaden och det tredje två kilometer längre västerut. Tunneln har en diameter på över fyra meter. Personal som utför kontroller och reparationer inne i den kan därmed röra sig och arbeta obehindrat.

– Detta är tämligen viktigt för underhållet av kommunikationerna i en stor stad. Vi behöver inte gräva upp några gator och orsaka trafikstörningar ifall vi är tvungna att ta oss ned till värmeledningarna, kommenterar Astrid Birnbaum den innovativa lösningen.

Projektet beräknas kosta 750 miljoner danska kronor, motsvarande 100 miljoner euro. Trots att det är fråga om en stor investering kommer fjärrvärmeräkningarna från energiverket inte att stiga under en överskådlig framtid. Moderniseringen av distributionsnätet innebär minskade värmeförluster och på så sätt undviker man en höjning av fjärrvärmesatserna.

Tunnelbygget var nödvändigt på grund av att fjärrvärmeleverantören Energi E2 håller på att uppgradera sina produktionsanläggningar. Hela 98 procent av alla invånare och organisationer i Köpenhamn är anslutna till fjärrvärmenätet. Två tredjedelar av dem får fjärrvärme i form av varmvatten.



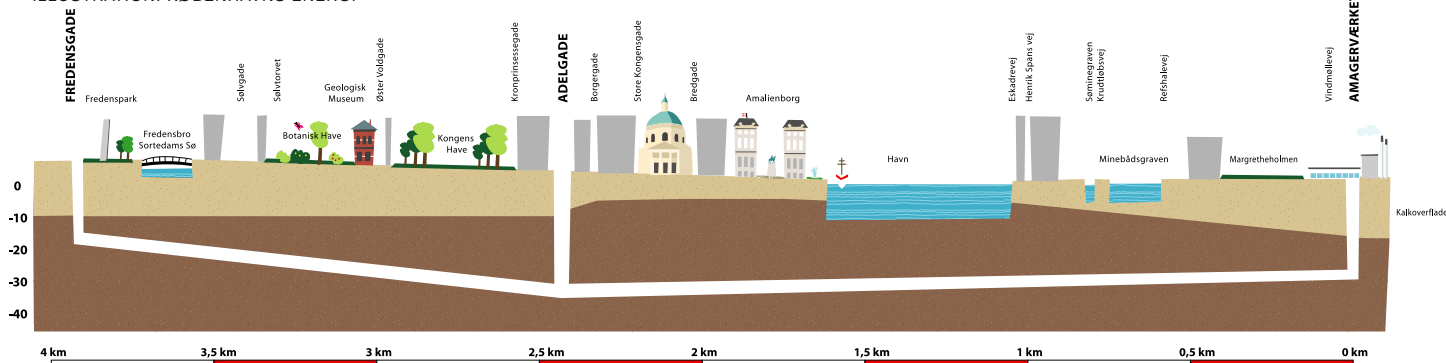
FOTO: HENRIK PYNDT

Den nya tunneln har en diameter på över fyra meter. Personal som gör kontroller och reparationer kan obehindrat röra sig och arbeta inne i tunneln.

Fjärrvärme som produceras med hjälp av het ånga levereras till vissa storkonsumenter i innerstaden, bland annat sjukhus och hotell.

– Vi tänker förse alla våra fjärrvärmekunder med vattenburen värme, även dem som bor och arbetar i Köpenhamns innerstad. Så fort den nya tunneln är färdigbyggd kommer vi att kunna effektivisera värmedistributionen. Moderniseringen av fjärrvärmenätet kommer att säkra en tillförlitlig värmeförsörjning ett bra tag framåt, konstaterar Astrid Birnbaum avslutningsvis. ■

ILLUSTRATION: KØBENHAVNS ENERGI



Fjärrvärmestunneln under Köpenhamn är fyra kilometer lång och ligger 35 meter under jord. Tunneln sammanbinder tre schakt: ett på ön Amager, ett annat i närheten av drottningens slott Amalienborg och ett tredje två kilometer längre västerut.

Högre kapacitet för avfallsbehandling i södra Sverige

Sydskaånes avfallsaktiebolag eller Sysav omhändertar 723 000 ton avfall om året genom återvinning, behandling och förbränning. Det innebär mer än ett ton per invånare i totalt 14 kommuner som gemensamt äger de anläggningar som behandlar och återvinner avfallet. Växande behov och nya miljölagar sporrar företaget att öka behandlingskapaciteten. Ett lån från NIB bidrar till finansieringen av Sysavs investeringar.



FOTO: BO STRANDH

Sysav har beslutat att investera 1,2 miljarder svenska kronor (132 miljoner euro) i sin anläggning för avfallsförbränning i Sjölund utanför Malmö. Investeringarna kommer att öka den nuvarande kapaciteten på 400 000 ton avfall per år till 550 000 ton. Bolaget räknar med att Sjölundaverkets årsproduktion av energi skall stiga med 33 procent till 150 000 MWh elektricitet och 1 400 000 MWh värme.

– Nästan alla typer av avfall, även brännbart avfall, ökar ständigt i volym. Sysav behöver mer förbränningskapacitet för att kunna tillämpa lämplig teknik för avfallsbehandling och därmed uppnå bästa möjliga resultat. Det är orsaken till att vi gör denna stora investering, säger finansdirektör Frank Holmström vid Sysav.

Sysav driver ett värmekraftverk och en kombinerad anläggning för kraft- och värmeproduktion samt anläggningar för separering, återvinning och återanvändning av avfall. Sysav separerar material för återvinning från hela avfallsmängden.

– Ifall avfallet inte går att återvinna skall det återanvändas som råmaterial. Om det inte är möjligt skall materialet energiåtervinnas genom förbränning, förklarar Holmström.

Kommunerna är ansvariga för insamling av avfallet. Alla invånare kan i dag sortera sitt avfall i återvinningsbart avfall och andra typer av avfall. Dessutom kommer investeringar att göras för att öka den biologiska behand-

lingen av köksavfall i syfte att utvinna biogas för motorfordon och producera biologiska gödselmedel för jordbruket.

Den nya behandlingsanläggningen skall enligt planerna tas i drift sommaren 2008. Medan byggarbetena pågår kommer det köksavfall som Sysav samlar in att återvinnas i en grannkommun. När företagets egen anläggning står klar beräknar man att årsvolymer av insamlat köksavfall kommer att uppgå till 25 000 ton inom de närmaste åren.

Detta ligger helt i linje med det nationella målet att minst 35 procent av köksavfallet i Sverige skall behandlas biologiskt senast år 2010. Projektet har också fått statsstöd på grund av att det bidrar till att minska utsläppen av drivhusgaser i Sverige.

I dag tar Sysav årligen hand om 723 000 ton avfall från hushåll och

företag. Sysav har dessutom tecknat ett långsiktigt avtal med energibolaget E.ON som gör att Sysav kan sälja all värmeenergi som produceras till kommunala fjärrvärmenät i södra Sverige. ■

SYSAV

Sysav bildades 1974 av nio kommuner i sydvästra Skåne: Burlöv, Kävlinge, Lomma, Lund, Malmö, Staffanstorps, Svedala, Trelleborg och Vellinge. År 2004 gick även kommunerna Simrishamn, Sjöbo, Skurup, Tomelilla och Ystad in som ägare i bolaget. Hela regionen har i dag 630 000 invånare, men antalet väntas öka till 700 000 fram till år 2013.

Sysav hade en omsättning på 714 miljoner svenska kronor under 2006. Merparten eller 60 procent kom från avgifter som ägarkommunerna betalade och intäkter från behandling av industriavfall, 27 procent från försäljning av energi och 13 procent från andra intäktskällor.



FOTO: LAMOR CORPORATION AB

Clean Globe International kombinerar högteknologi med lokala resurser för att kostnads-effektivt hantera oljeavfall.

Oljebekämpningscenter i Ryssland

Fler oljetransporter leder till fler oljeolyckor. Vid en miljökatastrof behövs snabba och professionella åtgärder. Nordiska Miljöfinansieringsbolaget NEFCO finansierar oljebekämpningscenter i Ryssland med närområden.

NEFCO investerar 3 miljoner euro i aktiekapital i Clean Globe International, CGI, som utvecklat ett lokalt koncept för oljebekämpningscenter. CGI satsar totalt 107 miljoner euro på nya oljebekämpningscenter och utveckling av redan existerande anläggningar.

– NEFCO investerar i CGI eftersom verksamheten väl stämmer överens med NEFCO:s målsättning. CGI:s service-

koncept omfattar verksamhet som har en positiv inverkan på miljön och ger en finansiell återbärning, säger Magnus Rystedt, verkställande direktör för NEFCO.

CGI hör till den finska Lamor-koncernen som är marknadsledande inom oljebekämpning. Även Europeiska banken för återuppbyggnad och utveckling, EBRD, och finska fonden för

industriellt samarbete, Finnfund, deltar i finansieringen.

Oljebekämpningscentren erbjuder tjänster då det gäller miljöteknik, olycksförebyggande verksamhet och miljörevision, bekämpning av olje- eller kemikalieläckage, rengöring av oljeutsläpp och förorenad mark, samt omhändertagning av oljehaltigt slag- och barlastvatten från fartyg. Allt striktare miljökrav innebär att företag bör ha beredskap för bland annat omhändertagning av oljeavfall. Det här bidrar till projektets ekonomiska lönsamhet.

– Denna typ av verksamhet belyser att miljöprojekt, ifall de struktureras rätt, kan ses som lönsamma investeringar och inte enbart som kostnader, säger Magnus Rystedt. ■

NEFCO

- är en riskkapitalinstitution som finansierar projekt med positiv inverkan på miljön i Ryssland, Ukraina, Baltikum och Vitryssland
- etablerades 1990 och ägs av de fem nordiska länderna
- har finansierat cirka 300 projekt
- verkar både inom den privata och den offentliga sektorn
- verkar i Helsingfors tillsammans med NIB
- är en del av Nordiska finansgruppen.

www.nefco.org

Bankens råd efterlyser regionsamarbete för att stärka konkurrenskraften

NIB:s råd höll sitt tredje årsmöte den 30 maj i Oslo. Under mötet fastställde rådet NIB:s årsredovisning för 2006 och beslutade om en utdelning på 50 miljoner euro till bankens medlemsländer.

Medlemmarna av rådet framhöll vikten av ett regionalt samarbete mellan de nordiska och baltiska länderna för att stärka konkurrenskraften och förbättra miljön i Norden och Östersjöregionen. Det konstaterades att energi, transport och logistik samt finansiering av innovationer är de viktigaste samarbetsområdena.

Rådet underströk att NIB besitter en kunskap och erfarenhet som gör banken särdeles lämplig som internationell finansinstitution för Norden och Östersjöregionen. NIB förväntas spela en mer framträdande roll när det gäller att förbättra de ekonomiska, miljömässiga och sociala förhållandena i sina medlemsländer och hela regionen. Banken skall dessutom se över de finansiella instrumenten och inleda ett närmare samarbete med andra stora internationella finansiärer i regionen. ■



Bankens råd sammanträdde den 30 maj 2007 i Oslo. Deltagarna från vänster: Rimantas Sadzius (Litauen), Ivari Padar (Estland), Johnny Åkerholm (NIB), Mari Kiviniemi (Finland), Kristin Halvorsen (Norge), Betina Hagerup (Danmark), Árni M. Mathiesen (Island), Anders Borg (Sverige) och Oskars Spurdzins (Lettland).

Upplåning: NIB genomförde sin största emission i US-dollar

NIB genomförde i början av september sin hittills största globala benchmark-emission på 1,5 miljarder US-dollar (1,1 miljarder euro). Emissionen har en löptid på tre år. Eftersom orderboken var av mycket hög kvalitet, förhöjdes emissionsbeloppet från 1 miljard US-dollar till 1,5 miljarder.

– Centralbankerna har aldrig tidigare varit så starkt representerade i NIB:s benchmark-emissioner, säger NIB:s upplåningschef Kari Kukka.

Centralbanker och andra offentliga institutioner stod för över 90 procent av efterfrågan. Mer än hälften av obligationerna såldes till Asien.

– NIB:s globala benchmark-emissioner erbjuder investerare en möjlighet att investera i en multilateral institution med AAA-kreditvärdighet och som representerar den nordiska och baltiska regionen, säger Kari Kukka.

NIB:s tidigare globala benchmark-emissioner i US-dollar har uppgått till 1 miljard. I januari utställde NIB för sjätte året i följd en benchmark-emission på 1 miljard US-dollar.



Under år 2007 har NIB också genomfört sin första globala emission i japanska yen. Transaktionen, som genomfördes i april, uppgick till 50 miljarder japanska yen (307 miljoner euro) och obligationerna har en löptid på tio år.

– Syftet med denna emission var att bredda investerarbasen och skapa en likvid transaktion i japanska yen, kommenterar Kari Kukka.

NIB möter årligen viktiga investerare på globala roadshower då NIB informerar om sin

verksamhet, utveckling och sina upplåningsplaner. I år har NIB lyckats emittera på flera nya marknader. NIB har utställt sitt första obligationslån i ryska rubel och har gjort sina första transaktioner på Kauri- och Maplemarknaderna.

– I den turbulens som utmärkt marknaderna under den senaste tiden har NIB noterat ett ökat intresse bland investerare att diversifiera sina innehav med obligationer av hög kvalitet, avslutar Kari Kukka. ■



En grafisk skiss av det nya högteknologiska centret för diagnostik och behandling som skall stå färdigt i Tallinn 2009.

Lån främjar hälsovårdsreformer i Estland och Lettland

NIB har tecknat avtal om långfristiga lån till norra Estlands hälsovårdscenter (North Estonian Medical Center, NEMC) i Tallinn samt fyra sjukhus i Lettland och Riga Stradina Universitet i den lettiska huvud-

staden. Lånen uppgår till totalt 50 miljoner euro.

Lånet till NEMC står för 50 procent av finansieringen för att uppföra ett högteknologiskt center för diagnostik och behandling. Komplexet skall stå klart 2009. NEMC är det största regionsjukhuset i Estland. Sjukhuset betjänar ett område med 800 000 invånare, det vill säga hälften av landets befolkning.

– Eftersom vårt sjukhus kommer att genomgå en stor infrastrukturell utvecklingsprocess under

de närmaste fem åren är NIB den bästa tänkbara finanspartnern för oss. Banken är stark och konkurrenskraftig, har ett gott internationellt anseende och erfarenhet av att arbeta med statliga inrättningar och infrastrukturprojekt, säger Tõnis Allik, styrelseordförande för NEMC.

De lettiska sjukhus som har beviljats lån från NIB ligger i städerna Ainaži, Aknīste, Ludza och Strenči i landets östra och norra delar. Finansieringen kommer att användas till att bygga nya avdelningar på sjukhusen, bygga om befintliga sjukhusbyggnader samt till inköp av modern medicinsk utrustning. Investeringsprojekten utgör ett led i storskaliga reformprogram inom hälsovårdssektorn i Estland och Lettland.

– NIB bidrar till moderniseringen av den sociala infrastrukturen i de baltiska länderna. Detta är nödvändigt för att länderna skall ha en fortsatt uthållig och balanserad ekonomisk utveckling. En stark social infrastruktur är en av de viktigaste förutsättningarna för en bättre levnadsstandard och för näringslivets konkurrenskraft i de baltiska länderna, förklarar Johnny Åkerholm, verkställande direktör vid NIB.

Hälsovården ges en hög prioritet i de baltiska länderna, som blev medlemmar i NIB 2005. Regeringarna i de nya medlemsländerna är angelägna om att omstrukturera denna sektor. ■

Nya lån för småföretag i Lettland

Ett låneavtal på totalt 42 miljoner euro har undertecknats med Latvijas Hipoteku un Zemes Banka (Lettiska hypoteks- och landsbanken, LHZB). Lånet skall användas till att finansiera utvecklingen av små och medelstora företag i Lettland. LHZB accepterade NIB:s anbud på ett statsgaranterat lån med en förfallotid på tio år.

– NIB vann anbudsgivningen på grund av ett bra pris men också för att banken erbjöd den mest rationella proceduren för godkännande av lån och lånerapportering, säger Juris Cebulis, chef för det säljfrämjande programmet ALTUM vid LHZB.

ALTUM-programmet, som drivs av den lettiska banken, vänder sig till nystartade små och medelstora företag. På grund av företagets korta kredithistoria har dessa inte alltid samma möjligheter som äldre bolag att få lån från kommersiella kreditinstitut. LHZB är en statligt helägd bank som den lettiska regeringen använder för utvecklingsprogram av typen ALTUM. Sett till tillgångarna är LHZB den åttonde största av Lettlands 23 banker.

Förutom detta direkta engagemang har NIB även medverkat i ett syndikerat lån till LHZB med en andel på 25 miljoner euro. ■

NIB-lån stärker trovärdigheten

NIB har lånat ut 135 miljoner euro till finansiella intermediärer i olika länder under det första halvåret 2007. Denna form av finansiering är avsedd för vidareutlåning till små och medelstora företag, en sektor som säkrar uthålligheten och konkurrenskraften i ett lands ekonomi.

Danmark är en av huvudmarknaderna för den NIB-finansierade vidareutlåningen till små och medelstora företag. Banken samarbetar idag med 20 lokala kreditinstitut i hela landet. Sparekassen Faaborg som ligger på Fyn mitt i Danmark hör till de finansiella intermediärer som har tecknat låneavtal med NIB under 2007.

– NIB är en ny samarbetspartner för oss. Det är till stor nytta för oss att NIB är en multilateral finansinstitution med hög kreditvärdighet. Genom att ha NIB som finansiär framstår vi som en kompetent och pålitlig partner, säger Karsten Rossen Jakobsen som är finansdirektör vid Sparekassen Faaborg (till höger på bilden).

Vidareutlåningen av kapital från NIB riktar främst till miljöfrämjande projekt inom jordbruket och investeringar inom små och medelstora företag. Sparekassen Faaborg är en regional



sparbank med en historia som går 161 år tillbaka i tiden. Banken har 24 filialkontor på Fyn. ■

EIB invigde regionkontor i Helsingfors

Den 10 september öppnade Europeiska investeringsbanken (EIB) ett regionkontor i anslutning till NIB:s huvudkontor i Helsingfors. Genom lokaliseringen i Helsingfors vill EIB öka sin närvaro i Östersjöregionen och stärka samarbetet med NIB. Kontoret invigdes av Director General Tom Hackett från EIB i närvaro av verkställande direktör Johnny Åkerholm från NIB. ■



Från vänster EIB:s Director General Tom Hackett och NIB:s verkställande direktör Johnny Åkerholm.

Lån främjar småföretag i Slovakien

NIB har beviljat ett låneprogram på 10 miljoner euro till statsägda Slovak Guarantee and Development Bank, för vidareutlåning till små och medelstora företag i Slovakien. Vidareutlåningen skall gälla investeringar i teknologi, service eller utrustning från NIB:s medlemsländer. Låneprogrammet kommer också att användas för finansiering av miljöprojekt av ömsesidigt intresse. ■

Ordförandeskap i NDEP

I juli 2007 övertog NIB det ettåriga ordförandeskapet i styrgruppen för Nordliga dimensionens miljöpartnerskap NDEP. NDEP bildades år 2001 för att åtgärda angelägna miljöproblem i Östersjö- och Barentsregionen samt nordvästra Ryssland. Partnerskapet kombinerar expertis och resurser från EBRD, EIB, NIB, Världsbanken, Europeiska kommissionen och Ryska federationen. ■

Miljölån till bank i Ryssland

NIB har avtalat om ett låneprogram på 20 miljoner euro med Bank Saint Petersburg (BSP) i Ryssland. Lånet beviljades under NIB:s miljölåneordning för projekt inom företagssektorn i landet. Bland de föreslagna projekten finns bland annat upprustning av avloppsrenings- och fjärrvärmesystem. BSP grundades år 1990 och är numera den största privatägda banken i S:t Petersburg och i nordvästra Ryssland. ■

Ryssland i fokus på NIB-seminarium

NIB och Svensk-Ryska Handelskammaren ordnade ett gemensamt seminarium i Stockholm den 11 september. Forskningshandledare likka Korhonen från Finlands Bank gav en presentation över utsikterna för den ryska ekonomin, och rådgivare Igor Kovtun gav en överblick av NIB:s aktiviteter i Ryssland. ■

Utnämningar

Lars Eibeholm (DK) har utnämnts till NIB:s nya finansdirektör (Vice-President, Head of Treasury and CFO). Han blir chef för bankens finansavdelning med ansvar för NIB:s upplåning och portföljförvaltning. Eibeholm kommer närmast från Nykredit Bank A/S i Köpenhamn, där han verkar som Head of Treasury. De senaste 13 åren har han arbetat inom Nykredit-koncernen och före det i GiroBank A/S. Lars Eibeholm blir medlem av NIB:s ledningsgrupp. Han efterträder **Torben Nielsen** (DK) som tillträtt en tjänst vid Barclays Wealth i London.

Heikki Cantell (FI) har utnämnts till NIB:s chefsjurist och chef för bankens nya juridiska avdelning (General Counsel, Head of Legal Department). Cantell kommer närmast från Europarådets utvecklingsbank CEB i Paris, där han sedan 1995 verkat som chefsjurist (Legal Counsel). Innan han övergick till CEB:s tjänst arbetade han också som jurist vid Finska kulturfonden samt som advokat både i Helsingfors och Paris. Cantell blir medlem av NIB:s ledningsgrupp.

Cantell efterträder **Siv Hellén** (FI) som verkat som NIB:s chefsjurist sedan 1982. Hon meddelade tidigare i år att hon ansöker om deltidspension från november. Siv Hellén fortsätter vid NIB som verkställande direktörens specialrådgivare bl.a. med uppgift att etablera och ansvara för bankens nya compliance-funktion.



FOTO: PETER MICKELSSON

Jukka Ahonen (FI) har utnämnts till bankens kommunikationsdirektör. Ahonen har många års internationell erfarenhet av extern kommunikation vid Europeiska centralbanken. Han

har också bl.a. arbetat som specialmedarbetare till chefdirektören vid Finlands Bank och som journalist i Finland.

I linje med NIB:s nya strategi kommer banken att satsa på större extern synlighet och på att stärka NIB:s varumärke. Direktörstjänsten är nyinrättad. Kommunikationsdirektören ansvarar för extern och intern kommunikation samt medierelationer. ■

NYTT TELEFONNUMMER

Nordiska Investeringsbankens huvudkontor har nytt telefonnummer från den 18 september 2007.

Nytt telefonnummer +358 10 618 001 (internationellt)
010 618 001 (i Finland)

Nytt telefaxnummer +358 10 618 0725 (internationellt)
010 618 0725 (i Finland)

Bankens mobilnummer ändras inte.
För ytterligare information, se www.nib.int.

DETTA ÄR NIB

Nordiska Investeringsbanken (NIB) erbjuder sina kunder långfristiga lån och garantier på konkurrenskraftiga, marknadsmässiga villkor. NIB finansierar privata och offentliga projekt som främjar konkurrenskraft och miljö.

NIB är en multilateral finansinstitution som drivs enligt bankmässiga principer. Banken grundades i mitten av 1970-talet av de fem nordiska länderna Danmark, Finland, Island, Norge och Sverige. I januari 2005 blev Estland, Lettland och Litauen medlemmar i banken.

NIB beviljar lån till företag och den offentliga sektorn. Finansiering beviljas alltid för ett specifikt ändamål, dvs. ett projekt. Projekten kan verkställas såväl i medlemsländerna som i andra länder där NIB är verksam.

I medlemsländerna finansierar NIB:

- projekt inom tillverkningsindustrin, bland annat investeringar i industrianläggningar,
- infrastruktursatsningar inom energi, transport, telekommunikation, vattenförsörjning och avfallshantering,
- miljösatningar,
- gränsöverskridande företagsförvärv,
- forskning och utveckling,
- utländska direktinvesteringar,
- projekt som främjar de ekonomiska villkoren för små och medelstora företag.

Utanför medlemsländerna beviljar NIB långfristiga lån på upp till 20 år för projekt som är av ömsesidigt intresse för låntagarlandet och för medlemsländerna. För närvarande har banken utestående lån i nästan 30 tillväxtekonomier i Afrika, Asien, Central- och Östeuropa, Latinamerika och Mellanöstern.

NIB prioriterar projekt som förbättrar miljön i medlemsländerna och deras närområden. Alla projekt som banken överväger att finansiera utvärderas med hänsyn till projektens bärkraft och miljökonsekvenser.

Banken anskaffar medel för sin utlåning genom upplåning på den internationella kapitalmarknaden. NIB:s obligationer åtnjuter högsta möjliga kreditvärdighet, AAA/Aaa, hos de ledande kreditvärderingsinstituten Standard & Poor's och Moody's.

NORDISKA INVESTERINGSBANKEN

HUVUDKONTOR

Fabiansgatan 34
PB 249
FI-00171 Helsingfors
Finland
Telefon +358 10 618 001
Telefax +358 10 618 0725

ÖVRIGA KONTAKTER

Köpenhamn
Grønningen 17
DK-1270 København K
Danmark
Telefon +45 3314 4242
Telefax +45 3332 2676

Oslo
Dronning Mauds gate 15
(hos Eksportfinans)
NO-0119 Oslo
Norge
Telefon +47 2201 2201
Telefax +47 2201 2202

Reykjavik
Kalkofnsvegur 1
(i Seðlabanki Íslands byggnad)
IS-150 Reykjavík
Island
Telefon +354 569 9996
Telefax +354 562 9982

Stockholm
Kungsträdgårdsgatan 10
(i Jernkontorets byggnad)
Box 1721
SE-111 87 Stockholm
Sverige
Telefon +46 8 5662 6590
Telefax +46 8 5662 6591

Singapore
Regional Representative Office
78 Shenton Way # 16-03
Singapore 079120
Telefon +65 6227 6355
Telefax +65 6227 6455

Internet
<http://www.nib.int>
<http://annual.nib.int>